
TAKKT AG

BUSINESS EQUIPMENT SOLUTIONS

9. Hauptversammlung der TAKKT AG

7. Mai 2008

Forum am Schlosspark, Ludwigsburg

TAKKT: Vorstand (NEU) seit 1. Mai 2008

Georg Gayer
(Vorsitzender)

**Dr. Florian
Funck**

Franz Vogel

Didier Nulens

**Dr. Felix
Zimmermann**
(stv. Vorsitzender)

- Personal
- Recht
- Markt-/Unternehmensentwicklung
- Revision
- Produktion

- Controlling
- Finanzen
- Investor Relations
- Risiko-management

- Geschäftsbereich KAISER + KRAFT EUROPA

- Geschäftsbereich Topdeq

- Geschäftsbereich K + K America

TAKKT 2007: weiter auf Wachstumskurs

- Umsatz steigt um 2,9 Prozent; organisches Umsatzwachstum von 9,2 Prozent (Vorjahr: 10,1 Prozent)
- Profitabilität deutlich oberhalb des langfristigen Zielkorridors
- Periodenergebnis um 26,8 Prozent über Vorjahreswert
- Cashflow mit neuem Rekordwert erstmals über 100 Millionen Euro
- reduzierte Bilanzsumme, geringere Verschuldung, höhere Eigenkapitalquote
- Dividende soll mehr als verdreifacht werden

TAKKT 2007: Highlights

KAISER+KRAFT
EUROPA

- hohes zweistelliges organisches Wachstum mit allen Marken
- KAISER + KRAFT startet erfolgreich in der Slowakei

TopdeQ

- Repositionierung erfolgreich
- Ausbau der Logistikkapazitäten in den USA
- Ausbau des Zentrallagers Pfungstadt im Plan

KK America
CORPORATION

- Verkauf von Conney Safety Products
- gute Fortschritte bei NBF-Integration

TAKKT AG

- Zahlung einer Sonderdividende
- 1. Platz SDAX Investor-Relations-Preis bei „Capital“

TAKKT AG

07.05.2008

TAKKT 2003 - 2007: eine beeindruckende Entwicklung

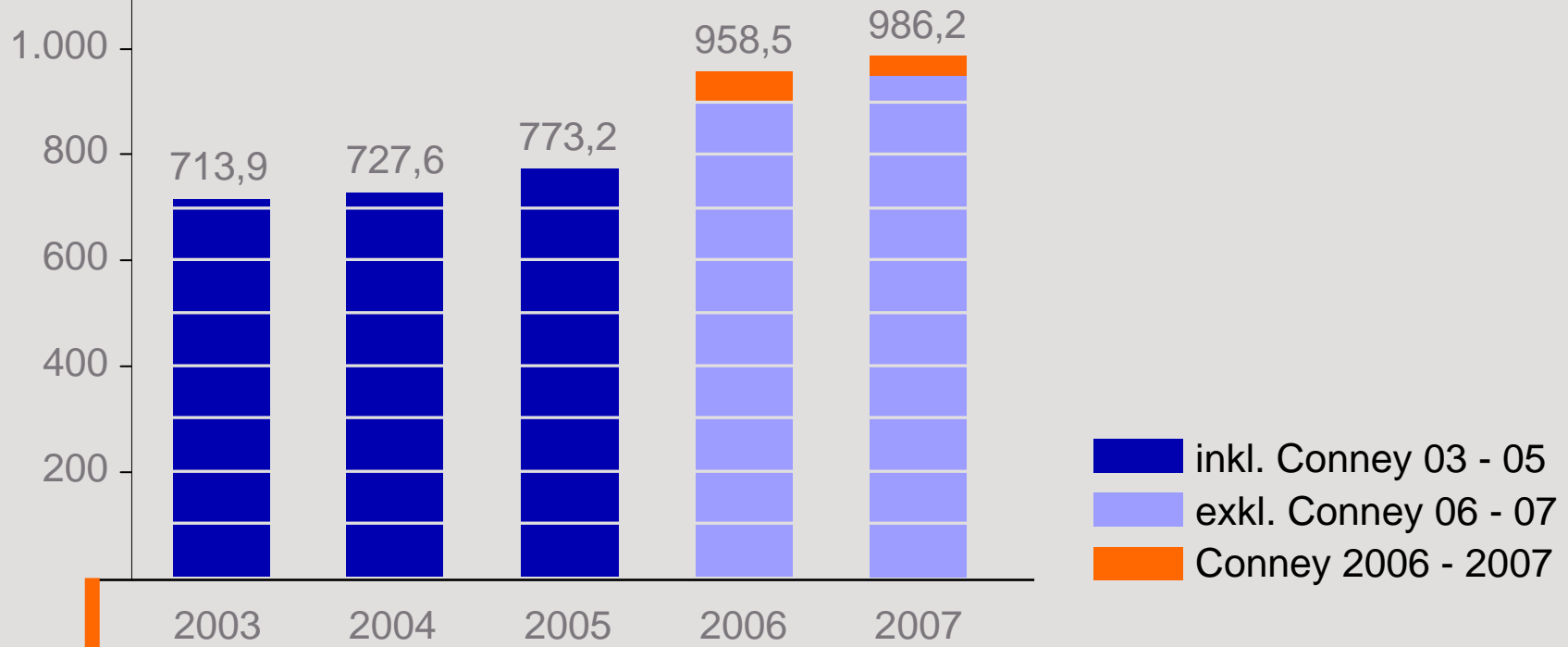
Kennzahlenentwicklung der letzten 5 Jahre

