

---

# TAKKT AG

BUSINESS EQUIPMENT SOLUTIONS

**10. Hauptversammlung der TAKKT AG**

**6. Mai 2009**

**Forum am Schlosspark, Ludwigsburg**

---

## TAKKT 2008: trotz Wirtschaftskrise profitabel und stabil

---

- Umsatz organisch gewachsen: + 0,7 Prozent (bereinigt um Sondereffekte)
- Profitabilität erneut gesteigert: EBITDA-Marge erreicht 14,6 Prozent
- Gesamtdividende stabil: 0,80 Euro je Aktie auch für 2008
- Eigenkapitalquote über 60 Prozent

## TAKKT 2008: Highlights aus den Geschäftsbereichen

---

**KAISER+KRAFT**  
EUROPA

- Versandhändler des Jahres 2008
- Gaerner startet erfolgreich in Spanien

**Topdeq**

- Profitabilität trotz Umsatzrückgang gehalten
- Zentrallager in Pfungstadt geht „auf Sendung“

**KK America**  
CORPORATION

- Hubert startet erfolgreich in Deutschland
- NBF-Integration verläuft weiter planmäßig

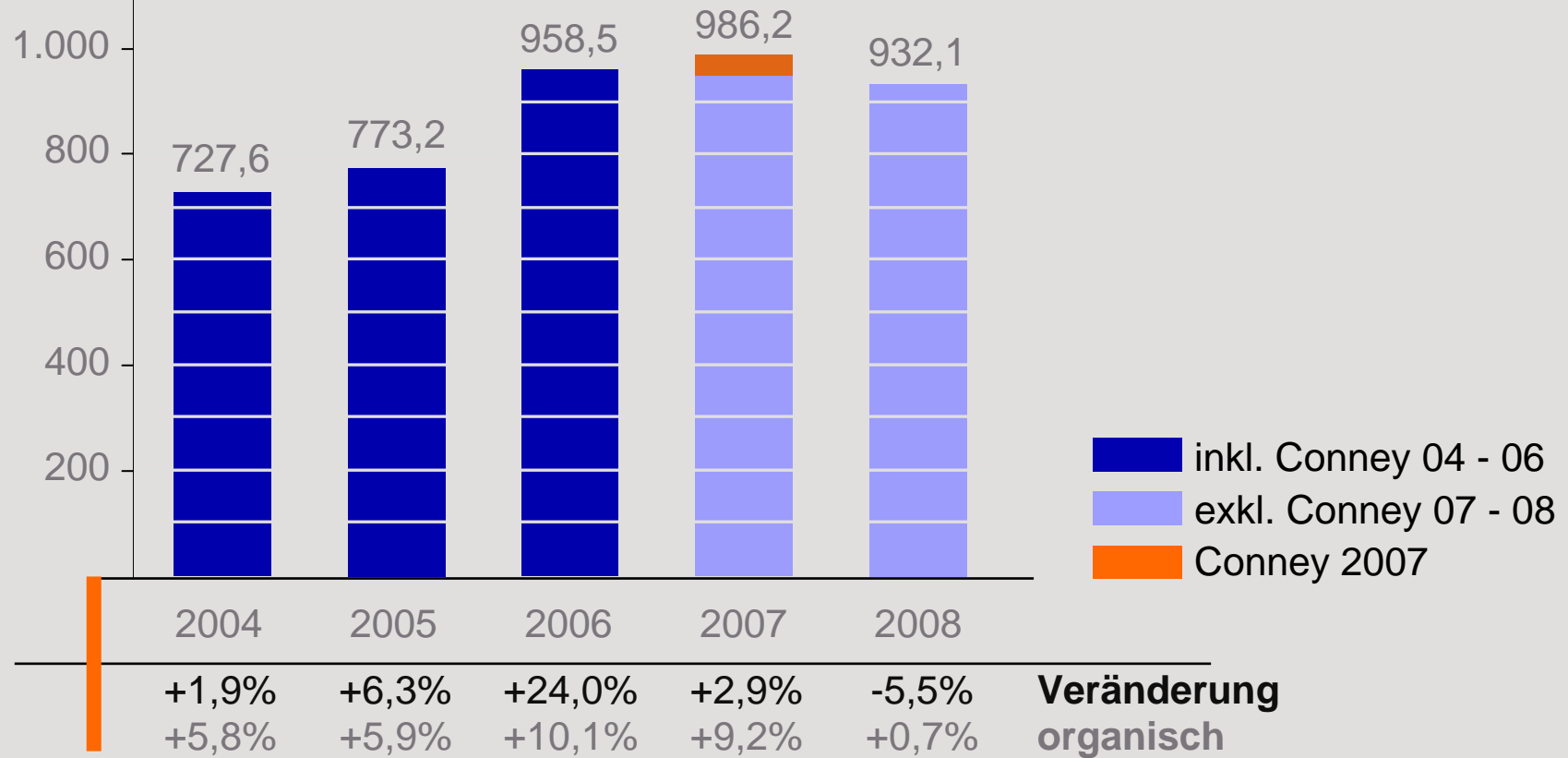
**TAKKT AG**

06.05.2009

# Umsatz: organisches Wachstum von 0,7 Prozent

## UMSATZ TAKKT KONZERN

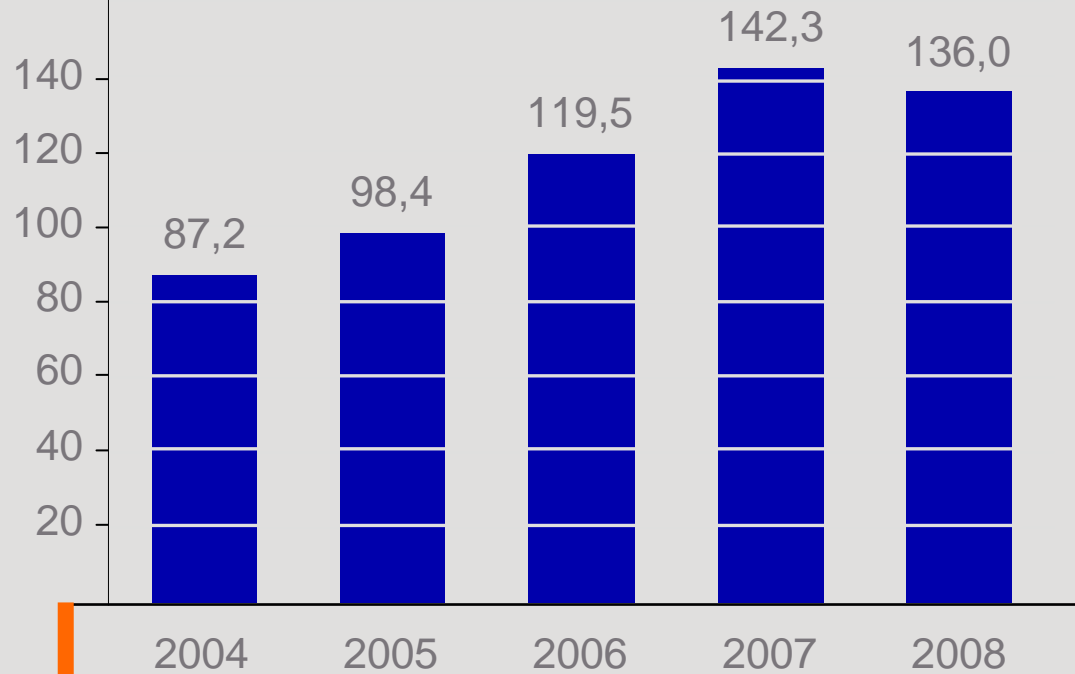
↗ 2004 – 2008  
in Mio. Euro



# EBITDA: erhöhte Marge im oberen Bereich des Zielkorridors

## EBITDA

↗ 2004 – 2008  
in Mio. Euro



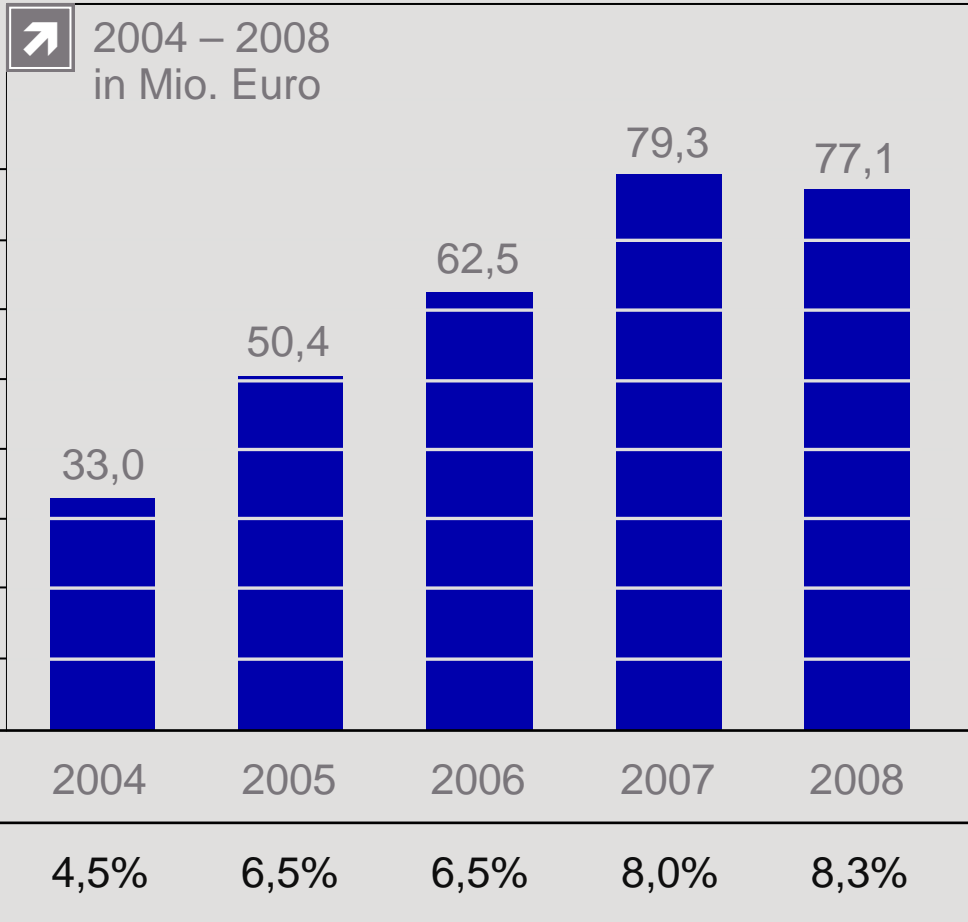
● Zielkorridor Marge:  
12 - 15 %

2004    2005    2006    2007    2008

12,0%    12,7%    12,5%    14,4%    14,6%    **Marge**

# Periodenergebnis: Profitabilität weiter gesteigert

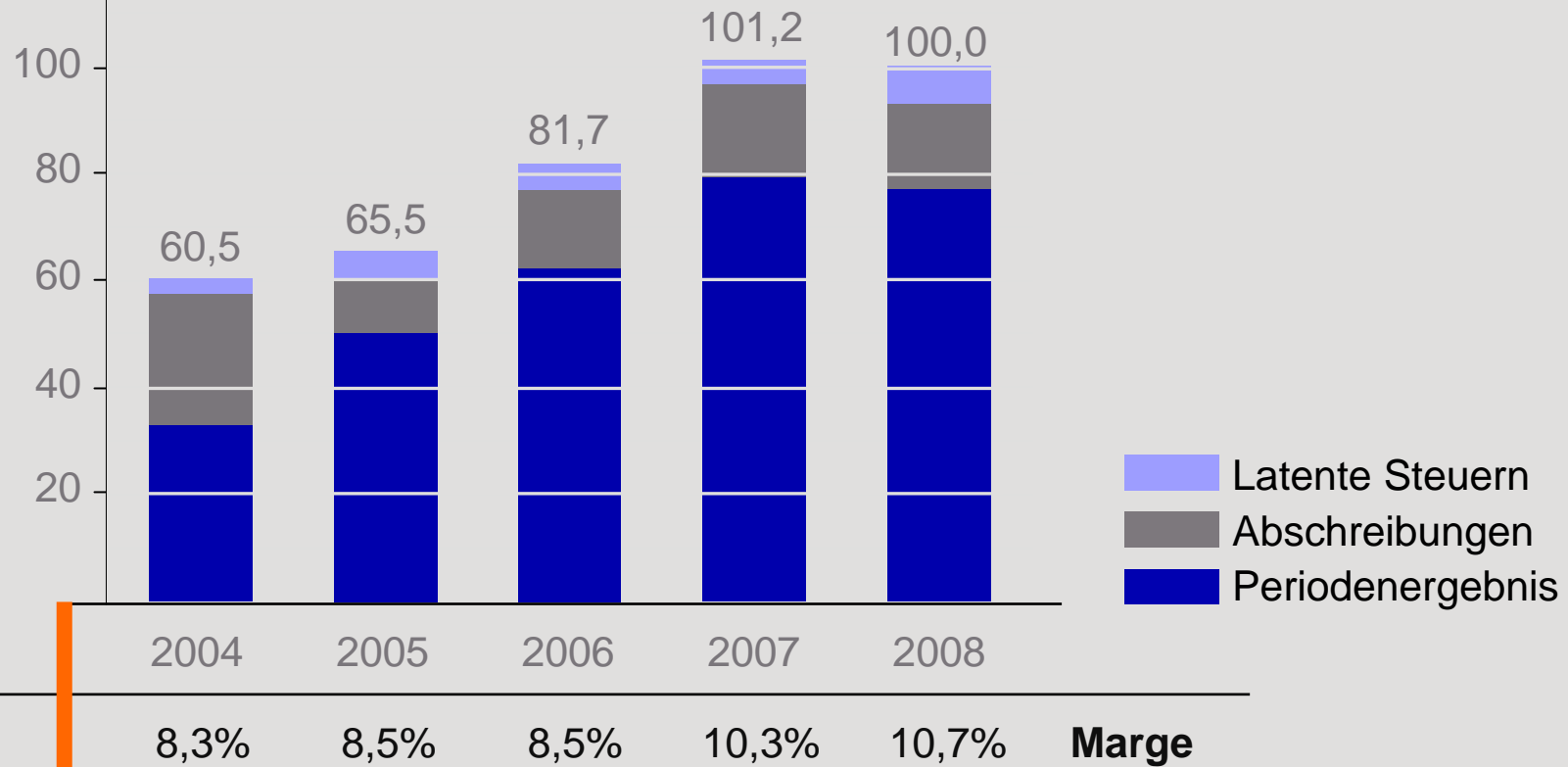
