
TAKKT AG

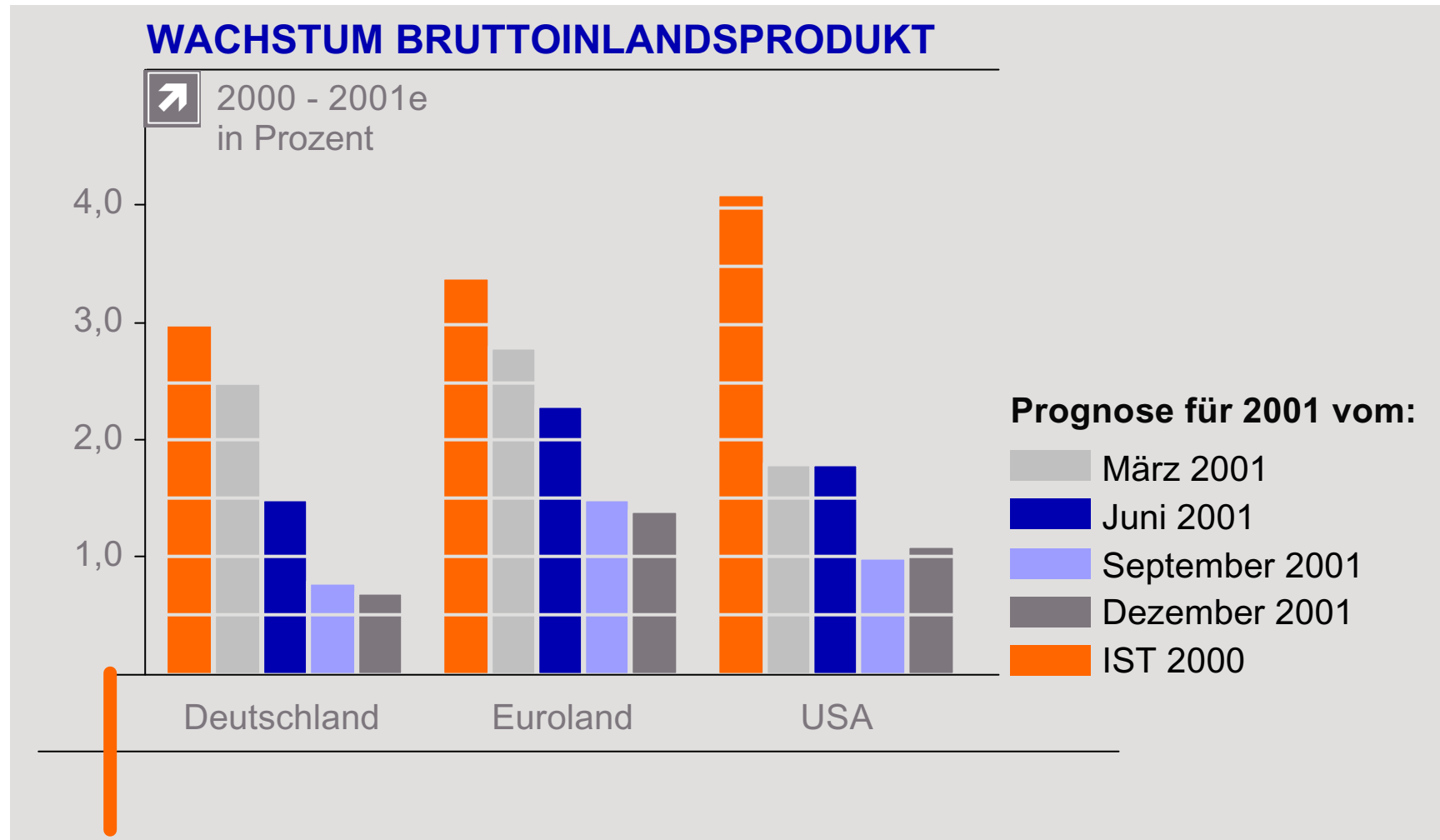

BUSINESS EQUIPMENT SOLUTIONS

**3. Hauptversammlung der TAKKT AG
am 7. Mai 2002 in Ludwigsburg**

TAKKT 2001: Behauptung in schwierigem Konjunkturumfeld

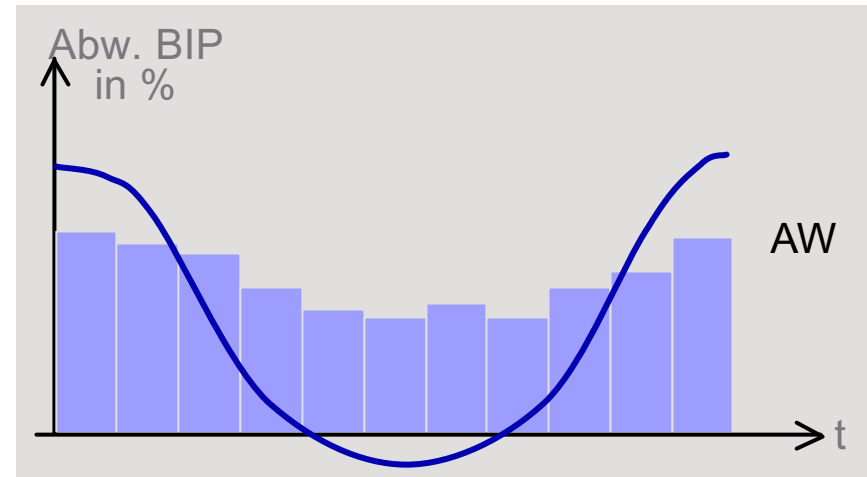
- Umsatzwachstum um 8,0 % auf 824,1 Mio. Euro
- EBITDA-Marge mit 10,2 % im Zielkorridor von 10 bis 12 Prozent
- 250.000 Neukunden gewonnen
- Mit Neugründungen weitere Grundlage für zukünftiges Wachstum gelegt
- Eigenkapitalquote gestärkt

TAKKT 2001: Veränderung bei der Einschätzung des BIP 2001

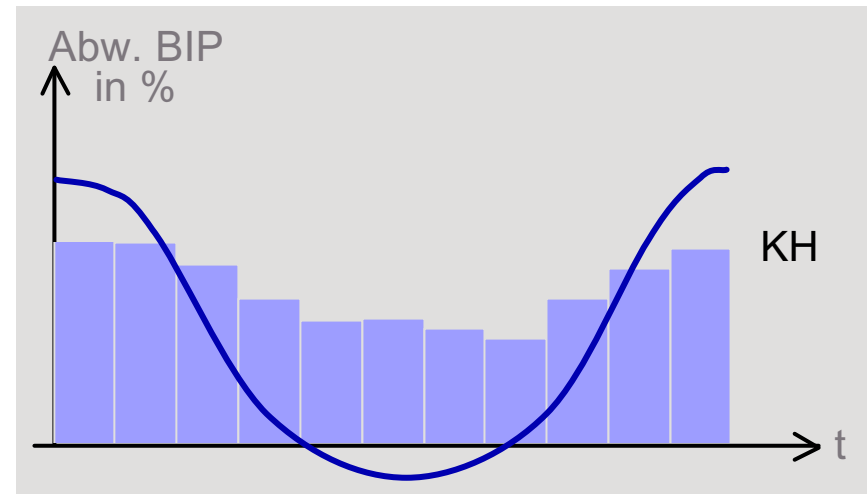


TAKKT 2001: Auswirkungen der Konjunktur

- Ø Auftragswert (AW) schwankt im Konjunkturverlauf

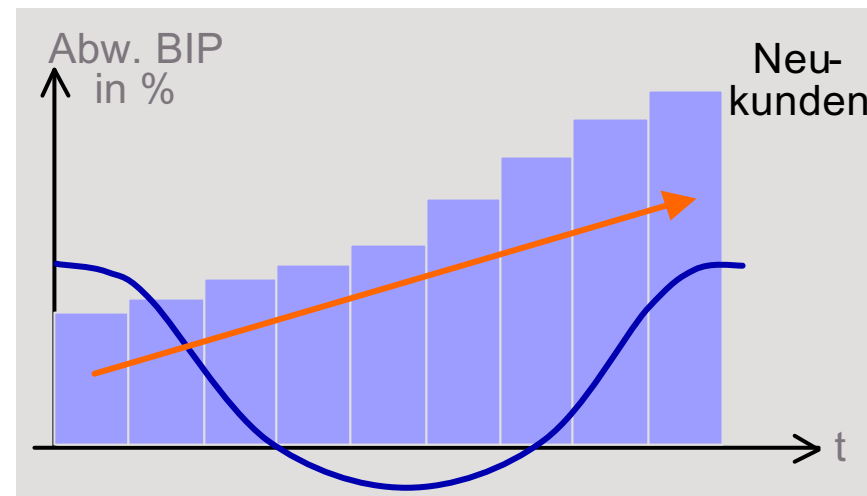
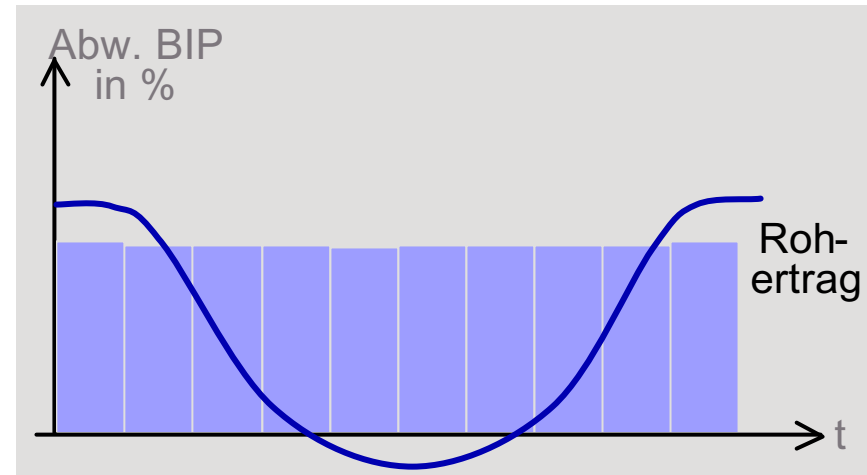