| | |
|----------------------|-----------|
| Umsatz | + 38,1 % |
| EBITDA | + 77,8 % |
| Ergebnis vor Steuern | + 185,7 % |
| Periodenergebnis | + 225,3 % |
| Dividende (Plan) | + 700,0 % |
| Mitarbeiter | + 8,1 % |

Umsatz: starkes organisches Wachstum von 9,2 Prozent

UMSATZ TAKKT KONZERN

2003 – 2007
in Mio. Euro



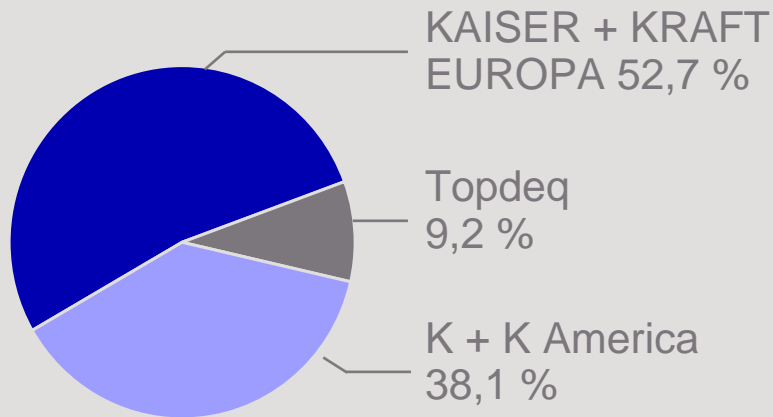
| Jahr | Veränderung | organisch |
|------|-------------|-----------|
| 2003 | -8,9% | -1,1% |
| 2004 | +1,9% | +5,8% |
| 2005 | +6,3% | +5,9% |
| 2006 | +24,0% | +10,1% |
| 2007 | +2,9% | +9,2% |

