
TAKKT AG

BUSINESS EQUIPMENT SOLUTIONS

4. Hauptversammlung der TAKKT AG

6. Mai 2003

Forum am Schlosspark, Ludwigsburg

Ausblick 2002: unsere Ziele im weiterhin schwierigen Umfeld

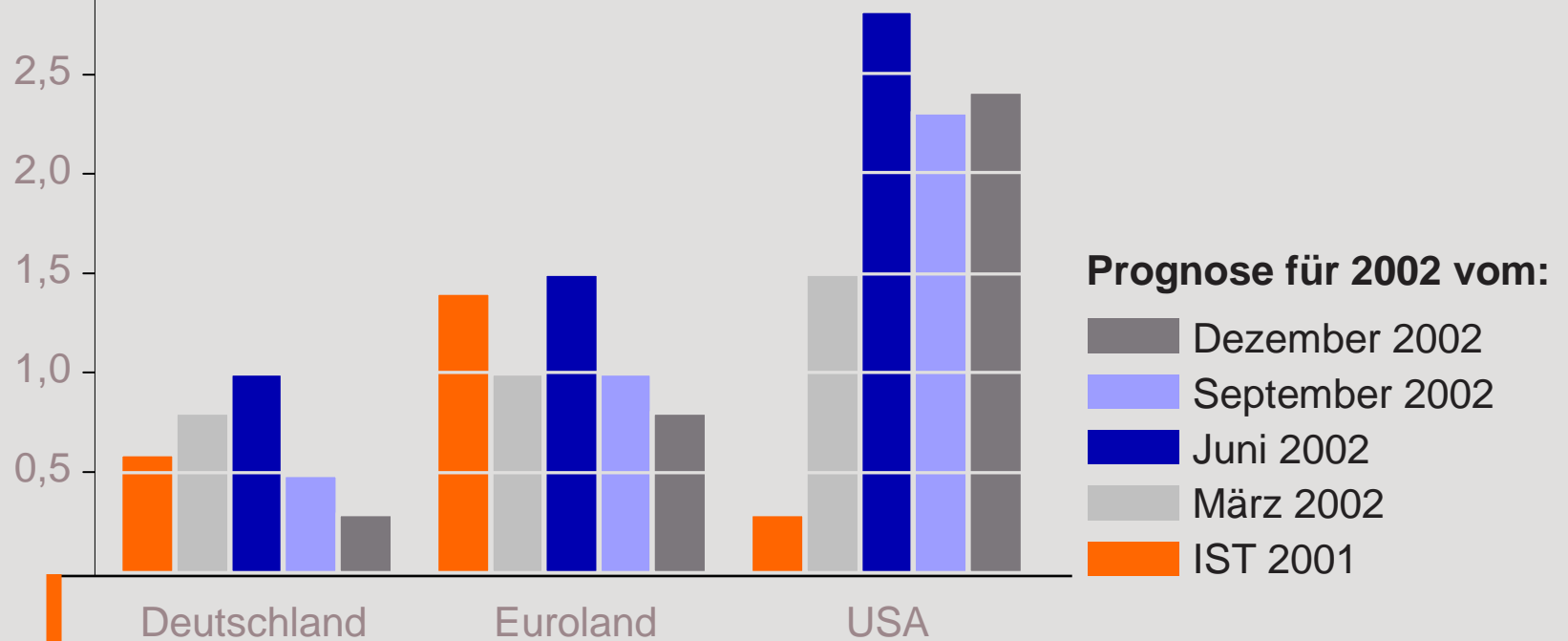
- Umstellung auf IAS-Rechnungslegung
- Ausrollen unseres Systemgeschäfts in neue Regionen
- Stärkung unserer Kernkompetenzen Angebot und Service
- EBITDA-Marge weiterhin über 10 Prozent