- Kaufhäufigkeit (KH) schwankt im Konjunkturverlauf

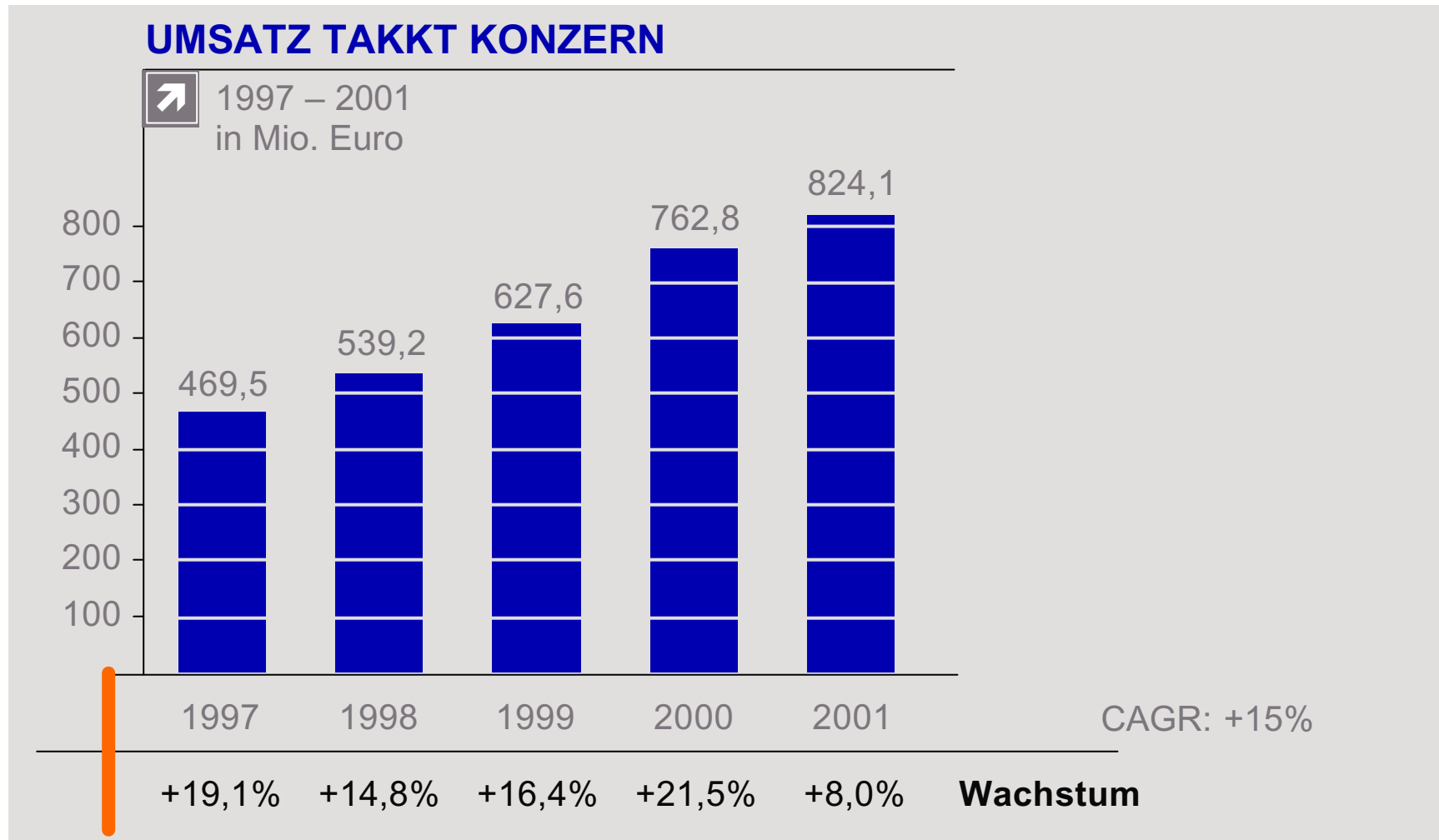


TAKKT 2001: Auswirkungen der Konjunktur

- Rohertragsmarge bleibt stabil
- unabhängig vom Konjunkturverlauf werden Neukunden / Marktanteile gewonnen