Umsatz: durch Diversifikation erfolgreich

UMSATZ nach Geschäftsbereichen



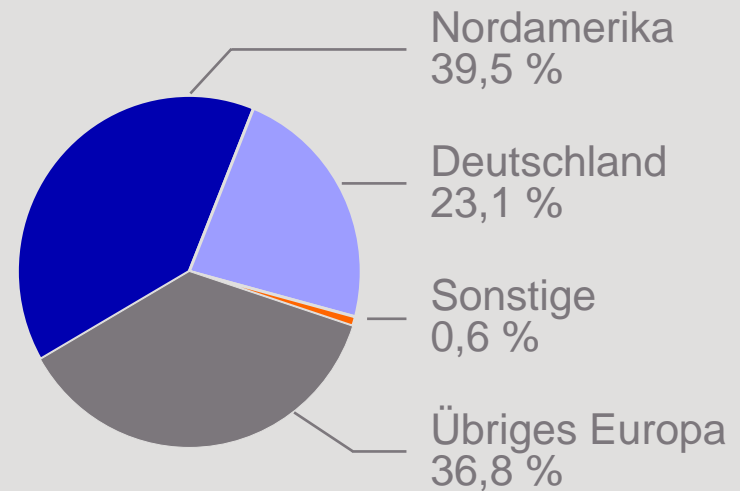
2007



UMSATZ nach Regionen



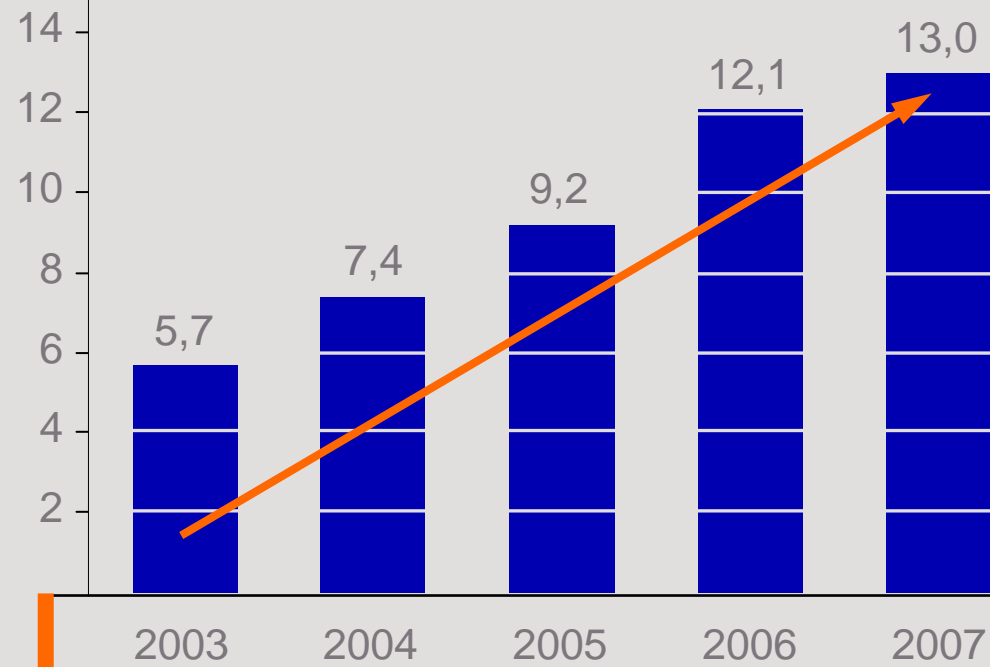
2007



E-Business bei TAKKT: weiter steigende Bedeutung

E-BUSINESS

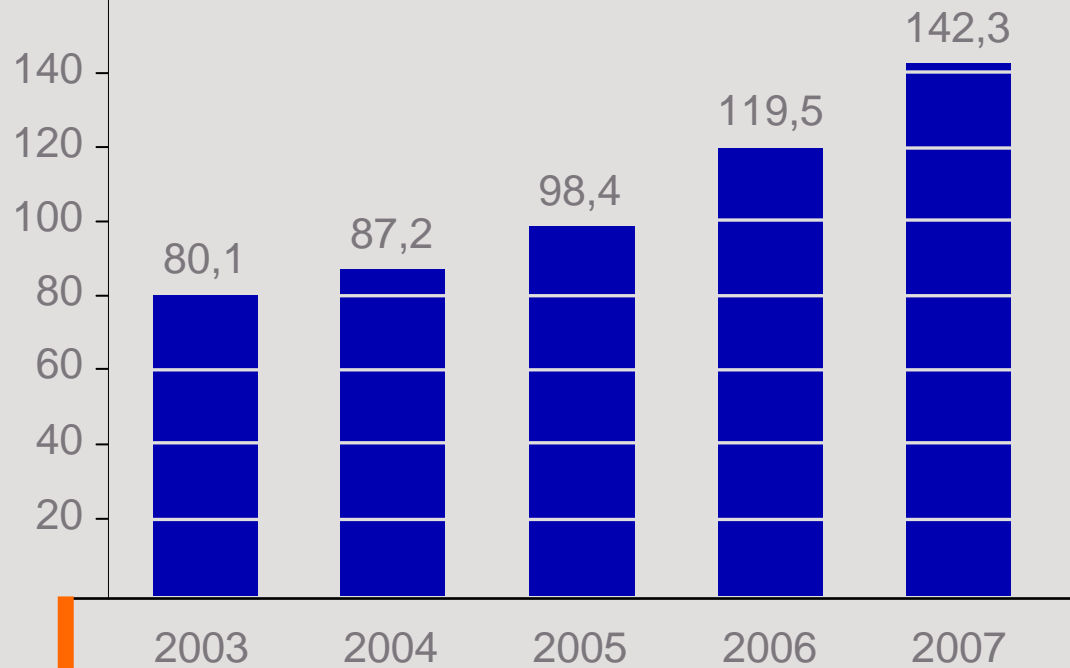
↗ 2003 – 2007
in Prozent vom Auftragsvolumen



