

ERGEBNISSE 2025

UMSATZ



964m €

Organische
Umsatzentwicklung:
-6,6 %

PROFITABILITÄT



3,8%

Bereinigte
EBITDA-Marge



Entwicklung unter unserem Anspruch

STABILE BASIS TROTZ HERAUSFORDERUNGEN

Bilanz

über 50%

Eigenkapitalquote

Cash Generierung

+10m €

Positiver Free Cashflow

Finanzierung

robust

Enge und langfristige
Partnerschaft mit
Banken

“TAKKT FORWARD” STRATEGIE

FOCUS »

Fokussierte Aufstellung
des Portfolios um
das Kerngeschäft I&P



GROWTH »

Wachstum durch
stärkeren Fokus auf
Großkunden



PERFORMANCE »

Steigerung der
Profitabilität und
Cash-Generierung

FORWARD »

TAKKT FORWARD: FOCUS »

Kerngeschäft stärken

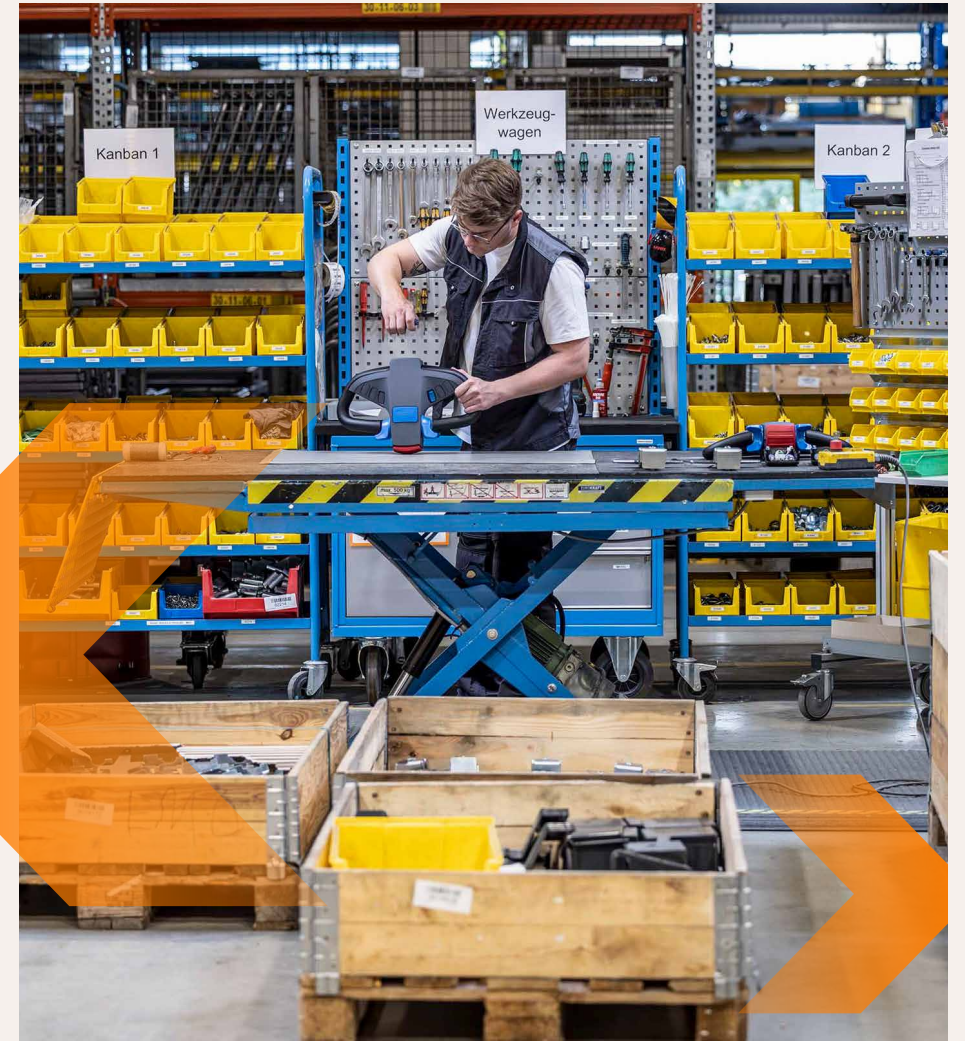
- › Industrial & Packaging im Zentrum

Portfolio straffen

- › Trennung von nicht profitablen Aktivitäten

Ressourcen bündeln

- › Klare Prioritäten beim Einsatz von Kapital und Steuerung



TAKKT FORWARD: GROWTH »

Stärkung des Packaging-Geschäfts

- › Eigenständigeres Setup innerhalb der I&P
- › Stärkung von Vertrieb und Prozessen
- › Gezielte Lösungen für Packaging-Anforderungen

ratioform
+ kaiserkraft



TAKKT FORWARD: GROWTH »

Zu starker Fokus auf
transaktionalen E-Commerce



Ausgewogener Omnichannel-Ansatz
mit umfassendem Service

Vorschnelle Integration von
Strukturen und Systemen



Auf Geschäftsmodelle
ausgerichtete Aufstellung

Kundenbedürfnisse nicht
ausreichend berücksichtigt



Mehr Verantwortung in den
Divisionen und Regionen

TAKKT FORWARD: PERFORMANCE »»

Neues Operating Model in der I&P



Erfolge



Standardisieren
Automatisieren
Verlagern

Fokussierung auf Kunden

TAKKT Competence Center

Externe Partner

- ✓ **Fast 100 Mitarbeitende im TCC**
- ✓ **Wesentliche Kostensenkung**
- ✓ **Skalierbare Kompetenzen**

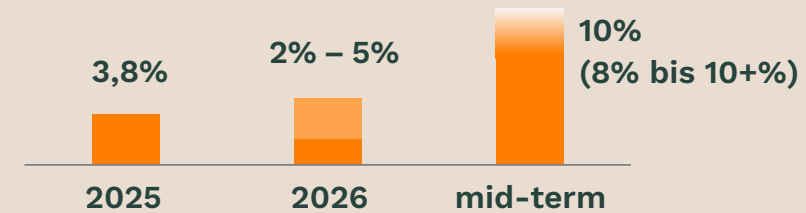
MITTELFRISTZIELE

**Organische
Umsatzentwicklung**



**Wachstum über dem
Marktdurchschnitt**

**Bereinigte
EBITDA-Marge**



Free Cashflow



**Durchschnittliche Cash-Konvertierung
von 50-60% des EBITDA**

Prognose 2026

TOP LINE



**Organische
Umsatzentwicklung**

-7% bis +3%

PROFITABILITÄT



**Bereinigte
EBITDA-Marge**

2% bis 5%

CASH GENERIERUNG



Free Cashflow

positiv