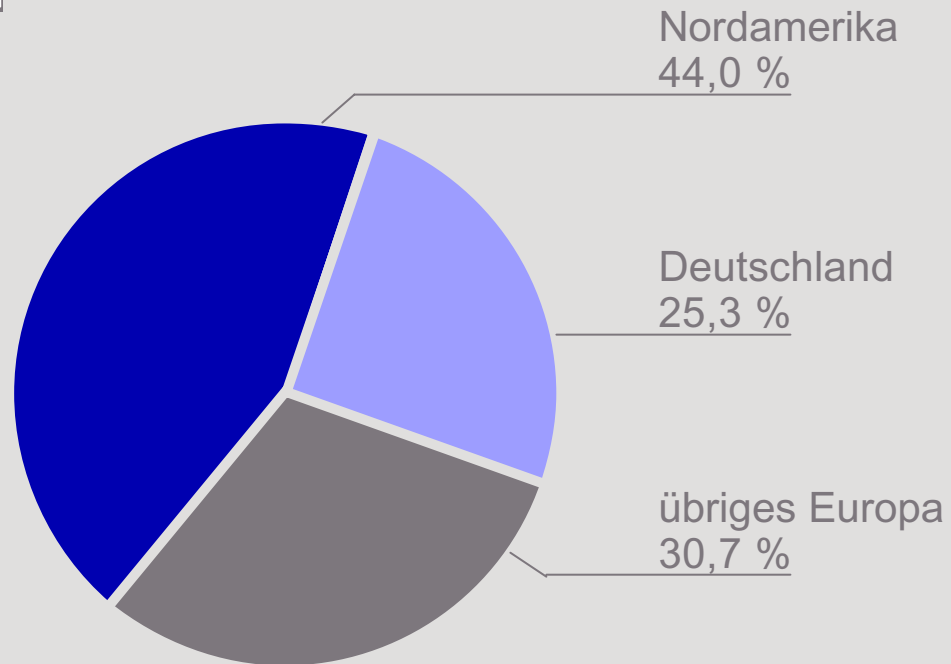
TAKKT 2001: Umsatzwachstum durch Hubert



TAKKT 2001: Gleichgewicht zwischen Nordamerika und Europa

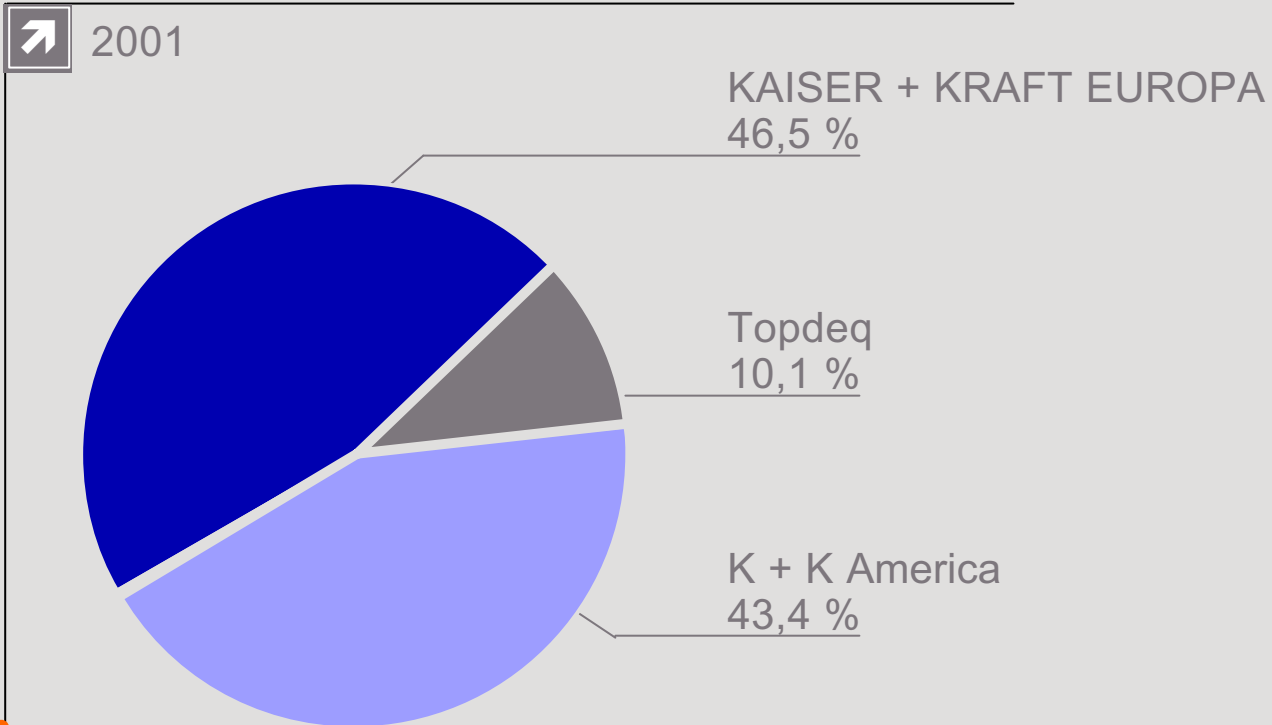
UMSATZ nach Regionen

↗ 2001



TAKKT 2001: KAISER + KRAFT EUROPA bleibt stärkste Gruppe

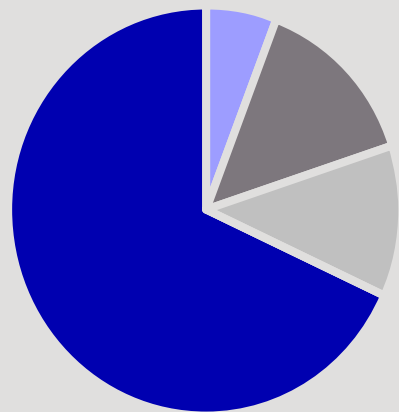
UMSATZ nach Geschäftsbereichen



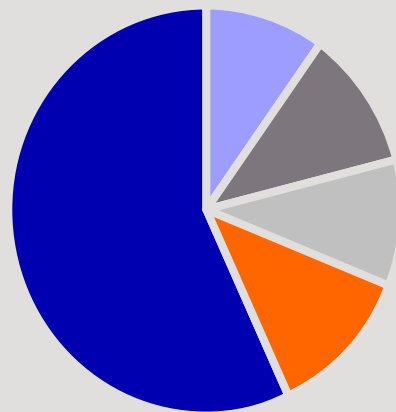
TAKKT 2001: ausgewogenes Produktportfolio