## PERIODENERGEBNIS



# Cashflow: Marge mit neuem Rekordwert

## CASHFLOW

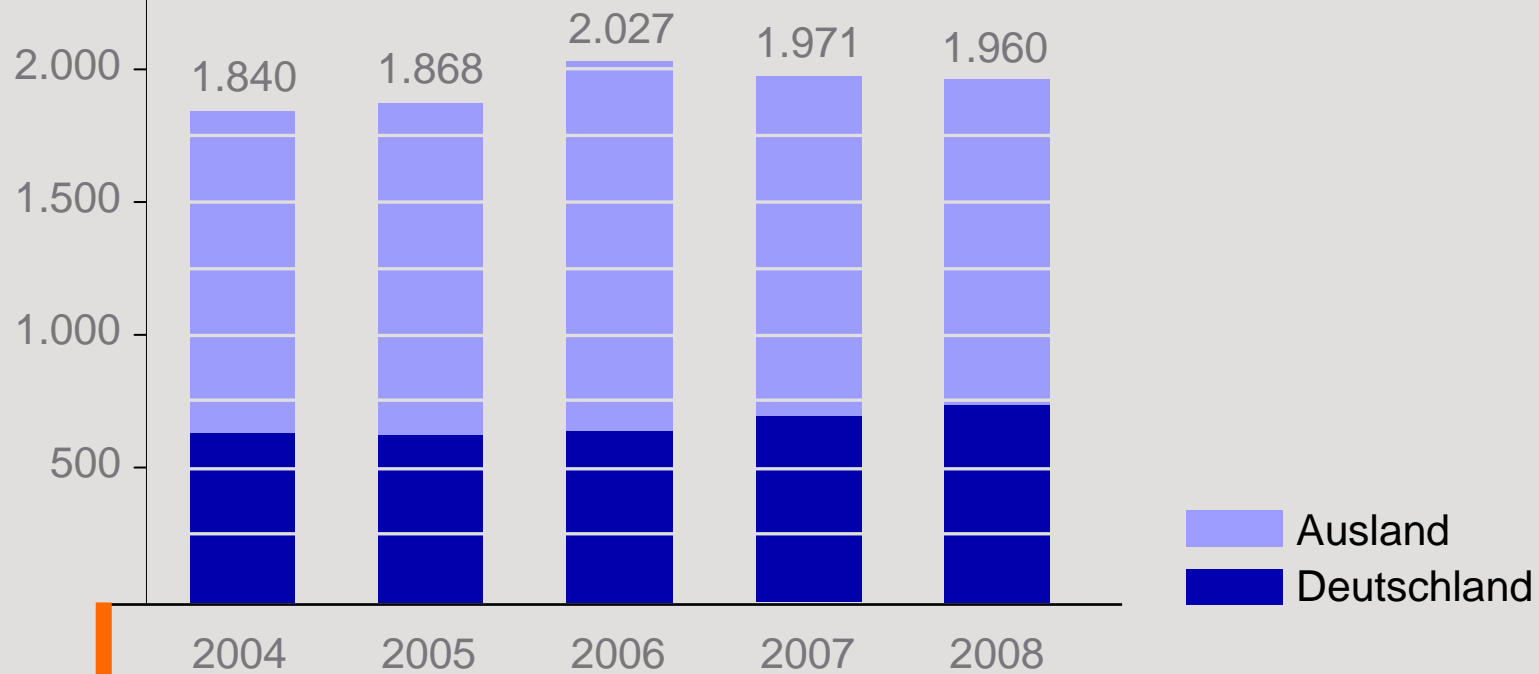
↗ 2004 – 2008  
in Mio. Euro



# Mitarbeiter: Basis für nachhaltigen Unternehmenserfolg

## MITARBEITER

↗ 2004 – 2008  
Vollzeitbasis zum 31.12.



# Konzernbilanz: Investitionen und schwaches QIV prägen Bilanz

## AKTIVA

↗ in Mio. Euro	Stand am 31.12.08	%	Stand am 31.12.07	%
<b>Langfristiges Vermögen</b>				
Sachanlagen	108,7	19,7	93,4	17,0
Geschäfts- u. Firmenwerte	217,7	39,4	211,6	38,5
Anderes immat. Vermögen	20,1	3,6	21,9	4,0
Sonstige	0,9	0,2	0,9	0,2
Latente Steuern	4,7	0,8	5,6	1,0
<b>Kurzfristiges Vermögen</b>				
Vorräte	69,9	12,7	64,6	11,8
Forderungen aus L. u. L.	88,4	16,0	109,0	19,8
Sonstige	42,0	7,6	42,0	7,7