EBITDA: Marge oberhalb des bisherigen Zielkorridors von 11 - 13 Prozent

EBITDA

↗ 2003 – 2007
in Mio. Euro



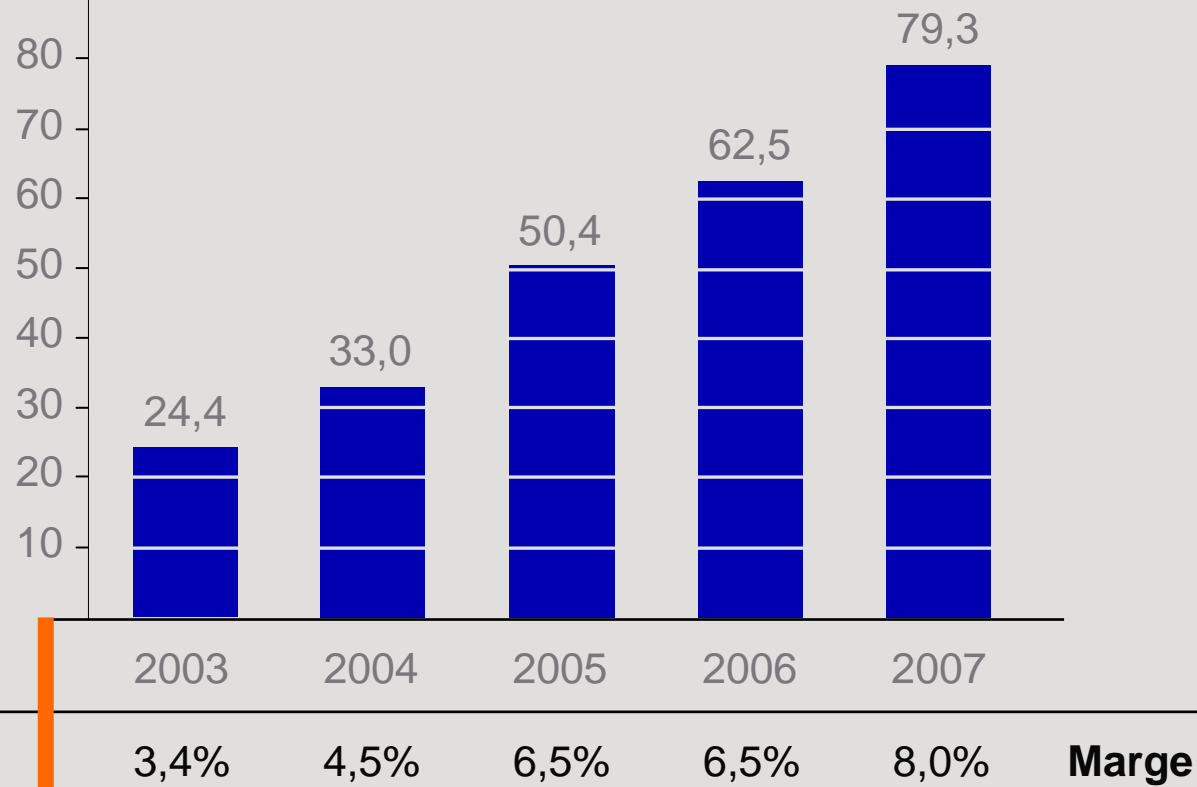
- Anhebung des Zielkorridors EBITDA-Marge von 11 - 13 % auf 12 - 15 % ab 2008

| Jahr | Marge |
|------|-------|
| 2003 | 11,2% |
| 2004 | 12,0% |
| 2005 | 12,7% |
| 2006 | 12,5% |
| 2007 | 14,4% |