UMSATZ nach Produktgruppen






↗ 1998 und 2001



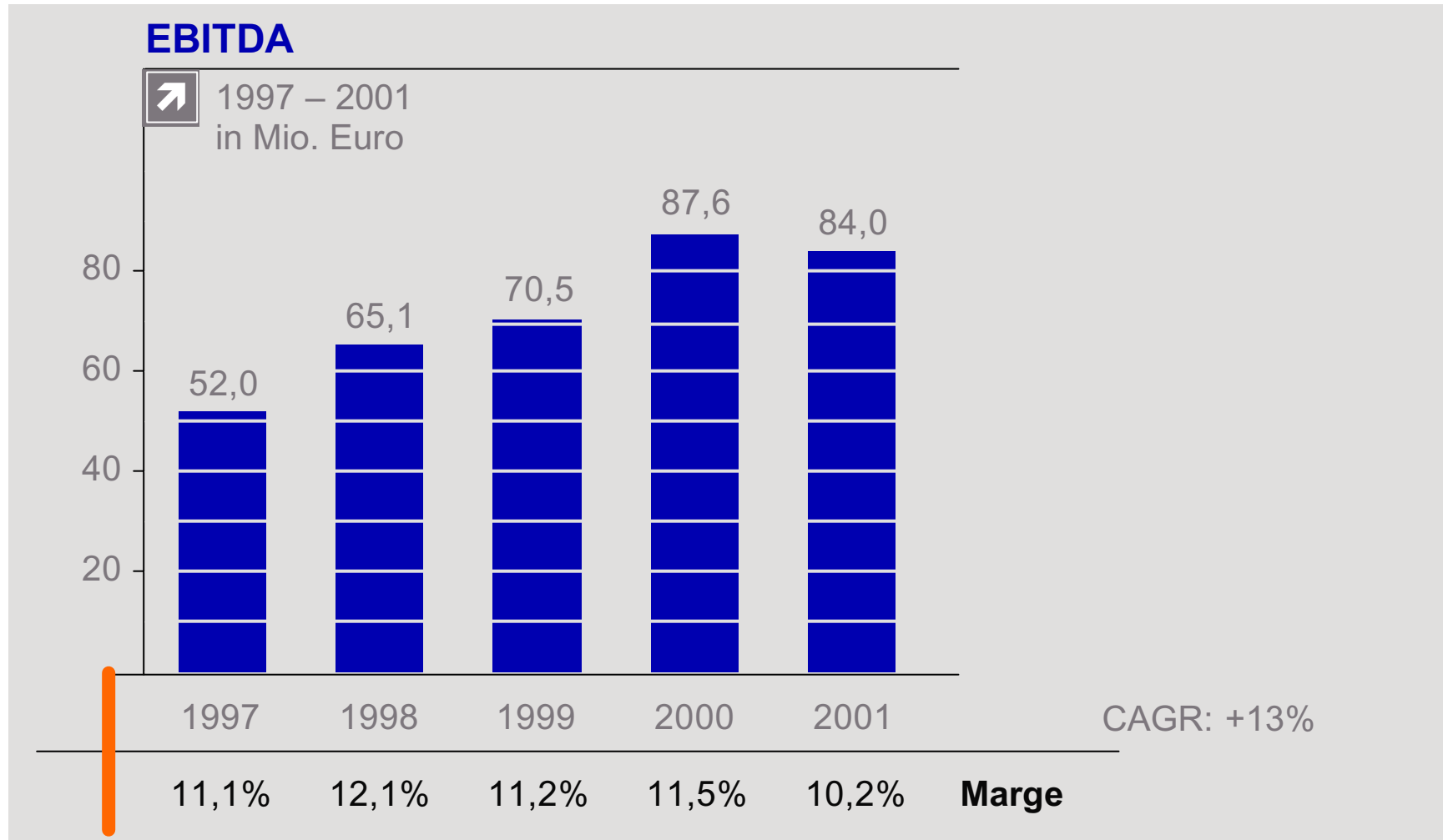
1998



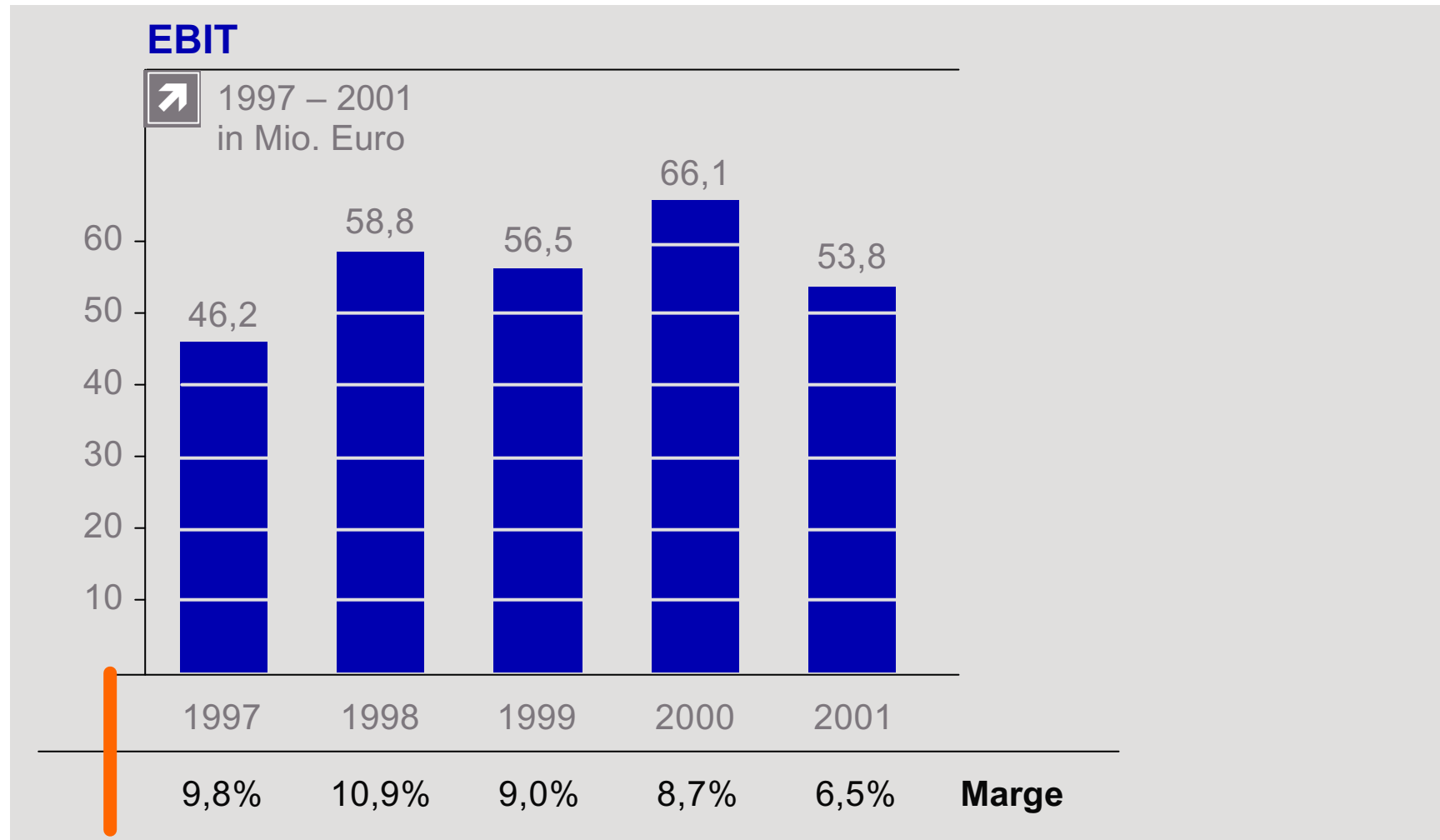
2001

-  Betriebsausstattung
-  Büroausstattung
-  Safety
-  design-orientierte Büroausstattung
-  Foodservice Ausstattung

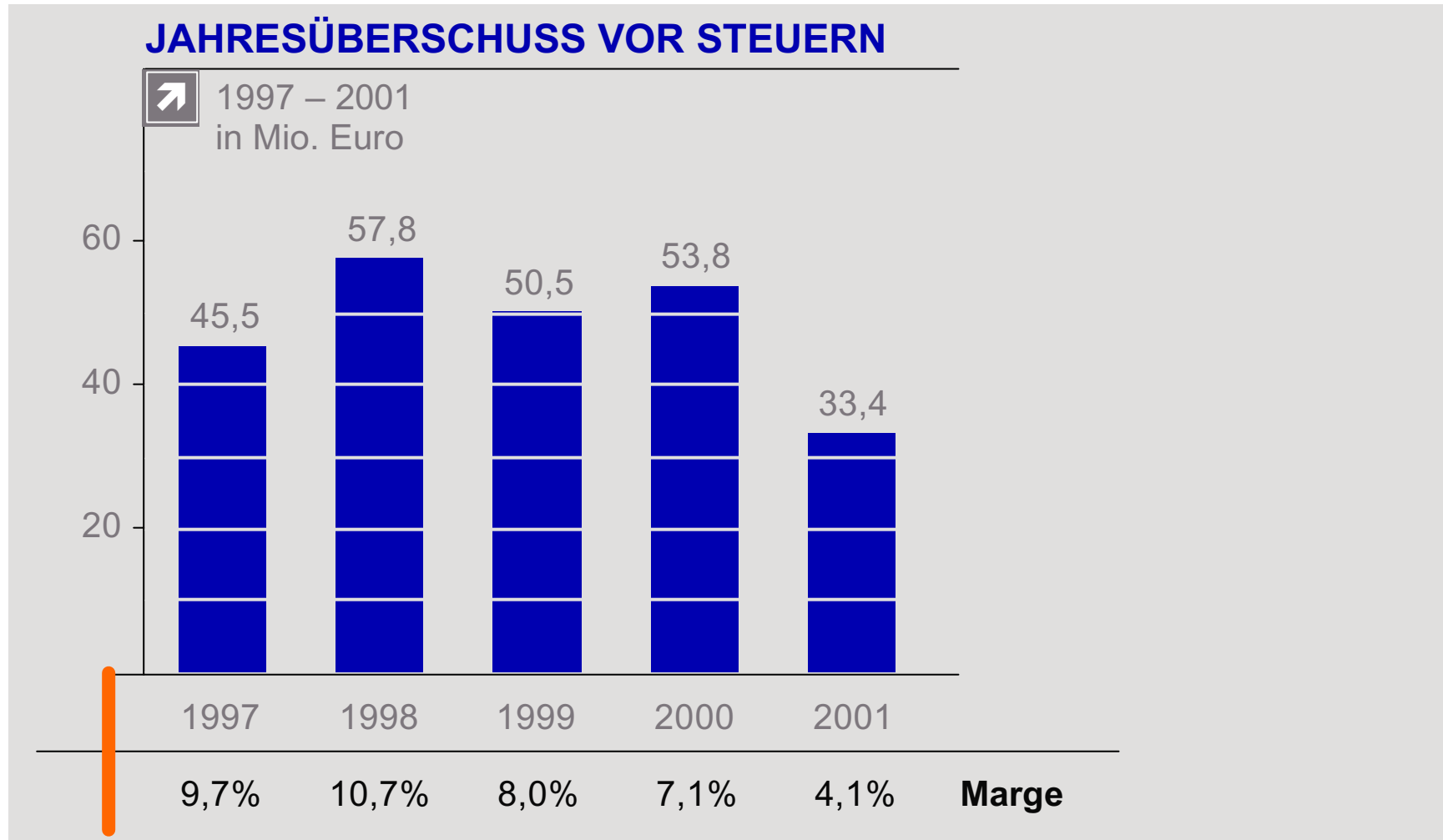
EBITDA: gute Marge trotz Neugründungen und Konjunktur



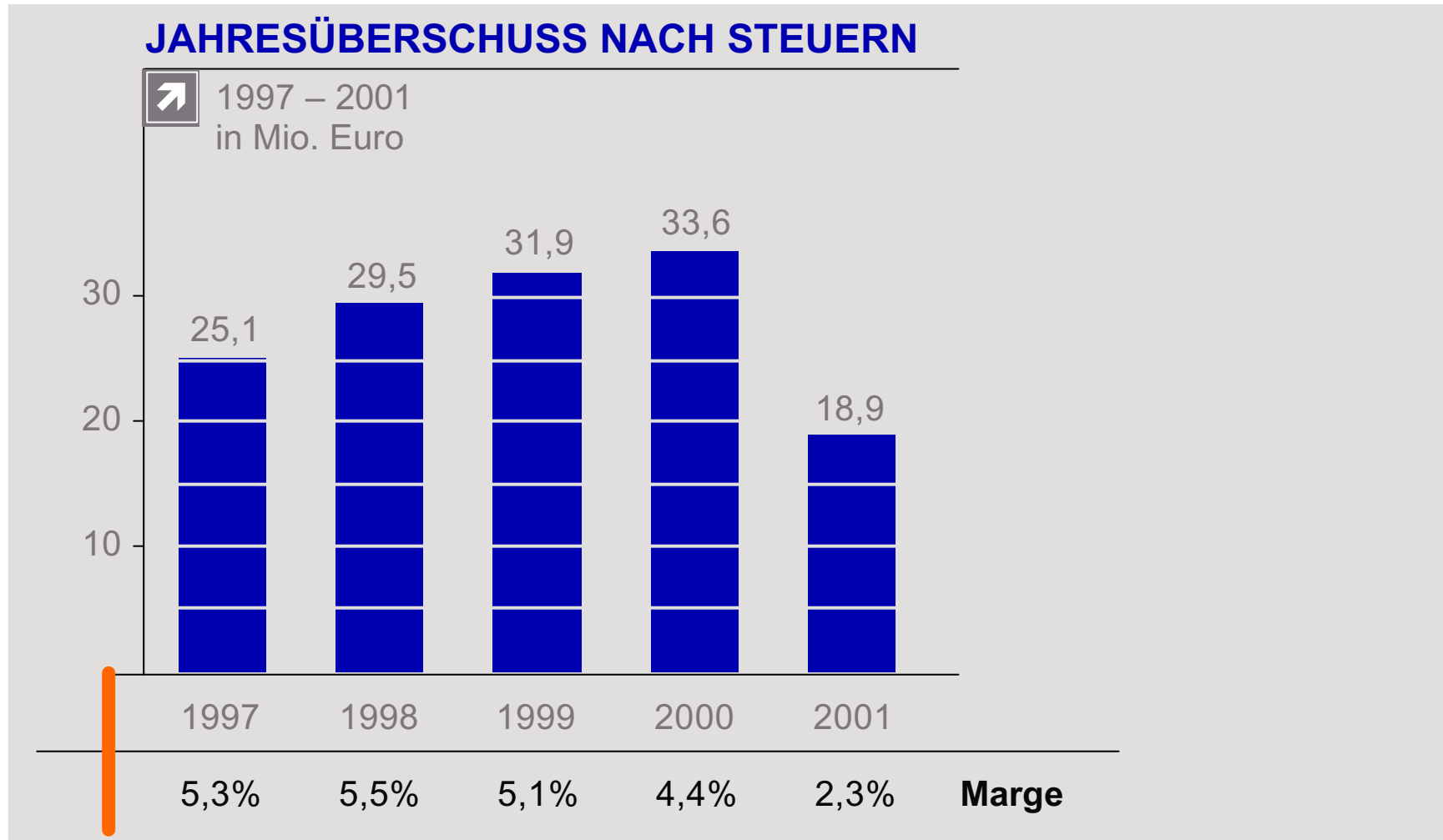
EBIT: Akquisition Hubert beeinträchtigt Vergleichbarkeit