	<b>552,4</b>	<b>100,0</b>	<b>549,0</b>	<b>100,0</b>

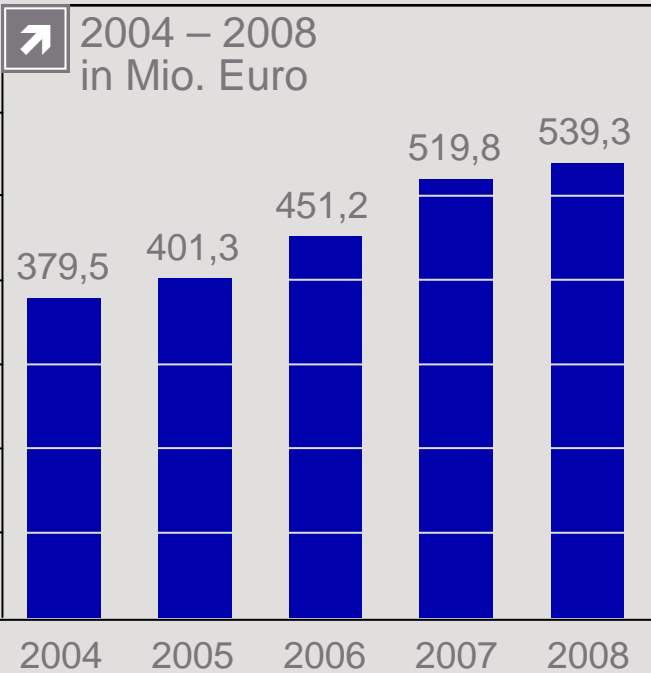
# Konzernbilanz: weitere Entschuldung; Eigenkapitalquote über 60 Prozent

## PASSIVA

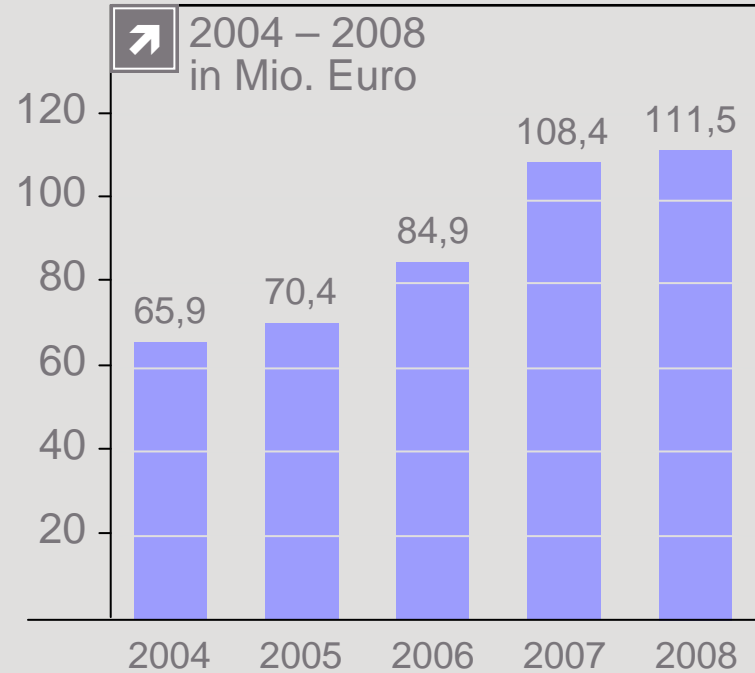
↗ in Mio. Euro	Stand am 31.12.08	%	Stand am 31.12.07	%
<b>Konzerneigenkapital</b>				
Eigenkapital	340,5	61,7	321,9	58,6
Minderheitenanteile	3,5	0,6	3,0	0,5
<b>Pensionsrückstellungen</b>	15,5	2,8	14,3	2,6
<b>Sonstige Rückstellungen</b>	14,9	2,7	17,9	3,3
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	83,4	15,1	91,3	16,6
<b>Verbindlichkeiten aus L. u. L.</b>	24,7	4,5	31,7	5,8
<b>Sonstige Verbindlichkeiten</b>	69,9	12,6	68,9	12,6
	<b>552,4</b>	<b>100,0</b>	<b>549,0</b>	<b>100,0</b>