➔ Wachstum setzt konjunkturelle Erholung voraus

TAKKT 2002: Veränderung bei der Einschätzung des BIP 2002

WACHSTUM BRUTTOINLANDSPRODUKT

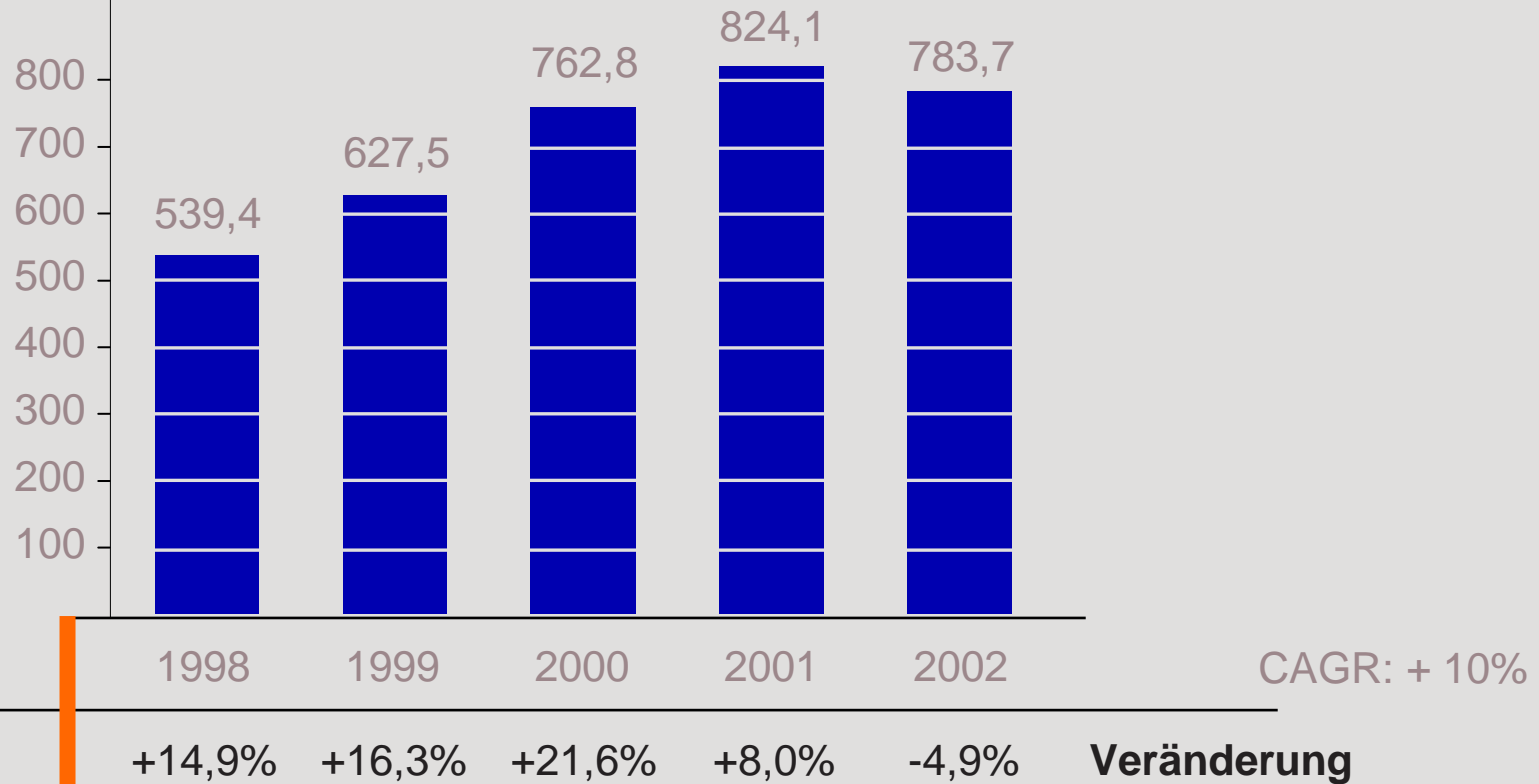
↗ 2001 - 2002e
in Prozent



Umsatz TAKKT-Gruppe: Rückgang um 4,9 Prozent

UMSATZ TAKKT KONZERN

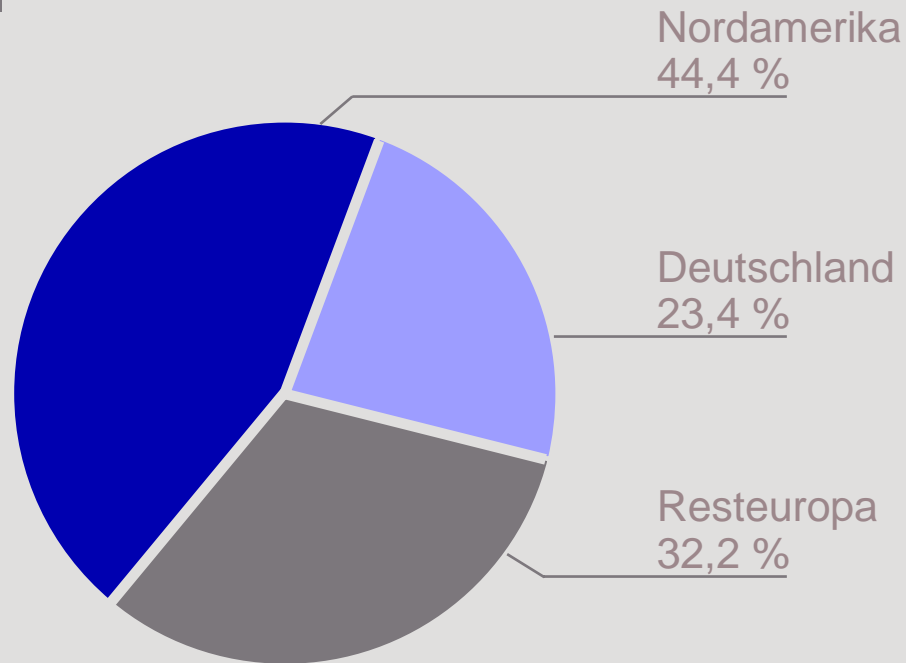
↗ 1998 – 2002
in Mio. Euro



Umsatz: Gleichgewicht zwischen Europa und Nordamerika