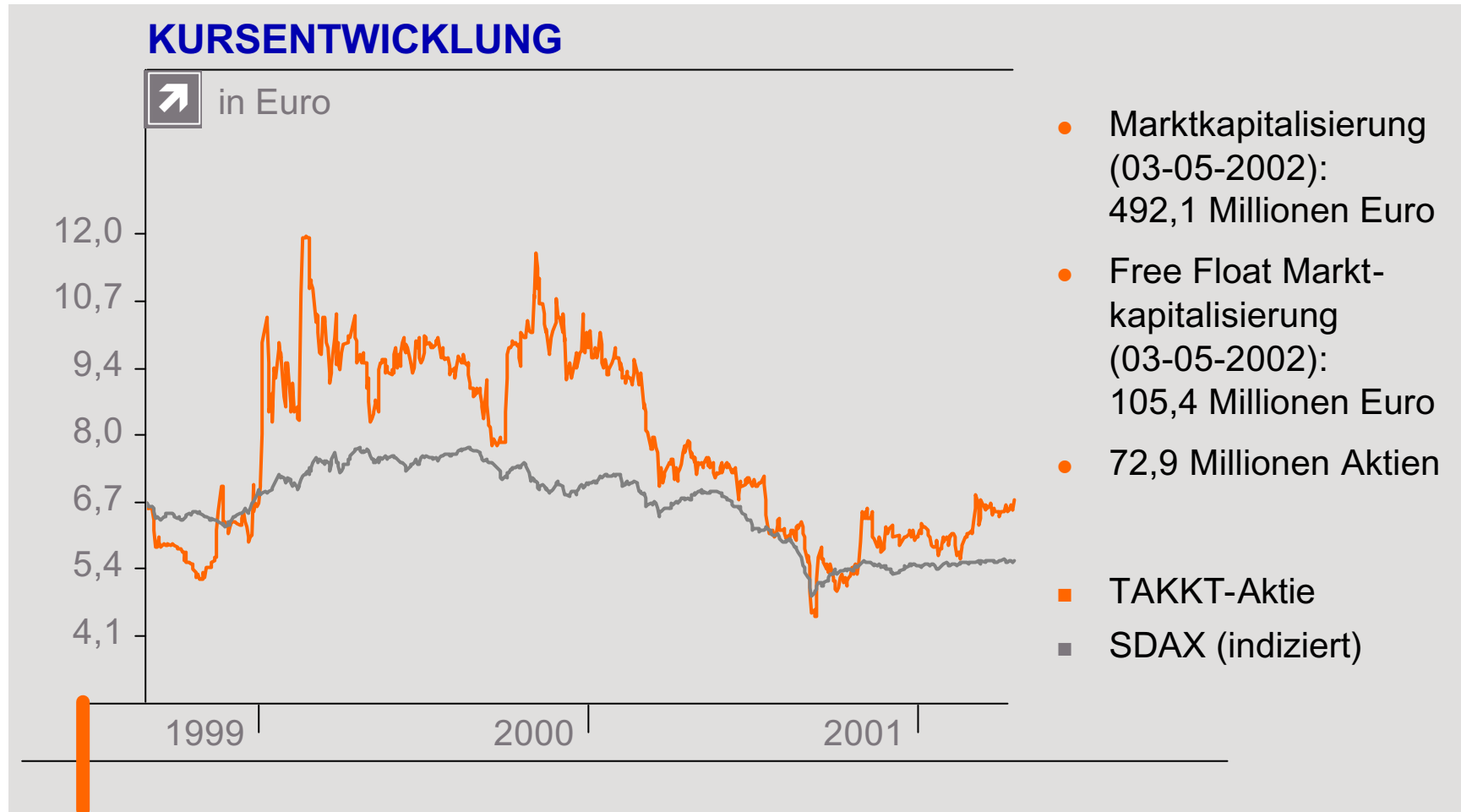
Ergebnis vor Steuern: beeinträchtigt durch AfA, Zinsen und Konjunktur



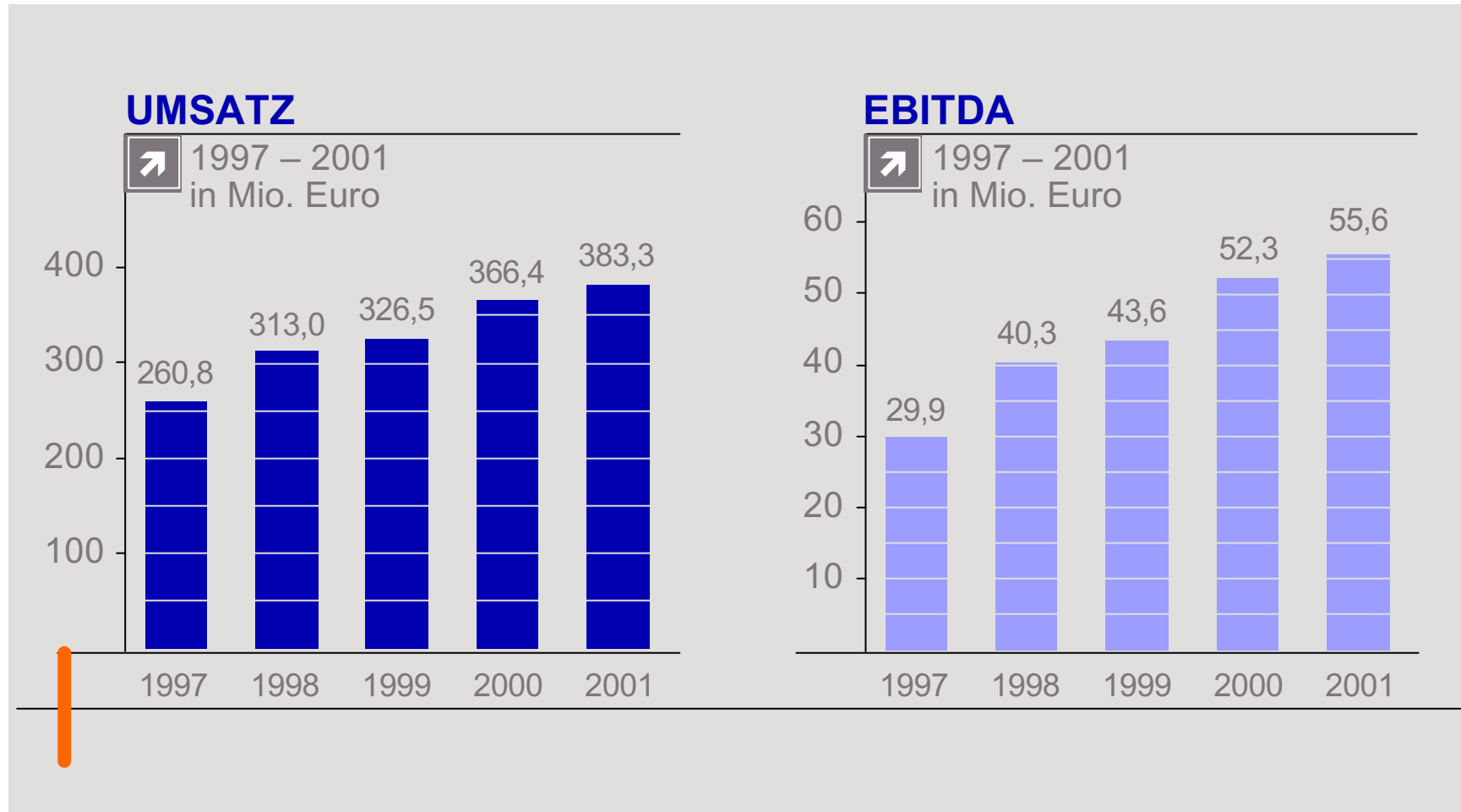
Ergebnis nach Steuern: mit Vorjahren nur begrenzt vergleichbar