Periodenergebnis: Profitabilität auf hohem Niveau weiter gesteigert

PERIODENERGEBNIS

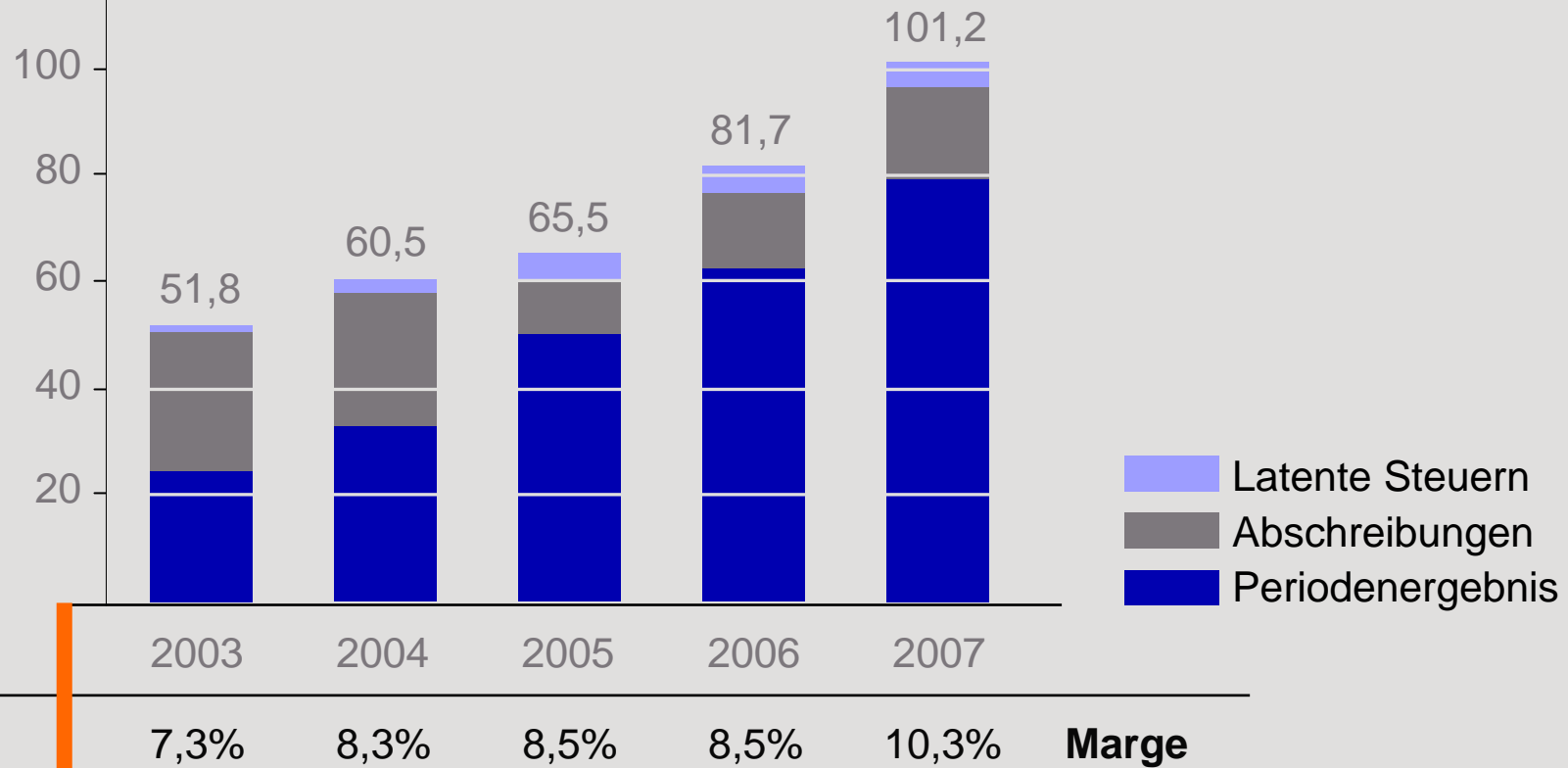
↗ 2003 – 2007
in Mio. Euro



Cashflow: erreicht erstmals Wert über 100 Millionen Euro

CASHFLOW

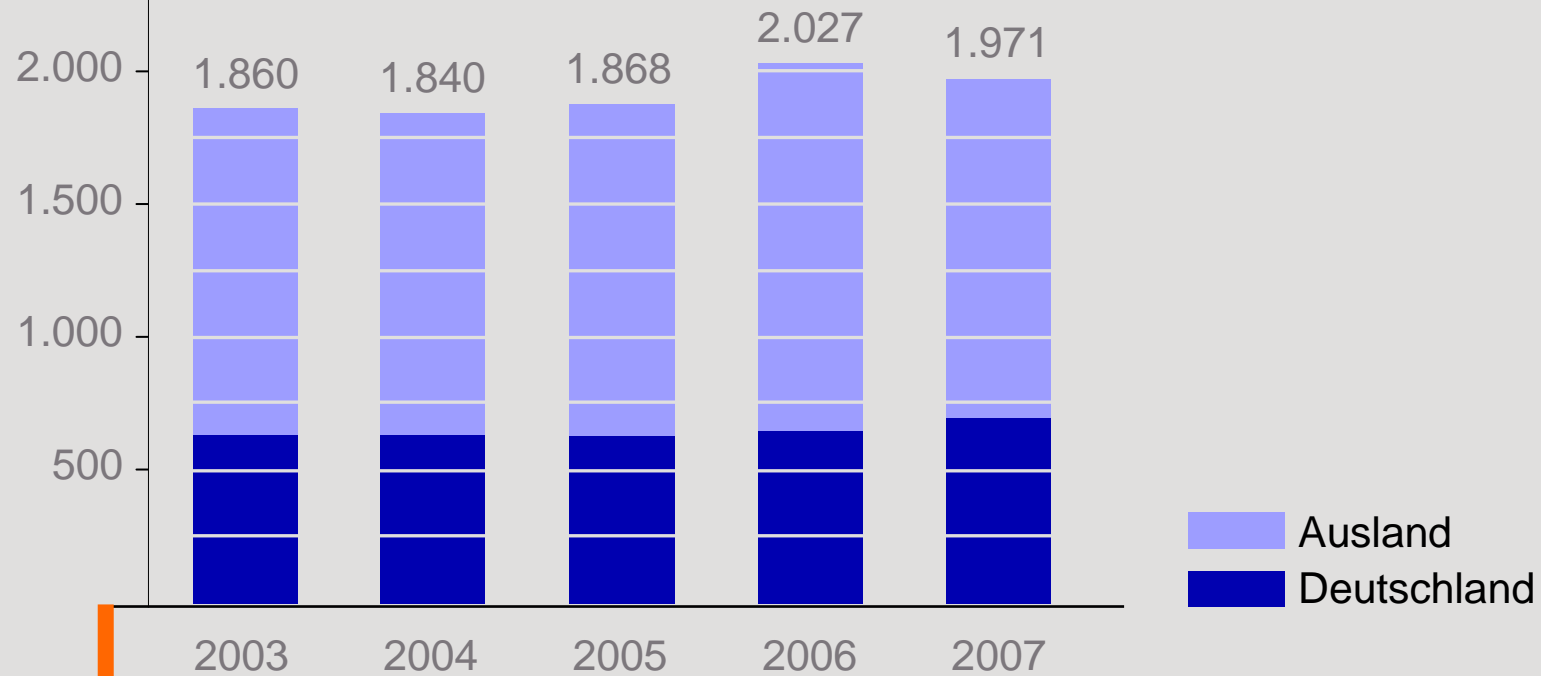
↗ 2003 – 2007
in Mio. Euro



Mitarbeiter: Basis für nachhaltigen Unternehmenserfolg

MITARBEITER

↗ 2003 – 2007
Vollzeitbasis zum 31.12.



Konzernbilanz: Conney Verkauf führt zu Bilanzverkürzung

AKTIVA

| ↗ in Mio. Euro | Stand am 31.12.07 | % | Stand am 31.12.06 | % |
|-------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Langfristiges Vermögen | | | | |
| Sachanlagen | 93,4 | 17,0 | 64,4 | 11,2 |
| Geschäfts- u. Firmenwerte | 211,6 | 38,5 | 250,4 | 43,7 |
| Anderes immat. Vermögen | 21,9 | 4,0 | 30,7 | 5,4 |
| Sonstige | 0,9 | 0,2 | 0,7 | 0,1 |
| Latente Steuern | 5,6 | 1,0 | 6,3 | 1,1 |
| Kurzfristiges Vermögen | | | | |
| Vorräte | 64,6 | 11,8 | 64,7 | 11,3 |
| Forderungen aus L. u. L. | 109,0 | 19,8 | 118,4 | 20,6 |
| Sonstige | 42,0 | 7,7 | 37,5 | 6,6 |
| | 549,0 | 100,0 | 573,1 | 100,0 |