UMSATZ nach Regionen

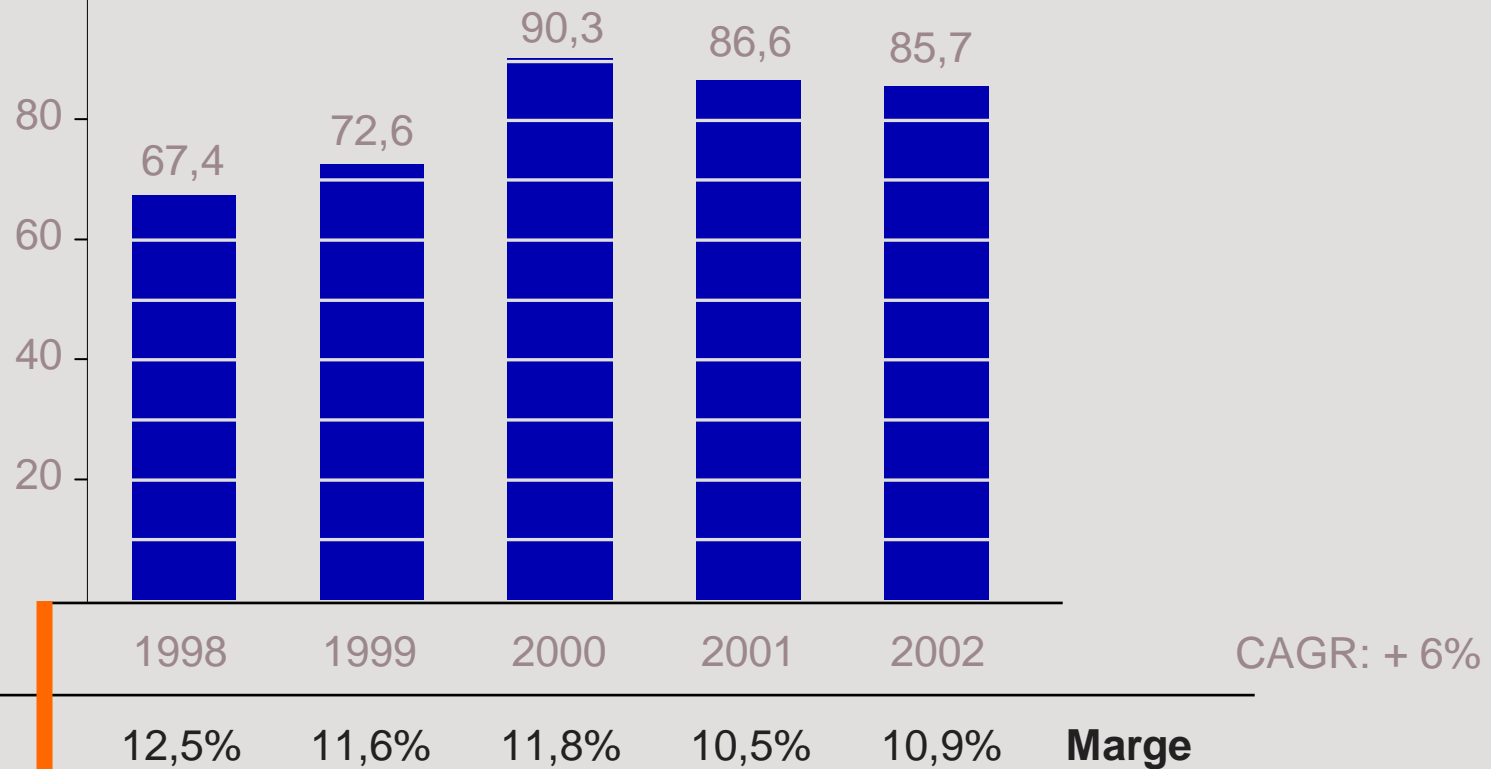
↗ 2002



EBITDA: Marge im Zielkorridor von 10 bis 12 Prozent

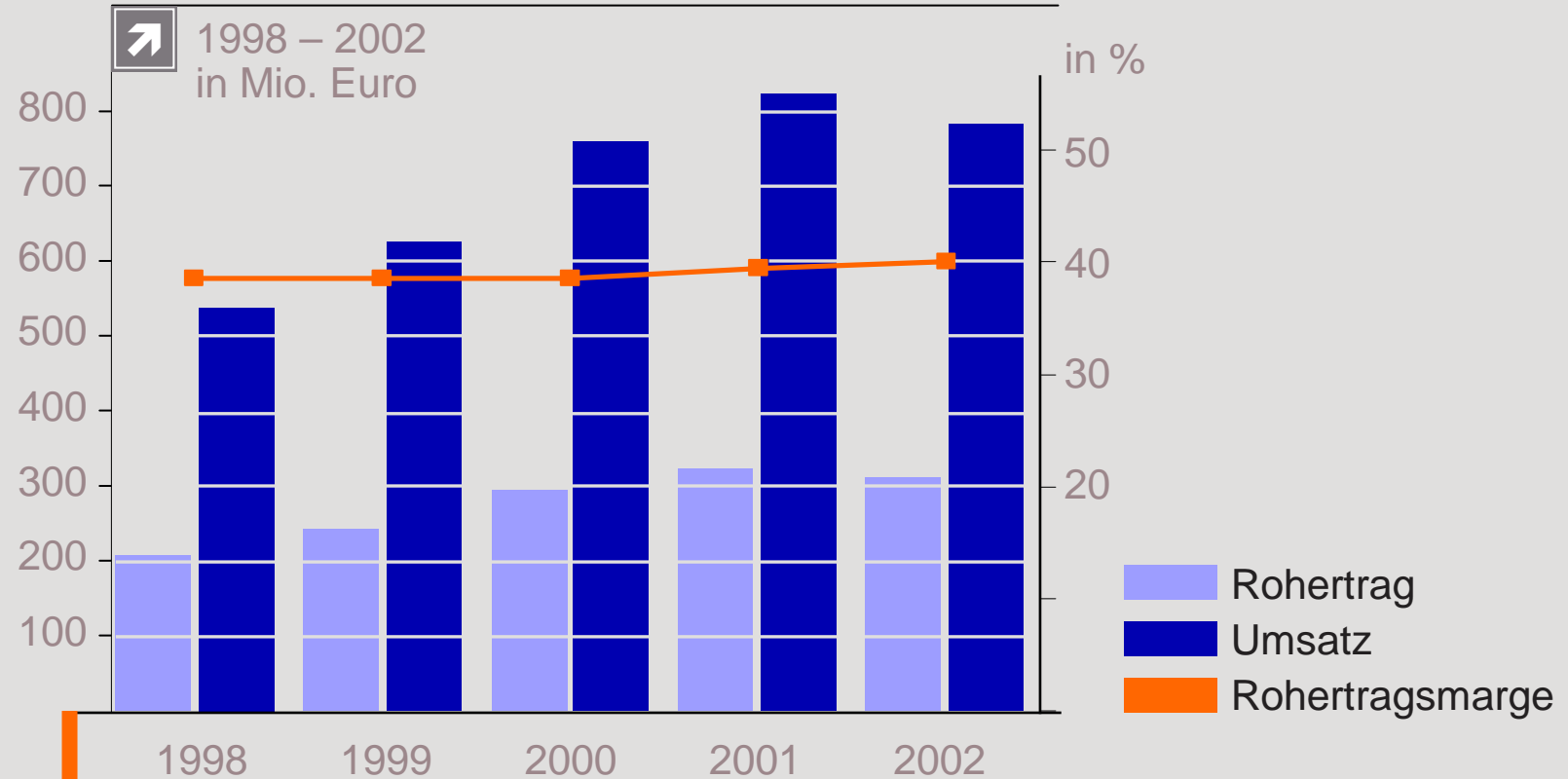
EBITDA

↗ 1998 – 2002
in Mio. Euro



Rohertrag: strukturbedingte Steigerung der Marge

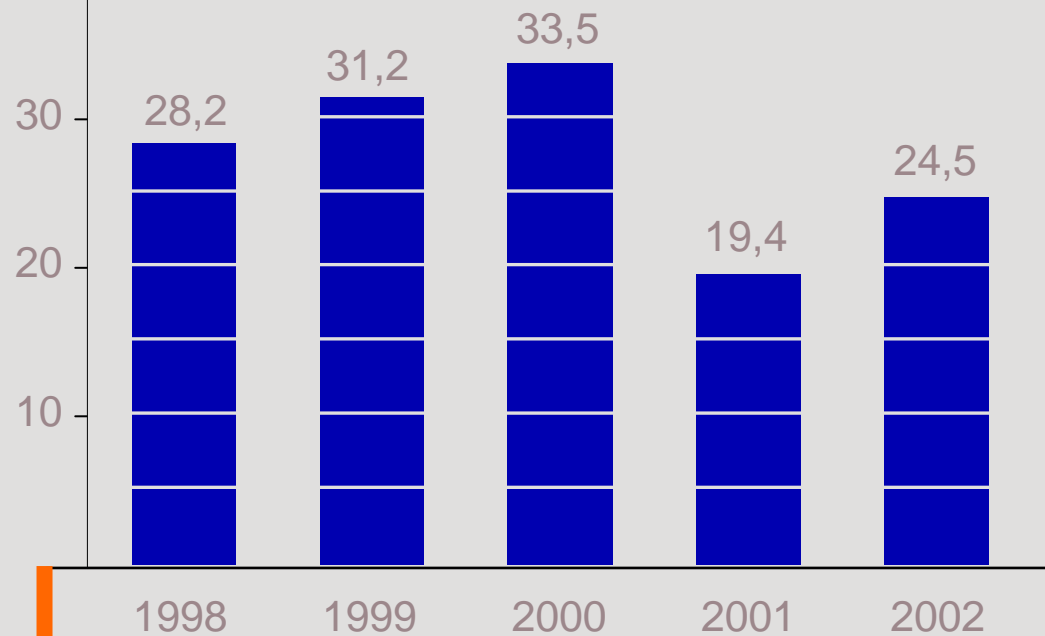
ROHERTRAGSMARGE



Ergebnis nach Steuern: Steigerung u. a. wegen geringerer Steuerquote

JAHRESÜBERSCHUSS NACH STEUERN

↗ 1998 – 2002