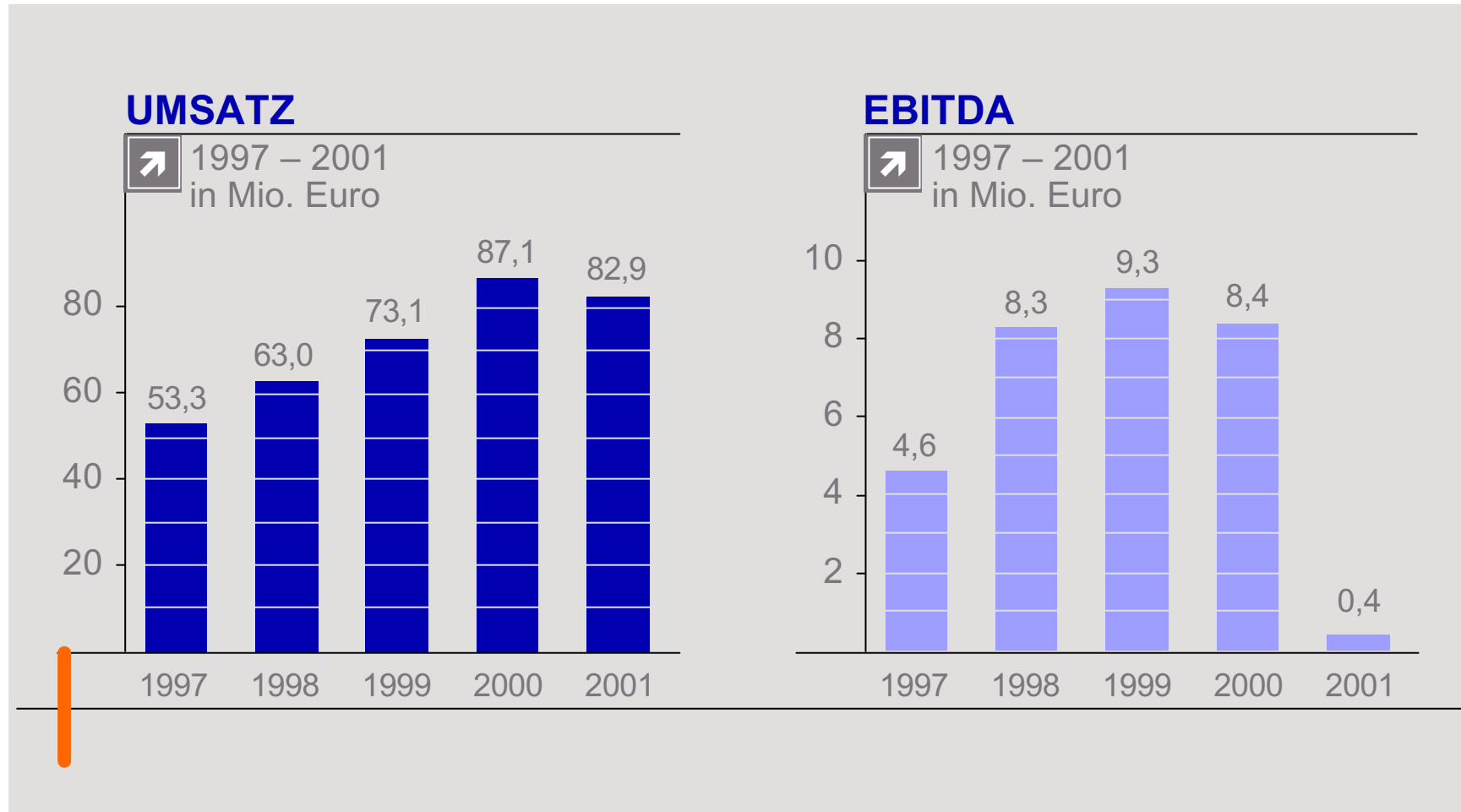
TAKKT-Aktie: Konjunkturschwäche spiegelt sich wider



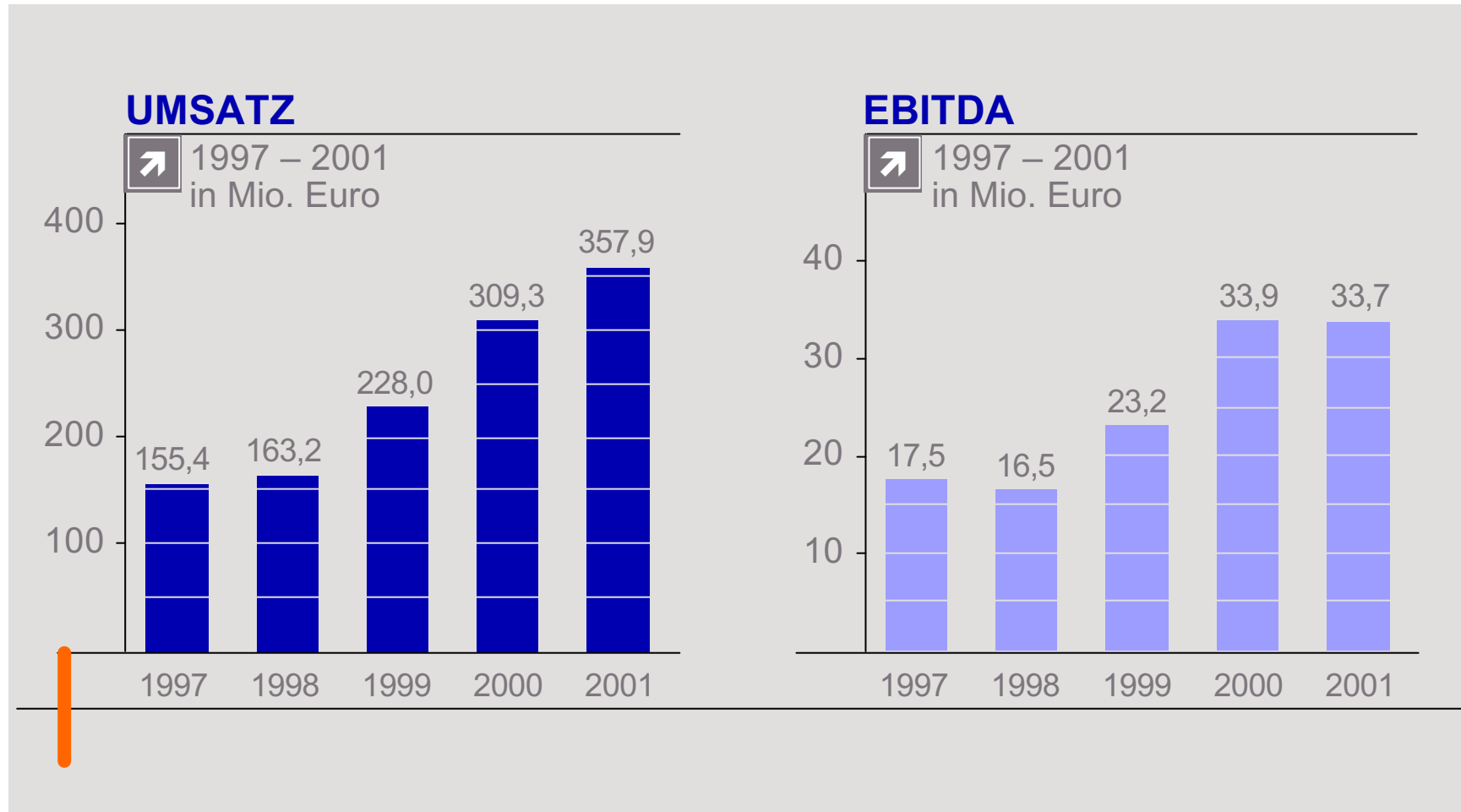
KAISER + KRAFT EUROPA: Hauptumsatzträger mit hoher Profitabilität