Konzernbilanz: deutliche Entschuldung, Eigenkapitalquote erreicht 58,6 %

PASSIVA

| ↗ in Mio. Euro | Stand am 31.12.07 | % | Stand am 31.12.06 | % |
|---------------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Konzerneigenkapital | | | | |
| Eigenkapital | 321,9 | 58,6 | 273,2 | 47,7 |
| Minderheitenanteile | 3,0 | 0,5 | 2,3 | 0,4 |
| Pensionsrückstellungen | 14,3 | 2,6 | 12,8 | 2,2 |
| Sonstige Rückstellungen | 17,9 | 3,3 | 17,3 | 3,0 |
| Finanzverbindlichkeiten | 91,3 | 16,6 | 168,7 | 29,4 |
| Verbindlichkeiten aus L. u. L. | 31,7 | 5,8 | 32,4 | 5,7 |
| Sonstige Verbindlichkeiten | 68,9 | 12,6 | 66,4 | 11,6 |
| | 549,0 | 100,0 | 573,1 | 100,0 |

TAKKT: Geschäftsbereiche

KAISER+KRAFT
EUROPA

- ca. 45.000 Produkte:
Transport, Lager,
Betrieb, Büro und
Umwelt
- in mehr als 20 Ländern
vertreten
- ~ 1,1 Mio. Kunden

Topdeq

- ca. 2.500 Produkte:
designorientierte
Büromöbel und
Accessoires
- in 7 Ländern vertreten
- ~ 500.000 Kunden

KK America
CORPORATION

- 87.000 Produkte:
Transport, Lager,
Betrieb, Büro, Einzel-
handel, Foodservice
und Gastro
- in 3 Ländern vertreten
- ~ 1,3 Mio. Kunden