in Mio. Euro



5,2%

5,0%

4,4%

2,4%

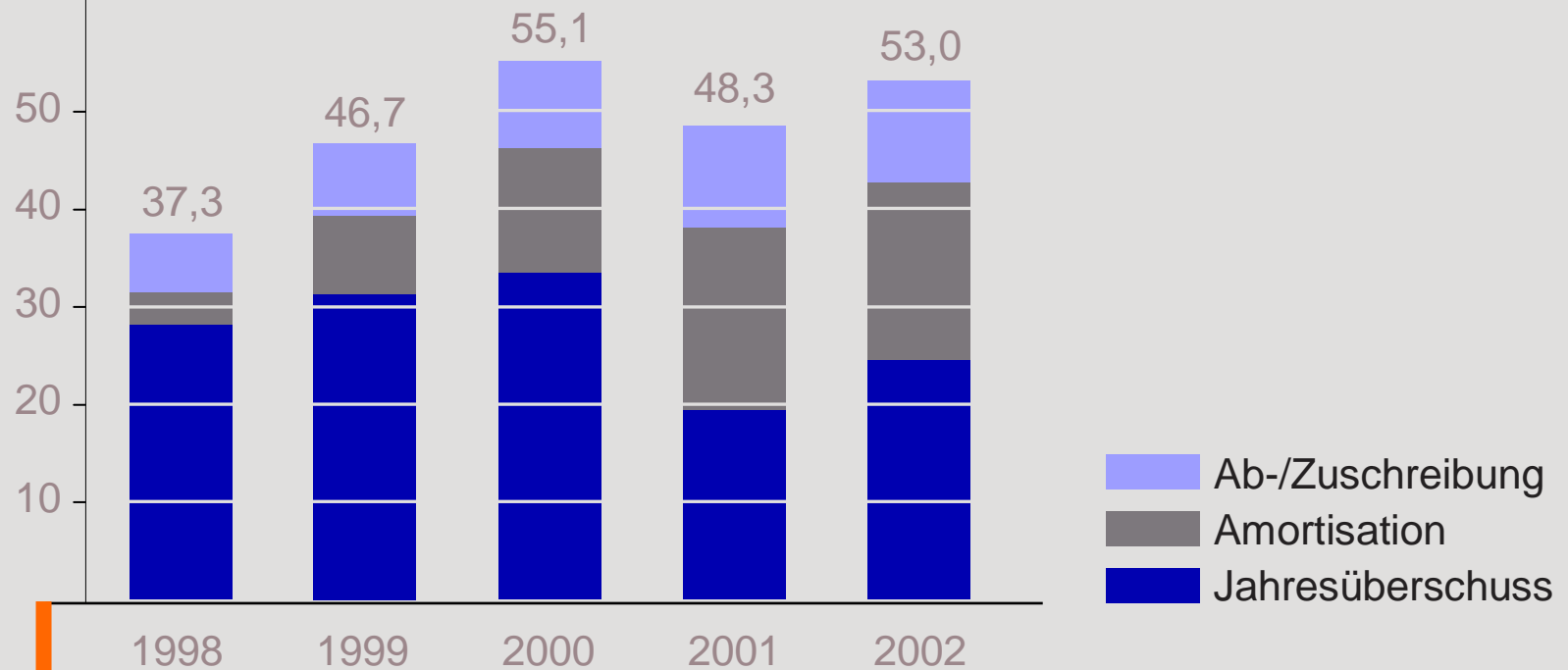
3,1%

Marge

Cashflow: nachhaltige Steigerung belegt Ertragskraft

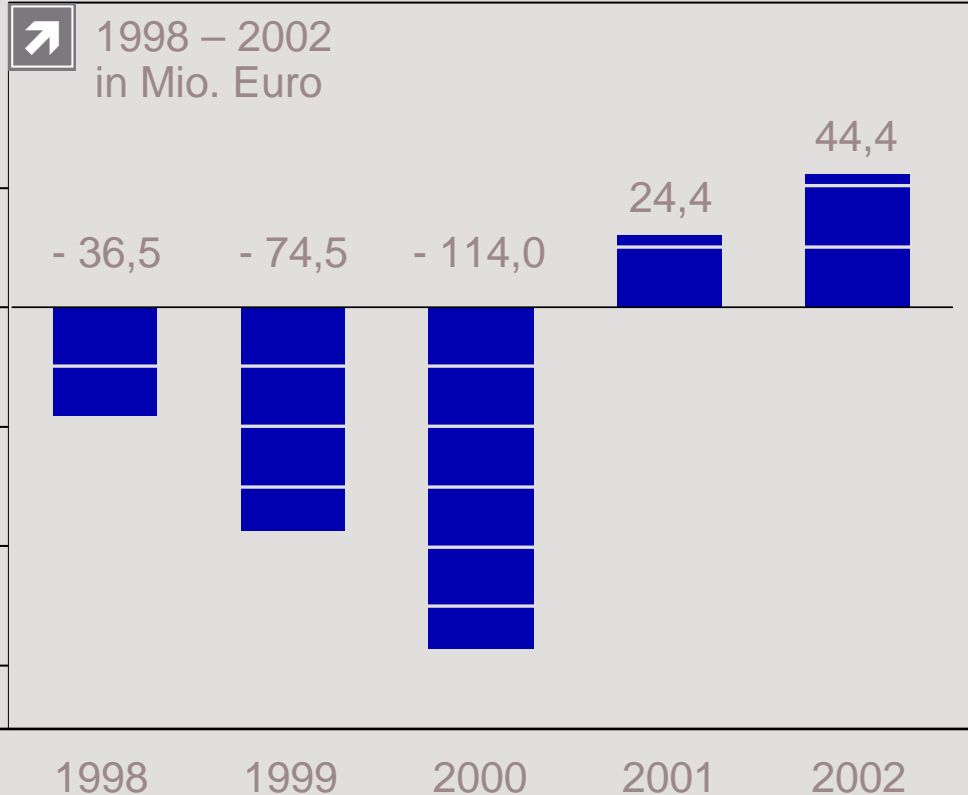
CASHFLOW

↗ 1998 – 2002
in Mio. Euro



Free Cashflow: Schuldentilgung und Wachstumsfinanzierung gesichert

FREE CASHFLOW



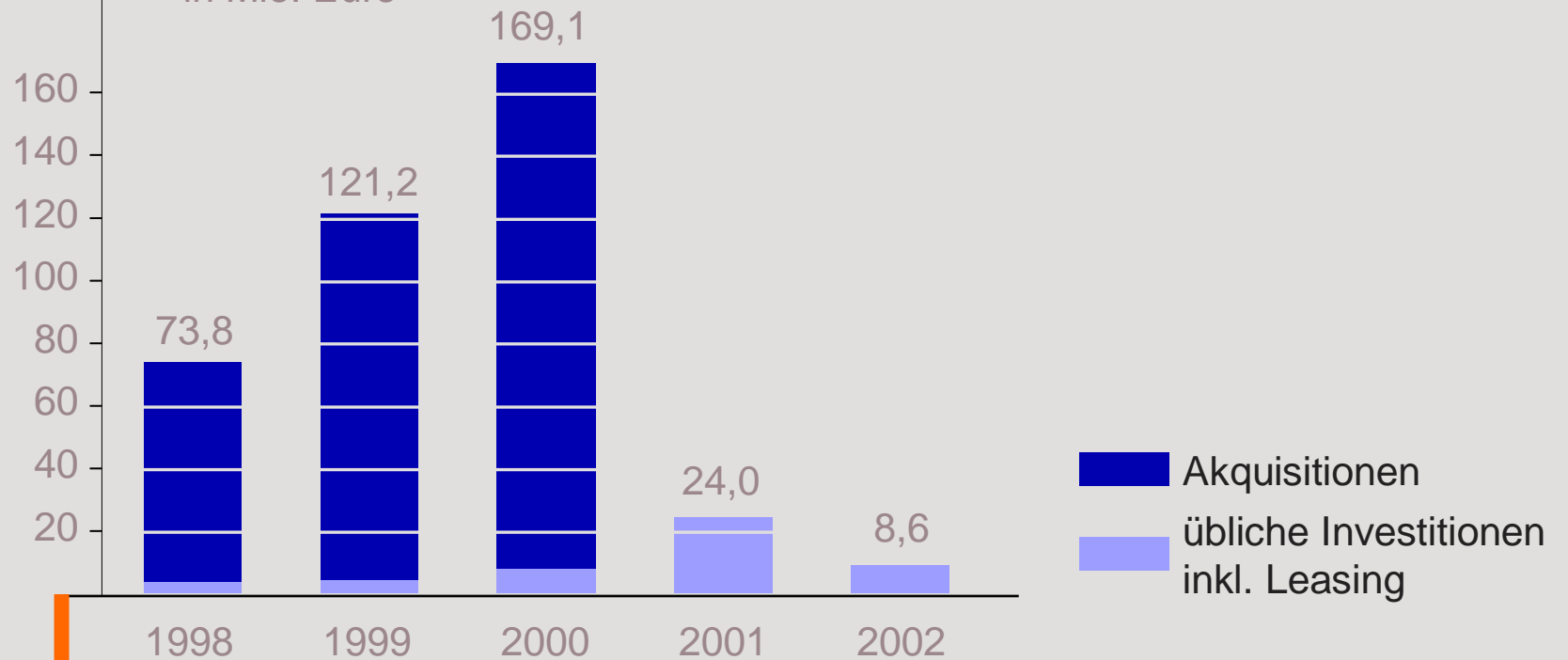
freie Mittel zur Rückführung der Finanzverschuldung