# KAISER + KRAFT EUROPA: Umsatz und EBITDA weiter gesteigert

## UMSATZ



## EBITDA

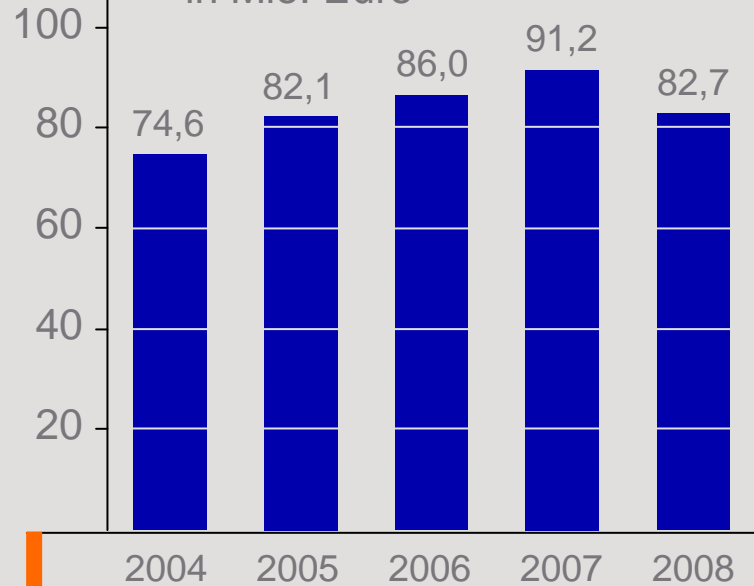


Marge 17,4% 17,5% 18,8% 20,9% 20,7%

# Topdeq: trotz Umsatzrückgang stabile Profitabilität

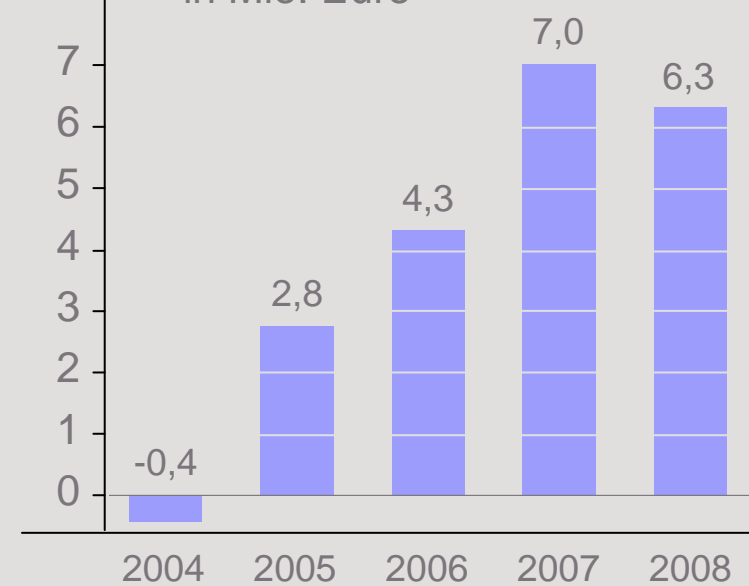
## UMSATZ

↗ 2004 – 2008  
in Mio. Euro



## EBITDA

↗ 2004 – 2008  