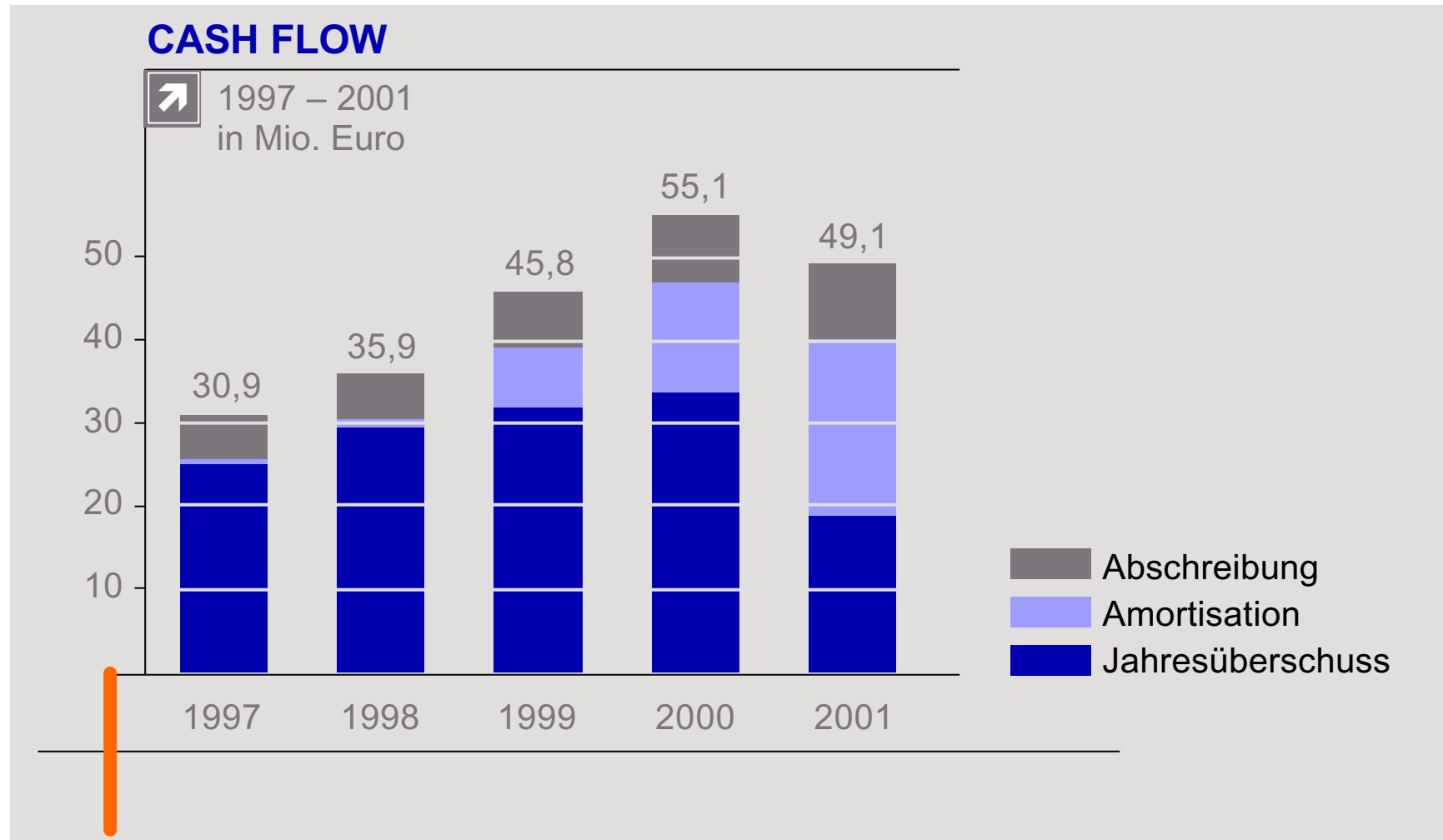
Topdeq: Sondereffekte und Konjunktur belasten; guter Start in USA



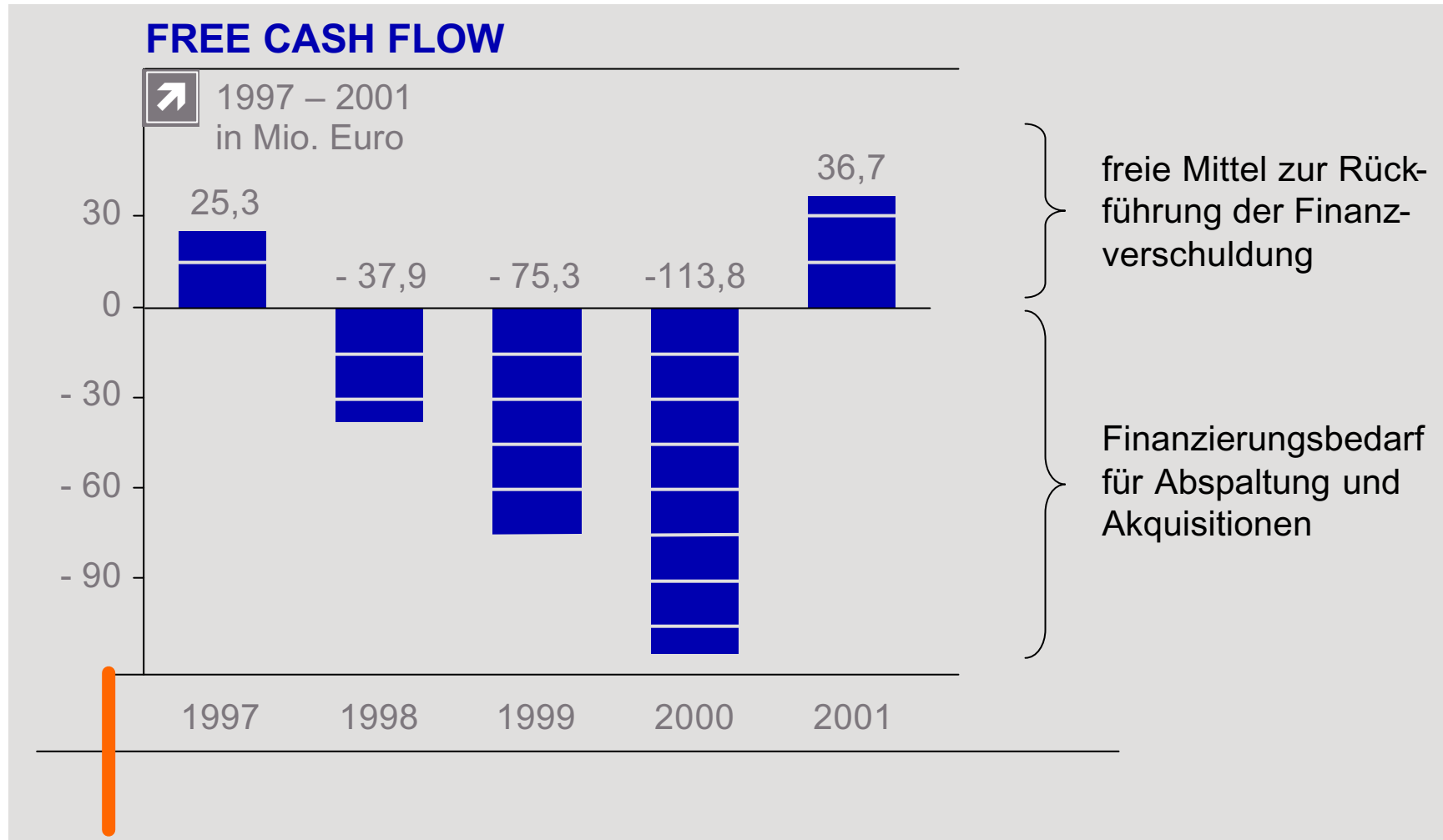
K + K America: profitable Akquisition aber schwache Konjunktur



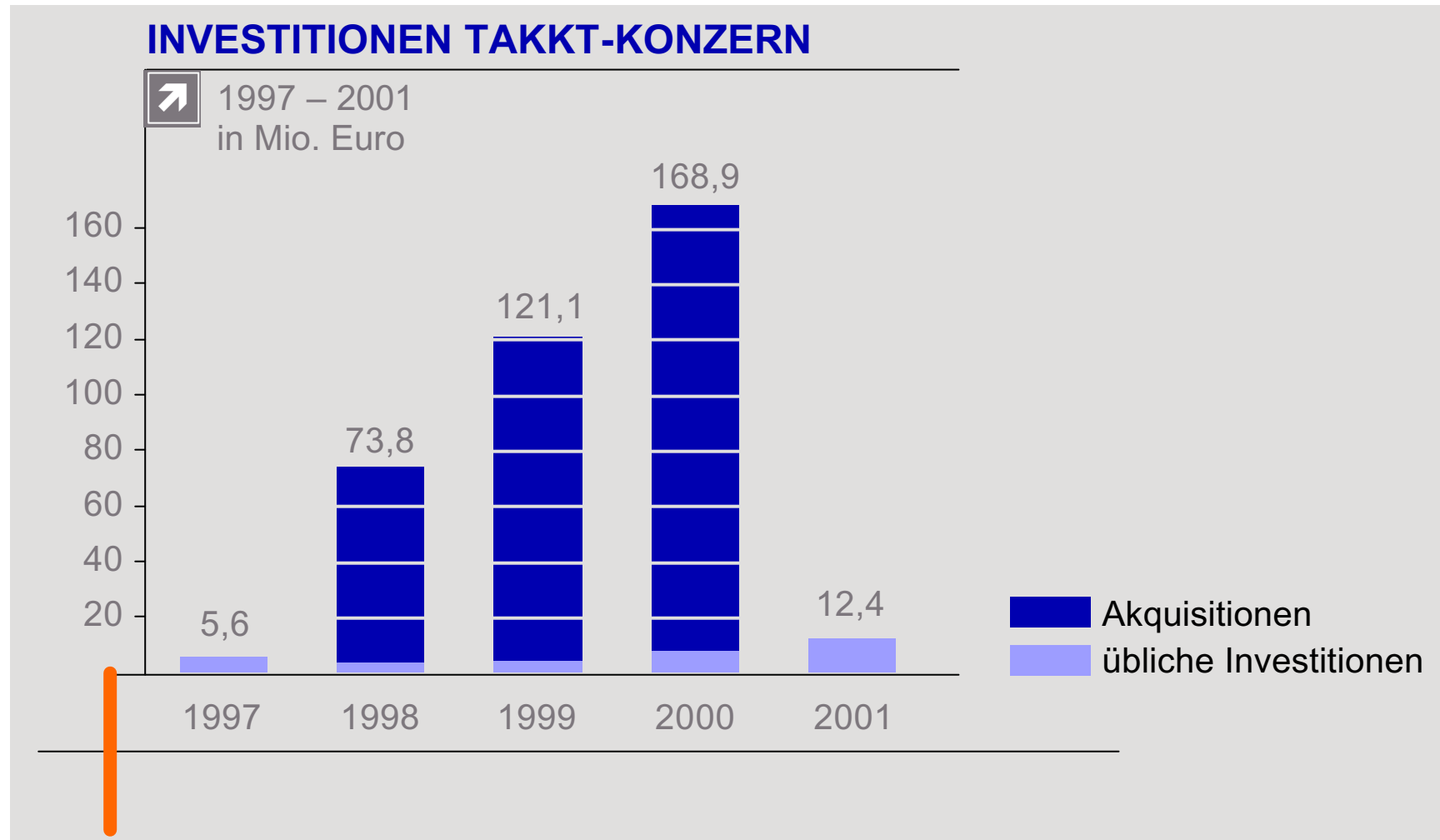
Cash Flow: solider Wert und Stärke der TAKKT