Finanzierungsbedarf für Abspaltung und Akquisitionen

Investitionen: auf Normalniveau

INVESTITIONEN TAKKT-KONZERN

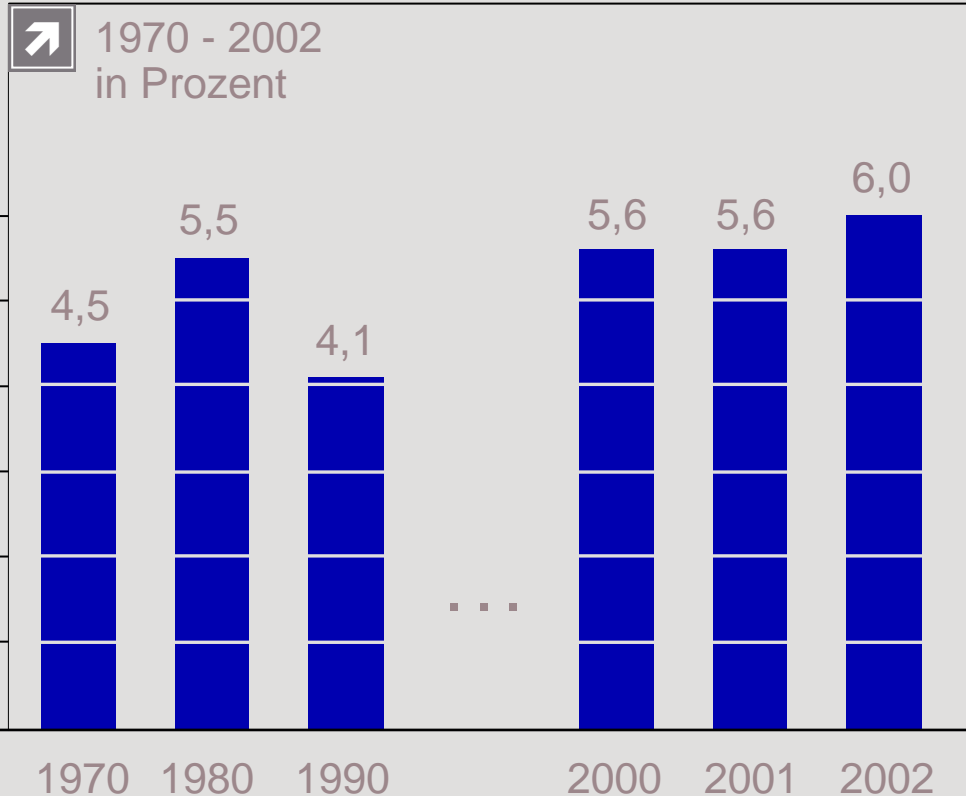
↗ 1998 – 2002
in Mio. Euro



Versandhandel: Gewinn von Marktanteilen

Anteil des deutschen Versandhandels in % des gesamten Handels *

MARKTANTEIL



TAKKT Produktportfolio: starke Marken mit einzigartigem Service

KAISER+KRAFT
EUROPA

- Über 30.000 Produkte: Transport, Lager, Betrieb, Umwelt und Büro
- In 20 Ländern vertreten
- Mitarbeiter (Vollzeit): 880

Topdeq

- Über 2.000 Produkte: designorientierte Büroausstattung und Accessoires
- In 5 Ländern vertreten
- Mitarbeiter (Vollzeit): 235

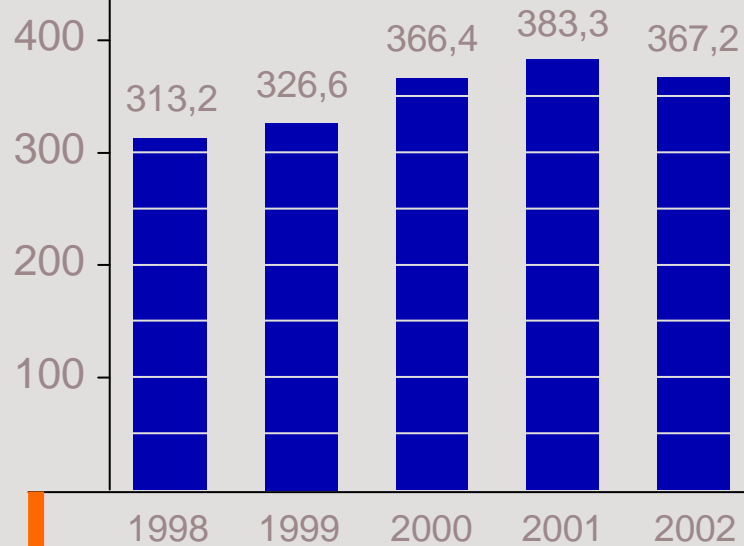
K+K America Corporation

- Über 68.000 Produkte: Transport, Lager, Arbeitssicherheit, Verpackung, Food-service und Gastro
- In 3 Ländern vertreten
- Mitarbeiter (Vollzeit): 774