in Mio. Euro

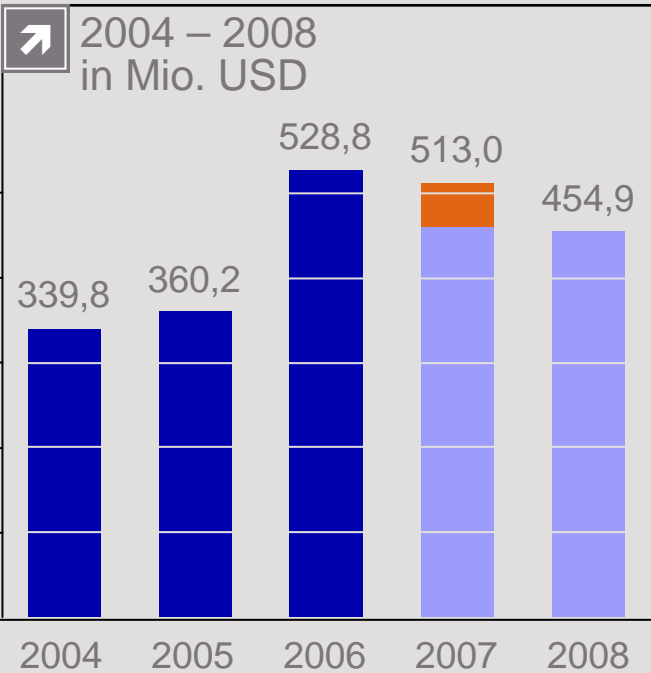


## Marge

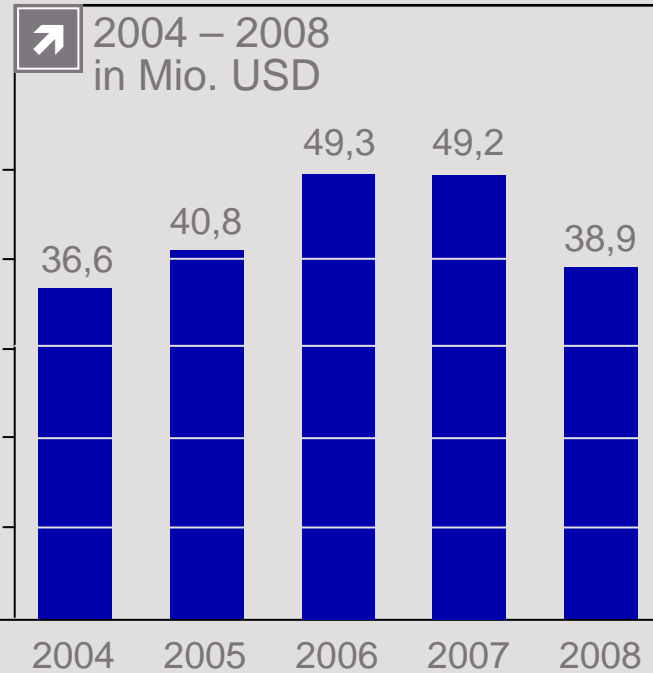
-0,6% 3,4% 5,0% 7,6% 7,6%

# K + K America in USD: rückläufige Kennzahlen durch Conney-Verkauf & Konjunktur

## UMSATZ



## EBITDA



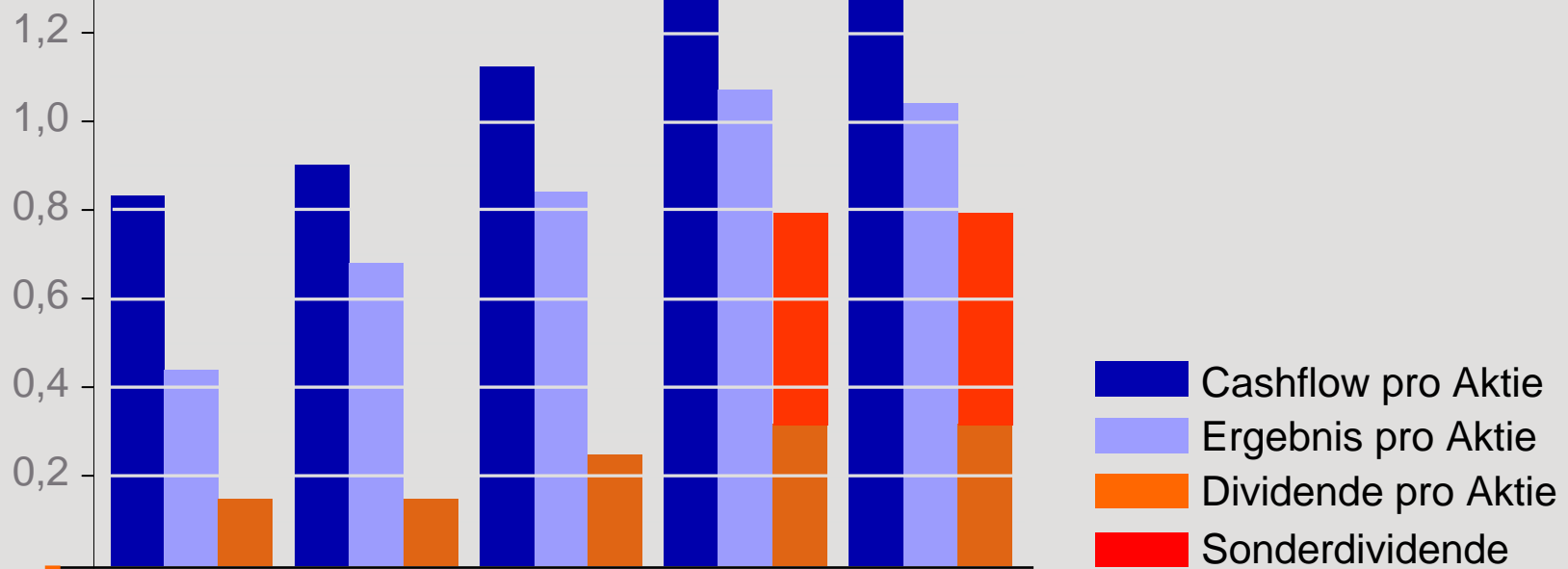
Conney: ■ inkl. 04 - 06 ■ exkl. 07 - 08  
■ 2007