Free Cash Flow: nach Jahren hoher Investitionen wieder positiv



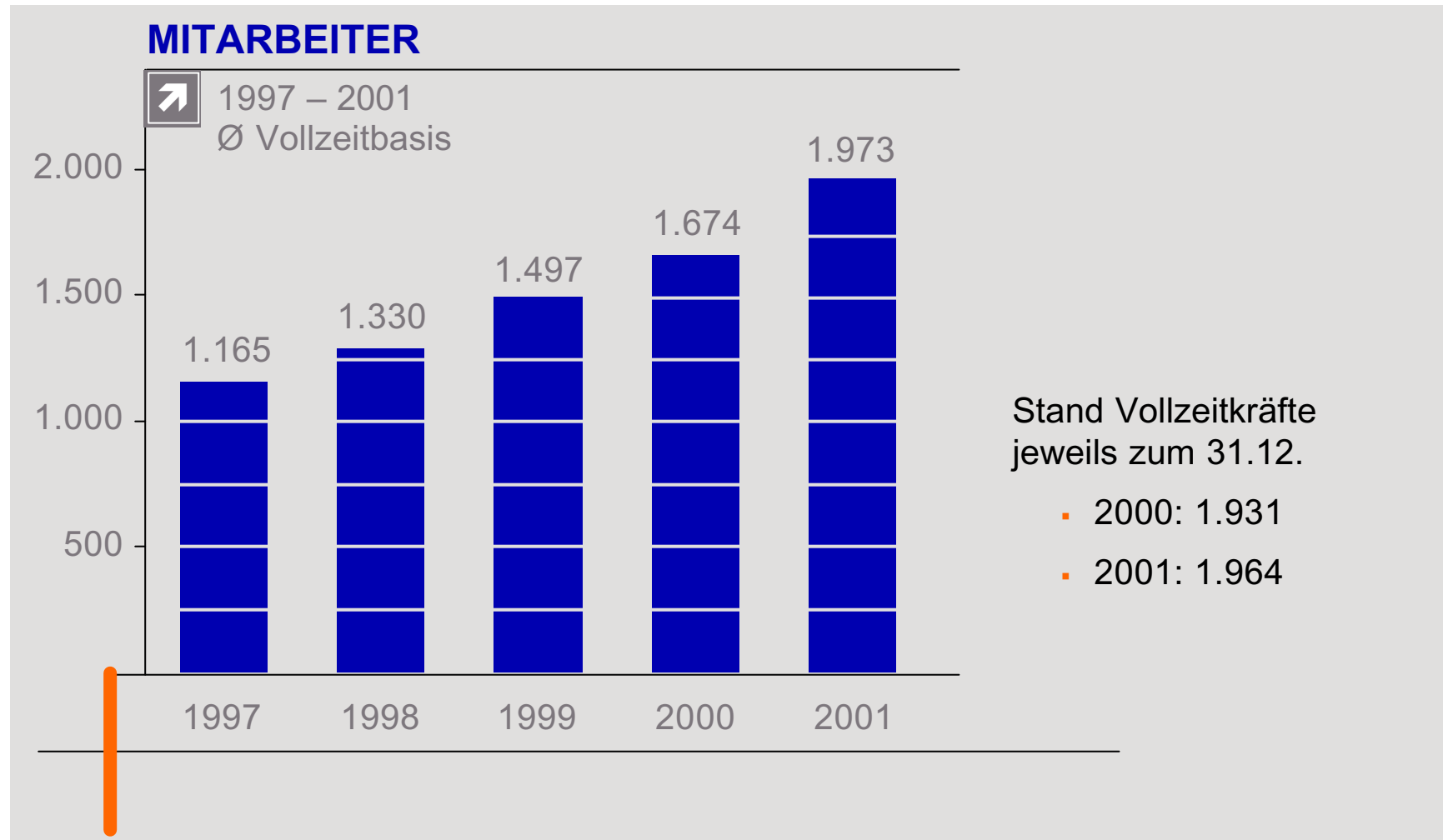
Investitionen: auf Normalniveau



Konzernbilanz: gestärktes Eigenkapital

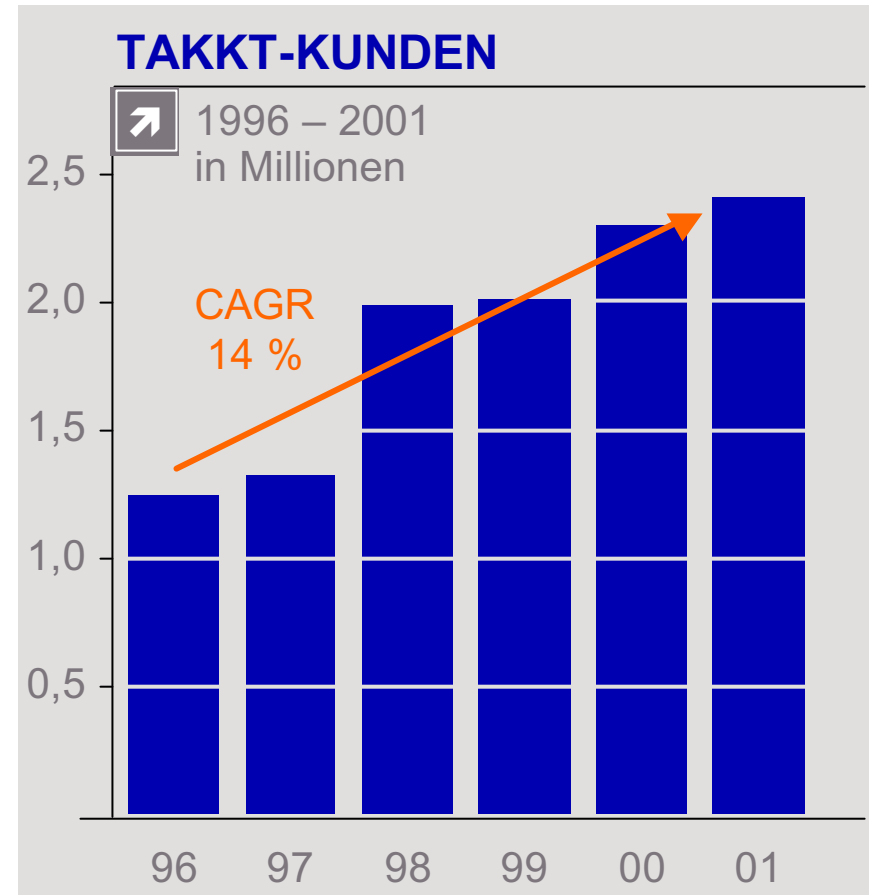
↗ in Mio. Euro	Stand am 31.12.01	%	Stand am 31.12.00	%
AKTIVA				
Anlagevermögen	371,8	68,3	386,7	67,9
Umlaufvermögen	169,2	31,1	178,8	31,4
Rechnungsabgrenzungsposten	3,6	0,6	3,8	0,7
	544,6	100,0	569,3	100,0
PASSIVA				
Eigenkapital	139,5	25,6	128,1	22,5
Rückstellungen	32,9	6,1	32,7	5,7
Verbindlichkeiten	372,2	68,3	408,5	71,8
	544,6	100,0	569,3	100,0

Mitarbeiter: Zuwachs durch Lagererweiterung und Neugründungen



TAKKT Strategie: Marktanteile gewinnen durch . . .

- motivierte, geschulte Mitarbeiter
- Neugründungen
- Akquisitionen
- Werbemittelsteigerung
- Erweiterung der Produktpalette
- E-Commerce
- Service



Ausblick 2002: unsere Ziele im weiterhin schwierigen Umfeld

- Umstellung auf IAS-Rechnungslegung
- Ausrollen unseres Systemgeschäfts in neue Regionen
- Stärkung unserer Kernkompetenzen Angebot und Service
- EBITDA-Marge weiterhin über 10 Prozent

→ Wachstum setzt konjunkturelle Erholung voraus

TAKKT AG

BUSINESS EQUIPMENT SOLUTIONS

**3. Hauptversammlung der TAKKT AG
am 7. Mai 2002 in Ludwigsburg**