KAISER + KRAFT EUROPA: Hauptumsatzträger mit hoher Profitabilität

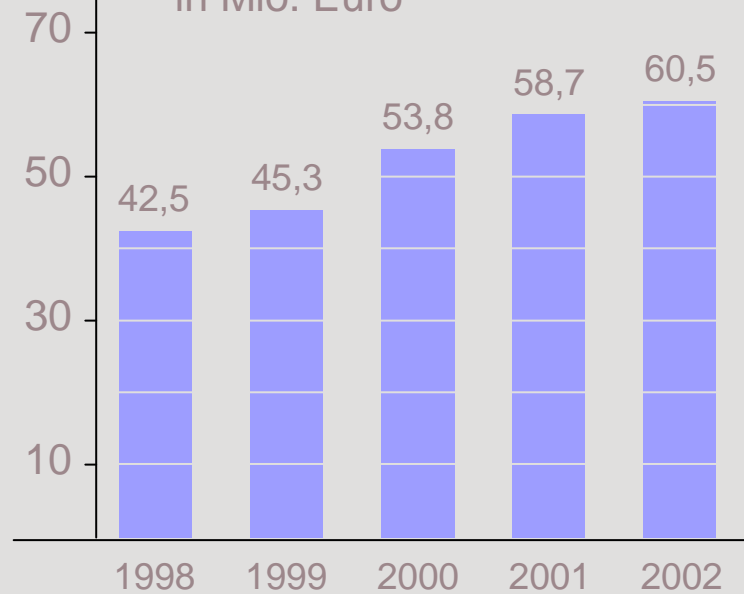
UMSATZ

↗ 1998 – 2002
in Mio. Euro



EBITDA

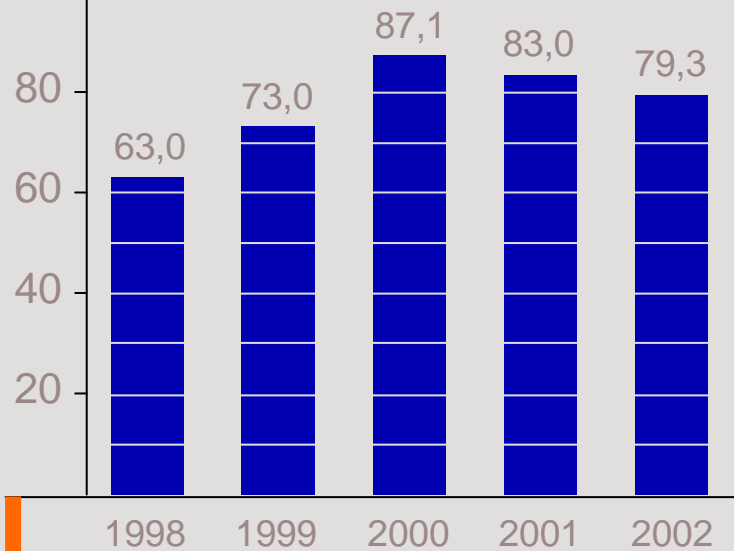
↗ 1998 – 2002
in Mio. Euro



Topdeq: Schwacher Verlauf in D u. CH konnte nicht kompensiert werden

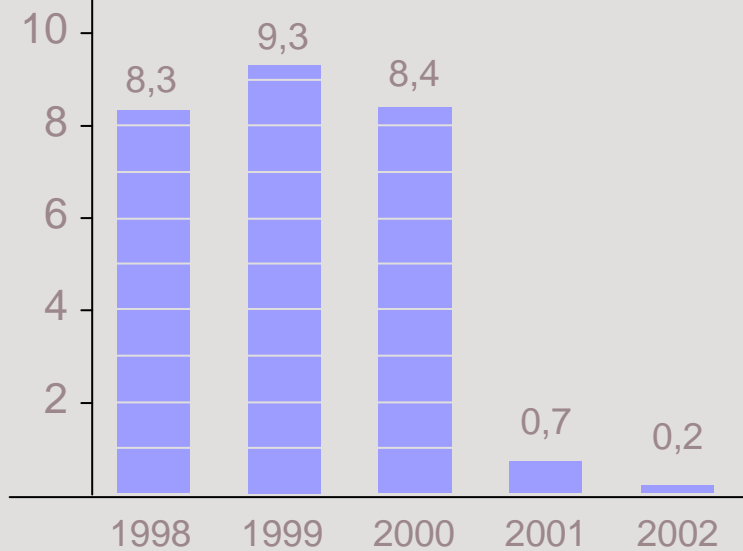
UMSATZ

↗ 1998 – 2002
in Mio. Euro



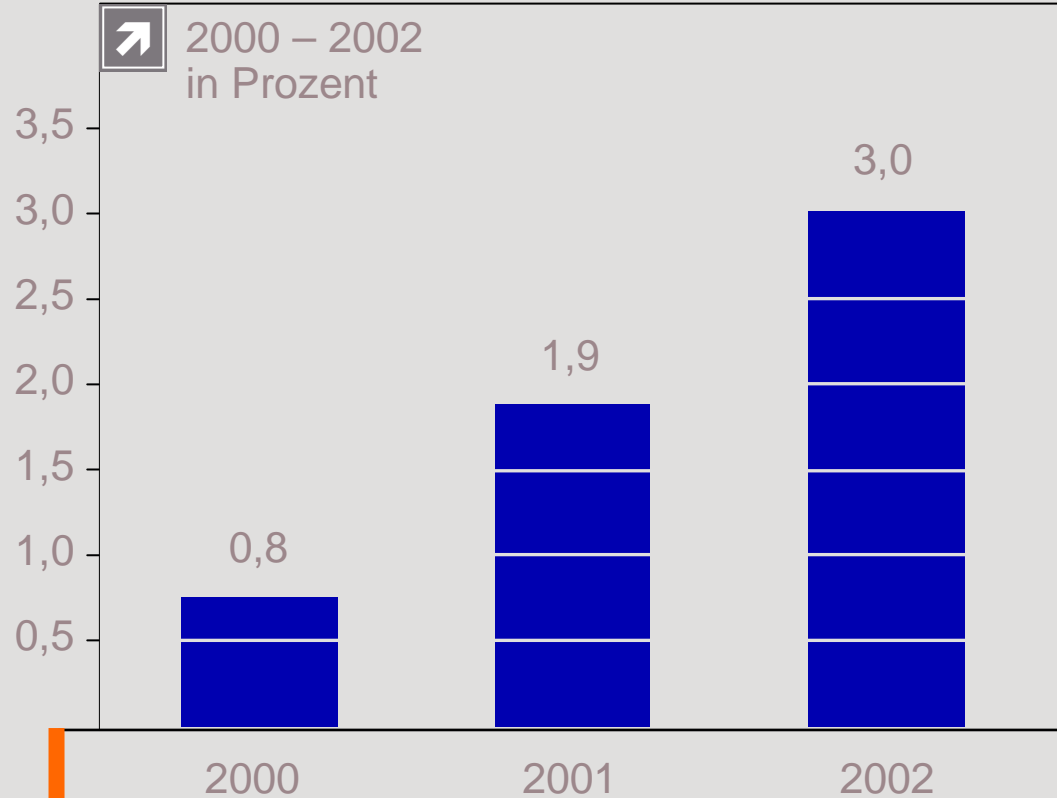
EBITDA

↗ 1998 – 2002
in Mio. Euro



Internet: stetiger Ausbau des zusätzlichen Verkaufskanals

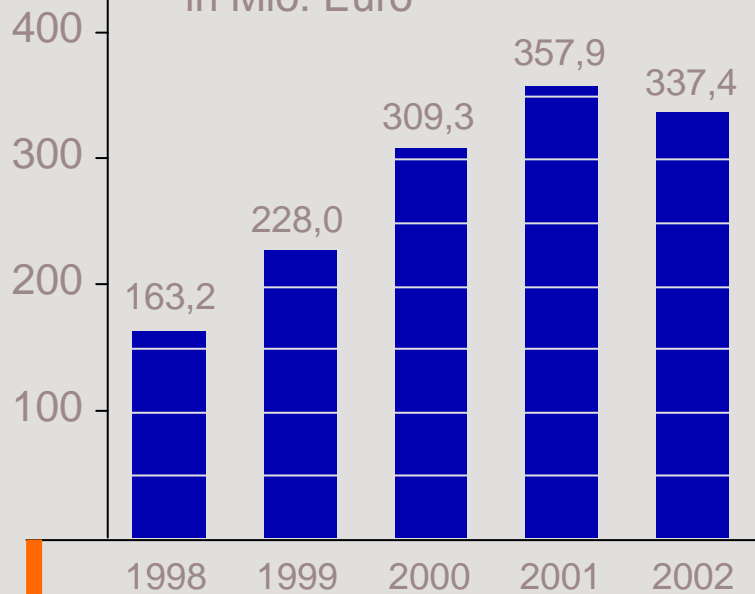
INTERNETUMSATZ TAKKT



K + K America: währungsbedingter Umsatzrückgang, stabile Profitabilität

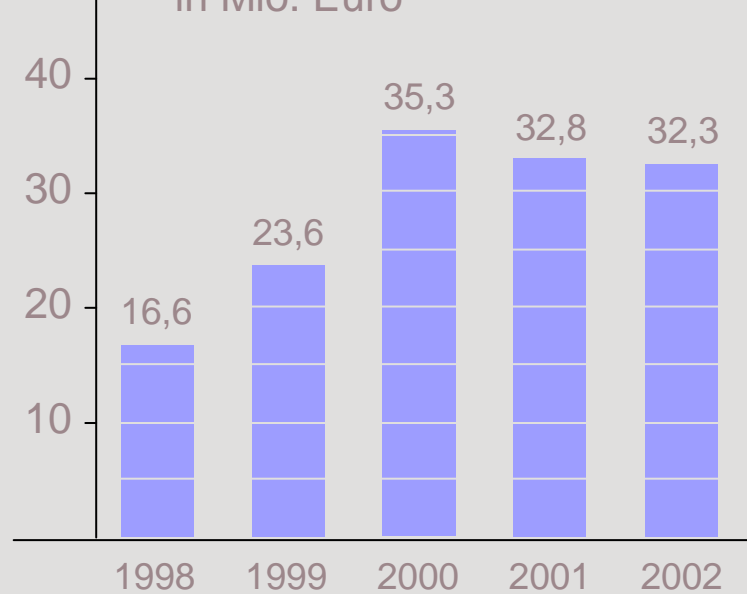
UMSATZ

1998 – 2002
in Mio. Euro



EBITDA

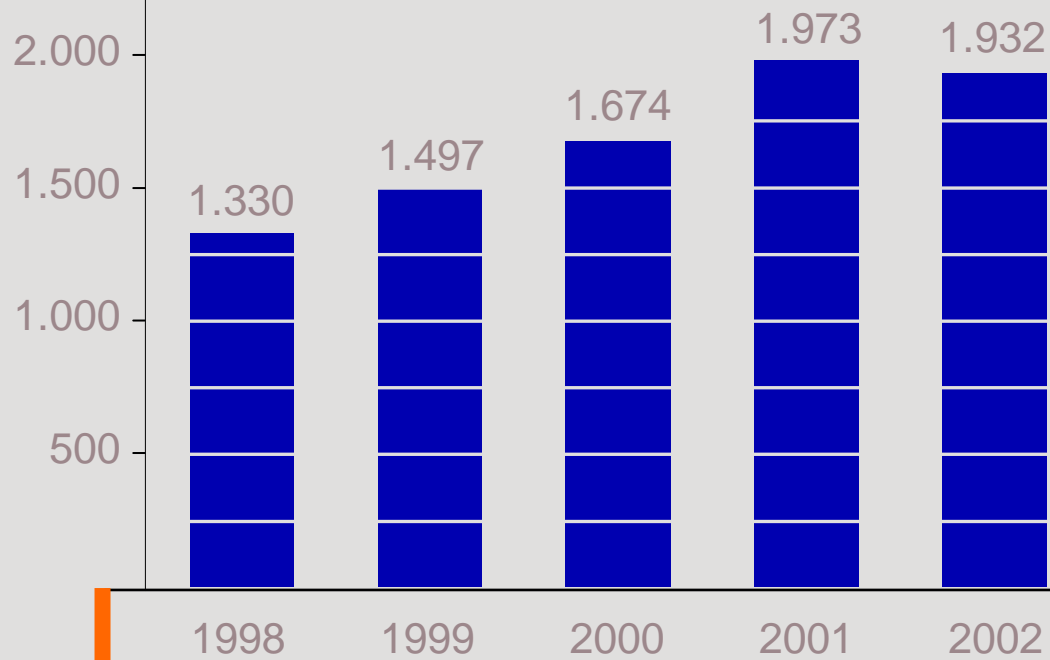
1998 – 2002
in Mio. Euro



Mitarbeiter: Kapazitätsanpassungen erfolgt

MITARBEITER

↗ 1998 – 2002
Ø Vollzeitbasis



Konzernbilanz: reduzierte Bilanzsumme

AKTIVA