Marge 10,8% 11,3% 9,3% 9,6% 8,6%

# Kennzahlen pro Aktie: Cashflow, Ergebnis und Dividende weiter auf hohem Niveau

## KENNZAHLEN PRO AKTIE

↗ 2004 – 2008  
in Euro



2004

2005

2006

2007

2008

34%

22%

30%

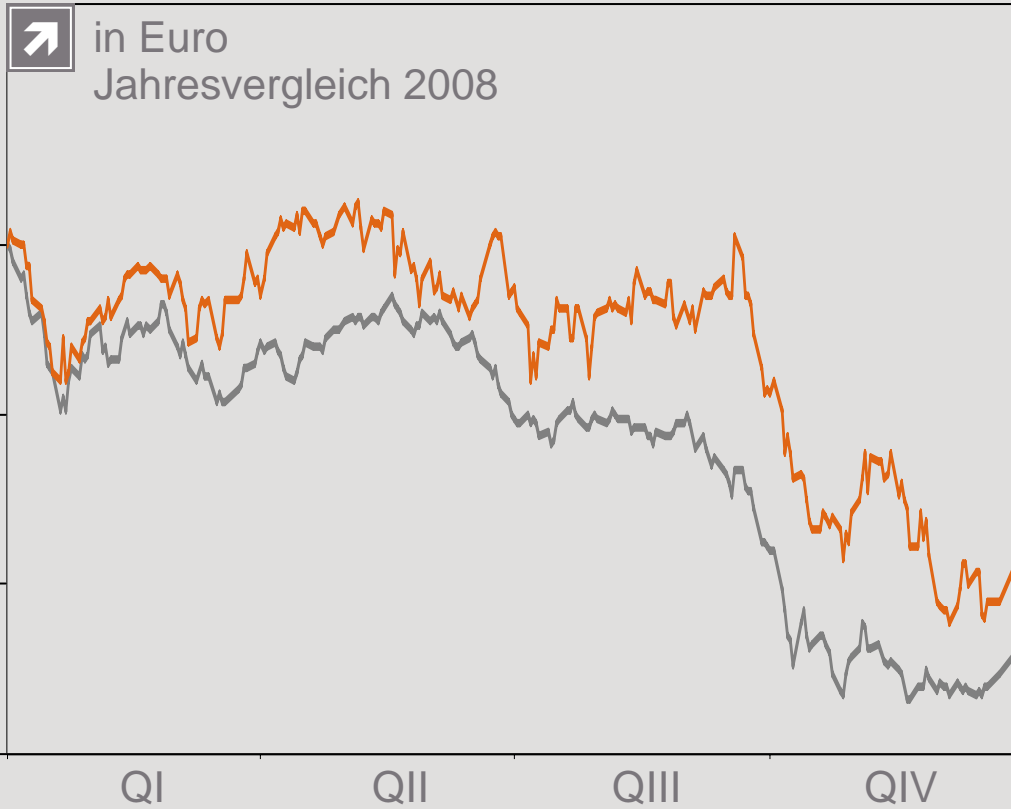
75%

69%

**Ausschüttungsquote**

# TAKKT Aktie: besser als Index in schwierigem Kapitalmarktumfeld

## KURSENTWICKLUNG



- Prime Standard seit 01/01/2003
- 72,9 Millionen Aktien
- Marktkapitalisierung: ~ 583 Millionen Euro
- Aktionärsstruktur nach Aktienrückkauf:
  - Free Float: 29,6 %
  - Franz Haniel & Cie. GmbH: 70,4 %

- TAKKT-Aktie
- SDAX (indiziert)

# Übernahme Central Restaurant Products

- Versandhändler für Restaurantausstattung
- Kunden: gewerbliche und nichtgewerbliche Restaurants
- Marke: Central Restaurant



- Firmensitz in Indianapolis, Indiana (USA)
- Gegründet im Jahr 1981

- |                                  |              |
|----------------------------------|--------------|
| • Umsatz 2008e:                  | USD ~70 Mio. |
| • Umsatzwachstum 2008e vs. 2007: | 10.2%        |
| • EBITDA Marge 2008e:            | 12.7%        |
| • Produkte:                      | ~14,000      |
| • Mitarbeiter:                   | ~130         |
| • Kunden:                        | ~75,000      |

# Auswirkungen der Konjunktur- und Finanzkrise auf TAKKT

## Umsatz

- Abhängigkeit des Umsatzes vom Konjunkturverlauf
- breite Diversifikation mildert Effekte

## Rohertrags- marge

- stabile Margen unabhängig von Konjunktur
- Produkte im Katalog sind wenig preissensibel

## Kosten

- Großteil der Kosten (z. B. Personal, Werbung) mit Variabilität

## Finanzierung

- langfristige Kreditzusagen mit festen Margen
- ausreichend freie Linien für internes und externes Wachstum

## Erster Ausblick in 2009: schwieriges Jahr für TAKKT

---

- organischer Umsatzrückgang um 15 bis 25 Prozent in 2009 vorstellbar

- Auswirkungen des Umsatzrückgangs auf EBITDA Marge
  - Rückgang bis 15 %: EBITDA Margenkorridor hält (12 - 15 Prozent)
  - Rückgang um 15 - 20 %: EBITDA Marge > 10 Prozent
  - Rückgang > 20 %: EBITDA Marge < 10 Prozent

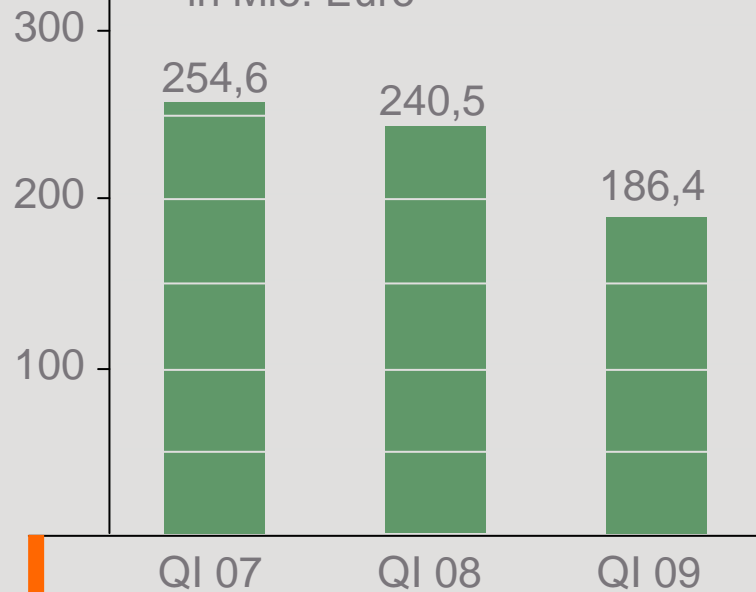
- Maßnahmen zur Kostenanpassung eingeleitet

- Investitionsquote im unteren Bereich des langfristigen Durchschnitts von 1 bis 2 Prozent

# TAKKT QI/2009: schwacher Umsatz, EBITDA-Marge weiterhin zweistellig

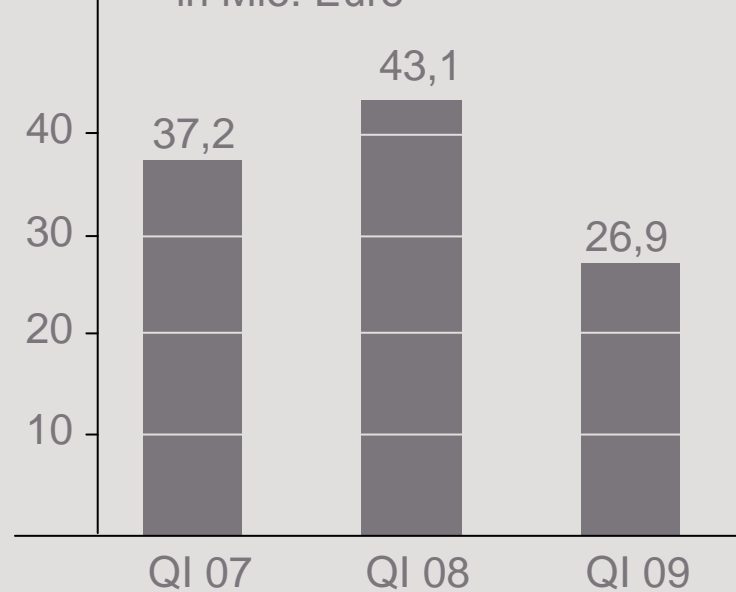
## UMSATZ

↗ QI 2007 – 2009  
in Mio. Euro



## EBITDA\*

↗ QI 2007 – 2009  
in Mio. Euro



**Veränderung** -22,5%  
**organisch** -25,3%

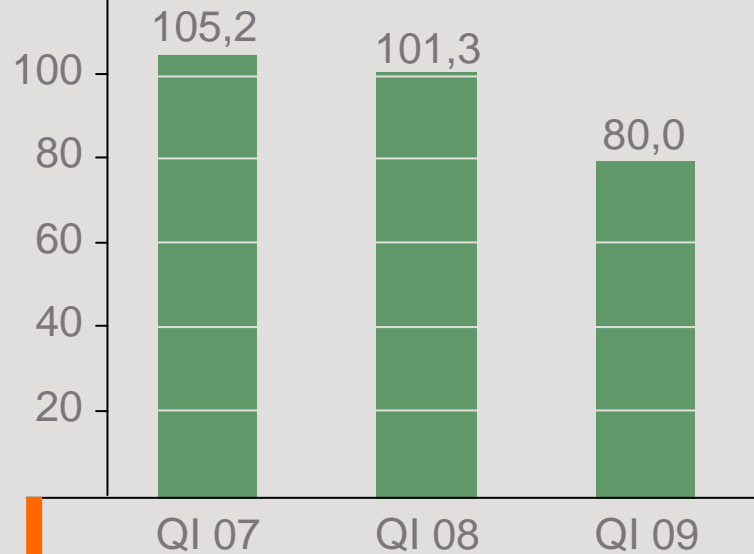
**Marge** 14,6%    17,9%    14,4 %

\* Zahlen 2008 und 2009 auf Basis des ergänzten IAS 38.69

# TAKKT QI/2009: Margen weiterhin auf hohem Niveau

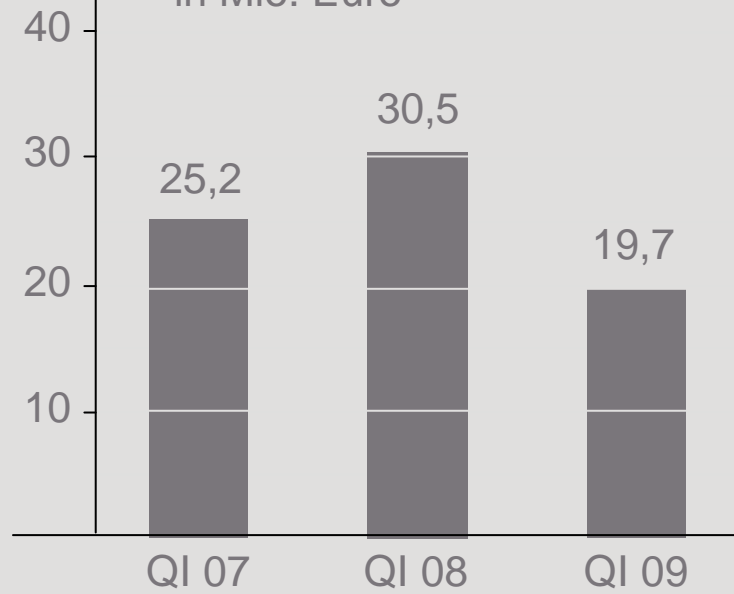
## ROHERTRAG

↗ QI 2007 – 2009  
in Mio. Euro



## CASHFLOW\*

↗ QI 2007 – 2009  
in Mio. Euro



41,3%

42,1%

42,9%

**Marge**

9,9%

12,7%

10,6%

\* Zahlen 2008 und 2009 auf Basis des ergänzten IAS 38.69

## 10 Jahre TAKKT – ein Unternehmen im Wachstum

	1999	2008	Veränderung
Gesellschaften	35	59	+ 24
Länder	18	27	+ 9
Kunden	rund 1,9 Mio	rund 3,0 Mio	+ 1,1 Mio
Produkte	rund 77.000	rund 145.000	+ 68.000
Mitarbeiter	rund 1.500	rund 2.000	+ 500

## 10 Jahre TAKKT – ein Unternehmen im Wachstum

	1999	2008	Veränderung
Umsatz	627,5 Mio €	932,1 Mio €	+ 48,5 %
EBITDA	72,6 Mio €	136,0 Mio €	+ 87,3 %
Ergebnis vor Steuern	50,2 Mio €	113,9 Mio €	+ 126,9 %
Periodenergebnis	31,2 Mio €	77,1 Mio €	+ 147,1 %
Dividende	0,10 €	0,80 €	+ 700,0 %

## Ausblick: strategische Agenda

---

### Wachstums- ziele

- langfristiges Durchschnittswachstum 12% p. a.
  - ~ 50 % organisches Wachstum
  - ~ 50 % durch Akquisitionen
- mindestens 1 Neugründung oder Akquisition p. a.

### Wachstums- initiativen

- laufende Optimierung und Erweiterung der Angebote und Services
- weitere Expansion von Hubert in Europa
- Ausbau der Mehrmarkenstrategie (online & offline)

---

# TAKKT AG

BUSINESS EQUIPMENT SOLUTIONS

**10. Hauptversammlung der TAKKT AG**

**6. Mai 2009**

**Forum am Schlosspark, Ludwigsburg**

---