↗ in Mio. Euro	Stand am 31.12.02	%	Stand am 31.12.01	%
Anlagevermögen	371,8	68,3	386,7	67,9
Geschäfts- u. Firmenwerte	276,6	51,2	324,4	54,1
Andere immaterielle VG*	6,5	1,2	9,5	1,6
Sachanlagen	75,4	14,0	80,6	13,4
Finanzanlagen	0,1	0,0	0,1	0,0
Umlaufvermögen	169,2	31,1	178,8	31,4
Vorräte	60,7	11,2	59,3	9,9
Forderungen u. sonstige VG*	88,2	16,3	97,5	16,3
Liquide Mittel	5,5	1,0	3,9	0,7
RAP / Latente Steuern	27,4	5,1	24,3	4,0
	540,4	100,0	599,6	100,0

Konzernbilanz: gestärkte Eigenkapitalquote

PASSIVA

↗ in Mio. Euro	Stand am 31.12.02	%	Stand am 31.12.01	%
Eigenkapital	139,5	25,6	128,1	22,5
Gezeichnetes Kapital	72,9	13,5	72,9	12,1
Gewinnrücklagen	60,1	11,1	62,2	10,4
Sonst. Gesamtergebnis	-7,2	-1,3	-5,4	-0,9
Konzerngewinn	23,8	4,4	18,7	3,1
Minderheitenanteile	3,7	0,7	3,9	0,7
Rückstellungen	29,3	5,4	24,4	4,1
Zinspflichtige Verbindlichkeiten	291,3	53,9	357,0	59,5
Sonstige Verbindlichkeiten	66,5	12,3	65,9	11,0
	540,4	100,0	599,6	100,0

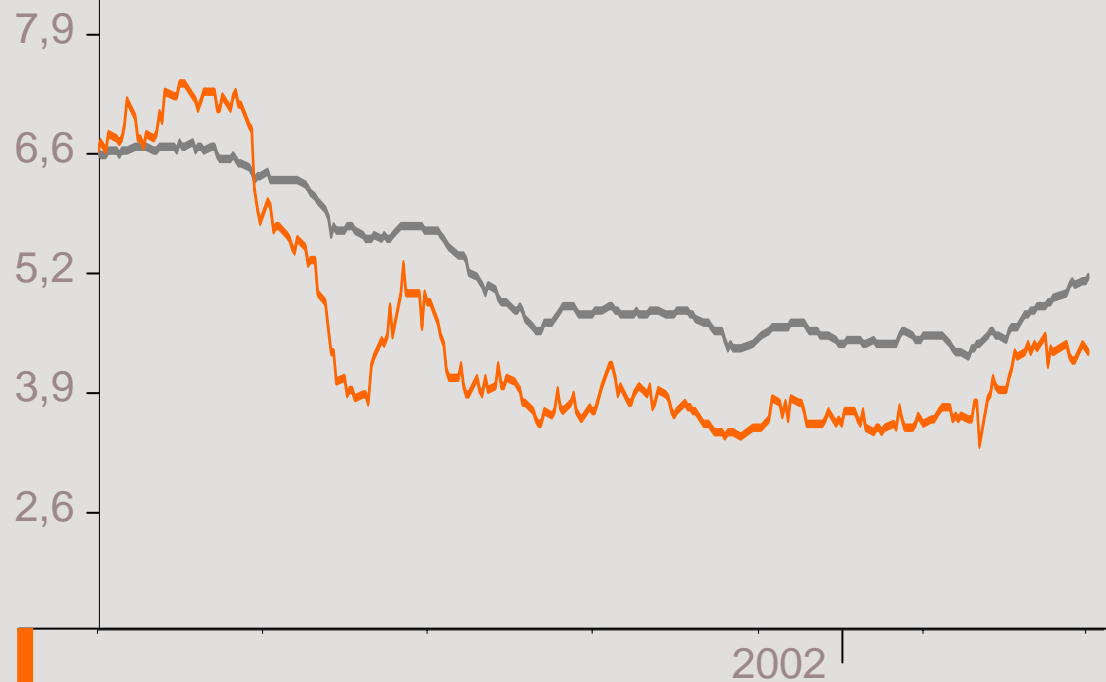
TAKKT 2002: Kapitalmarkt und Transparenz

- Reporting seit Beginn 2002 nach International Accounting Standards (IAS)
- Entschensenerklärung gemäß § 161 AktG zum Corporate Governance Kodex
- Relaunch der TAKKT Website
- Nach Umstrukturierung der Segmente der Deutschen Börse Aufnahme in den Prime Standard

TAKKT Aktie: Konjunkturschwäche spiegelt sich wider

KURSENTWICKLUNG

↗ in Euro
52 Wochen Vergleich



- Marktkapitalisierung (30-04-2003): 317,1 Millionen Euro
- Free Float Marktkapitalisierung (30-04-2003): 67,4 Millionen Euro
- 72,9 Millionen Aktien
- TAKKT-Aktie
- SDAX (indiziert)

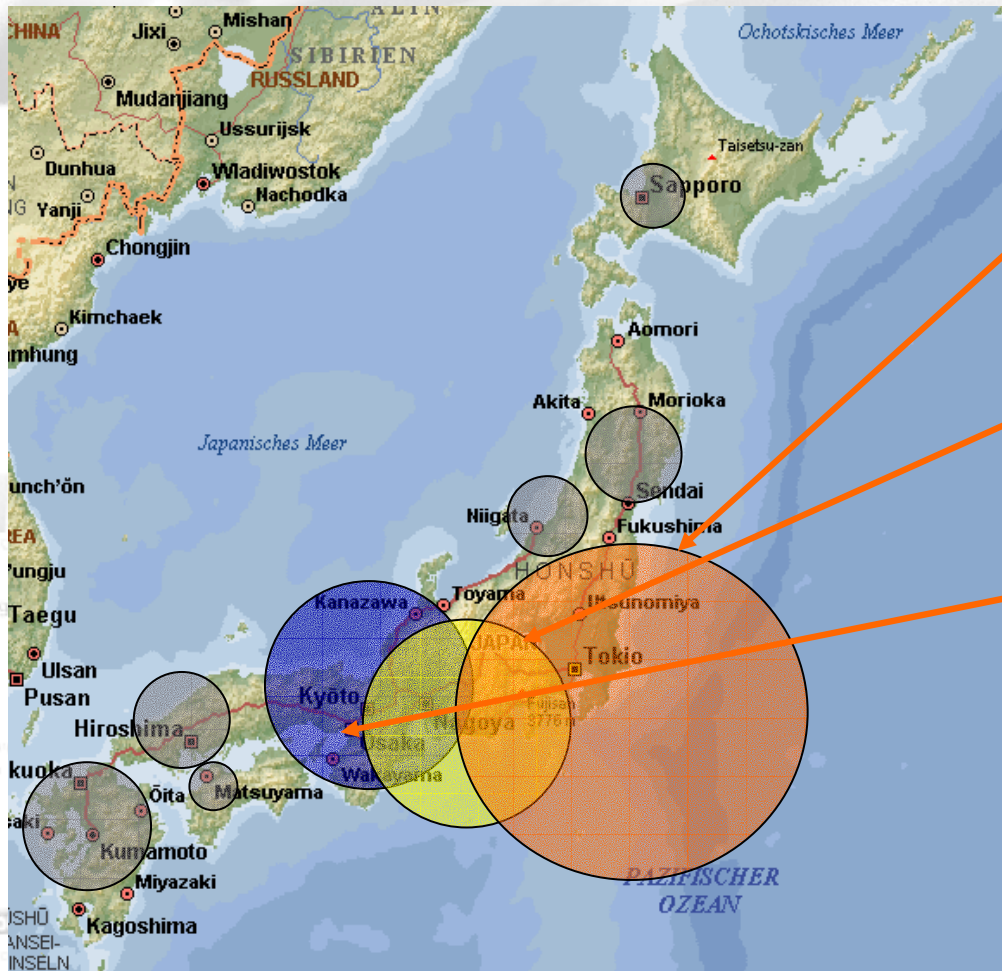
TAKKT Aktienrückkauf: Hintergrund, Verwendung und Verfahren

- Hintergrund:
 - Möglicher Aktienüberhang - Wandlung der AXA Anleihe in GEHE- und TAKKT-Aktien. Ca. 10 % der Anteile.

- Verwendung:
 - Akquisitionswährung für kleinere Akquisitionen

- Verfahren:
 - Genehmigung durch Hauptversammlung
 - Dauer 18 Monate
 - Maximale Höhe 10 %, d. h. 7,29 Mio. Aktien

TAKKT 2002: geplante Expansionsschritte in Japan



Ausschöpfung des Marktpotenzials in drei Phasen:

- Phase 1 ● 2003 – 2004
Region Kanto, 36 % des BIP
- Phase 2 ● 2004 – 2005
Region Chubu, 14 % des BIP
- Phase 3 ● 2005 – 2007
Region Kansai, 17 % des BIP

TAKKT Ausblick 2003: Qualität vor Quantität

- Jahr 2003 weiterhin schwierig

- Fokus in 2003: Weitere Stärkung der Kernkompetenzen
 - Produktangebote
 - Serviceangebote
 - verbesserte Werbemittel

- Ausbau der Marktpositionen
 - etablierte Gesellschaften und Neugründungen von 2001 und 2002
 - Ausdehnung Topdeq USA
 - Neugründung KWESTO Ungarn

➔ Wir müssen unser erfolgreiches Geschäftsmodell nicht ändern.
Lediglich die Prioritäten haben sich verschoben.

TAKKT AG

BUSINESS EQUIPMENT SOLUTIONS

4. Hauptversammlung der TAKKT AG

6. Mai 2003

Forum am Schlosspark, Ludwigsburg