→ Produktportfolio: starke Marken mit einzigartigem Service

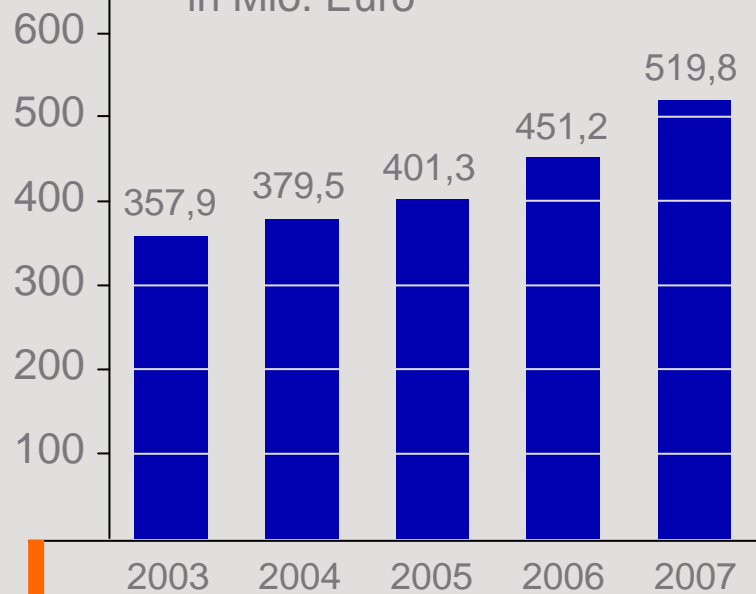
TAKKTAG

07.05.2008

KAISER + KRAFT EUROPA: Hauptumsatzträger mit hoher Profitabilität

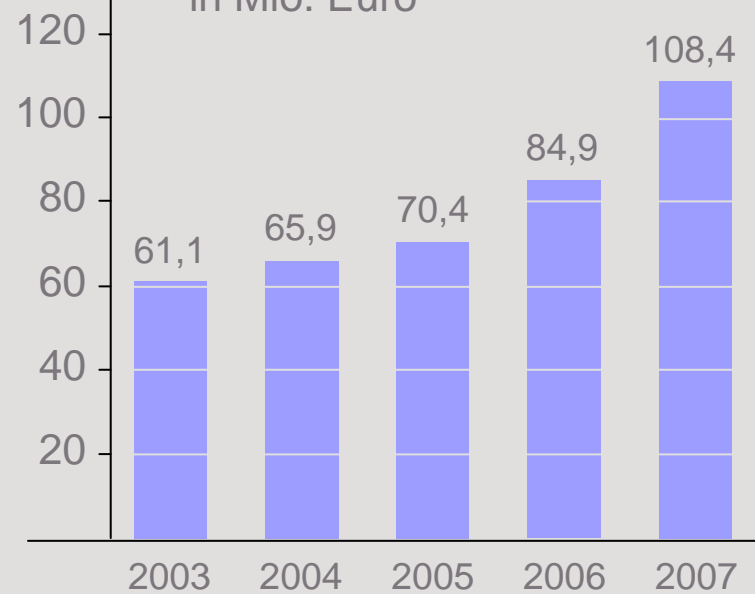
UMSATZ

↗ 2003 – 2007
in Mio. Euro



EBITDA

↗ 2003 – 2007
in Mio. Euro

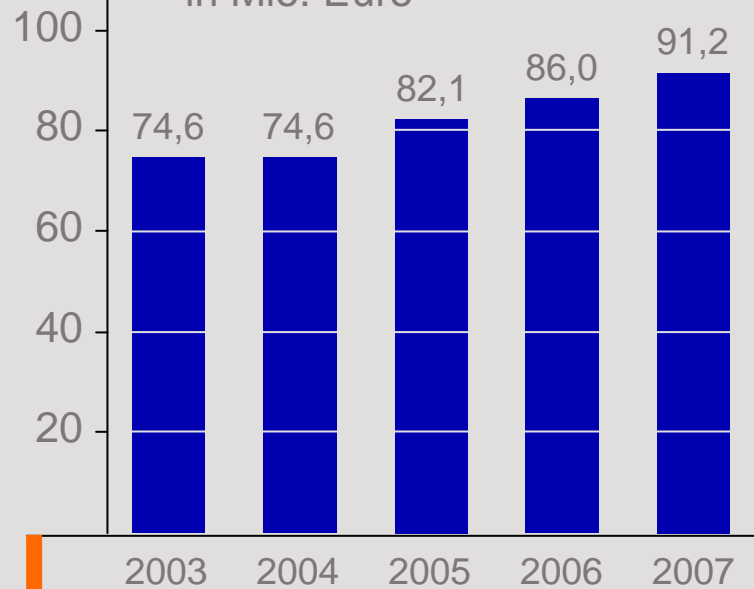


Marge 17,1% 17,4% 17,5% 18,8% 20,9%

Topdeq: Repositionierung greift weiter

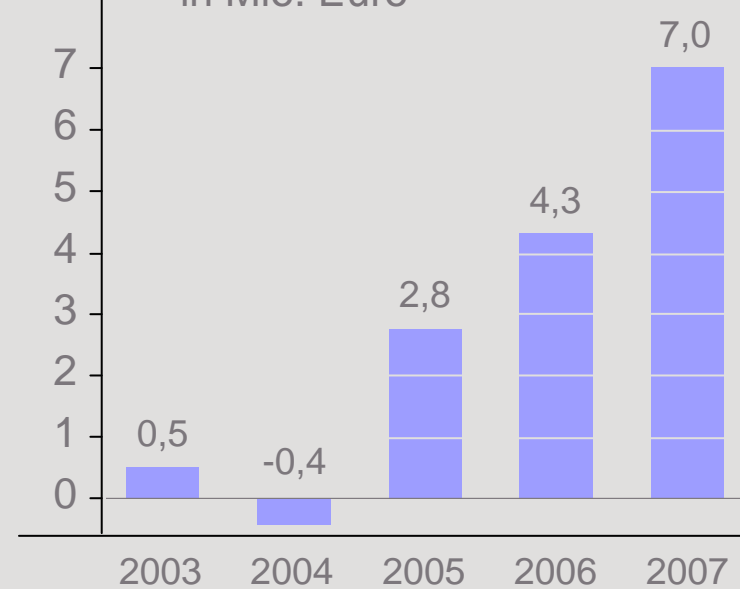
UMSATZ

↗ 2003 – 2007
in Mio. Euro



EBITDA

↗ 2003 – 2007
in Mio. Euro

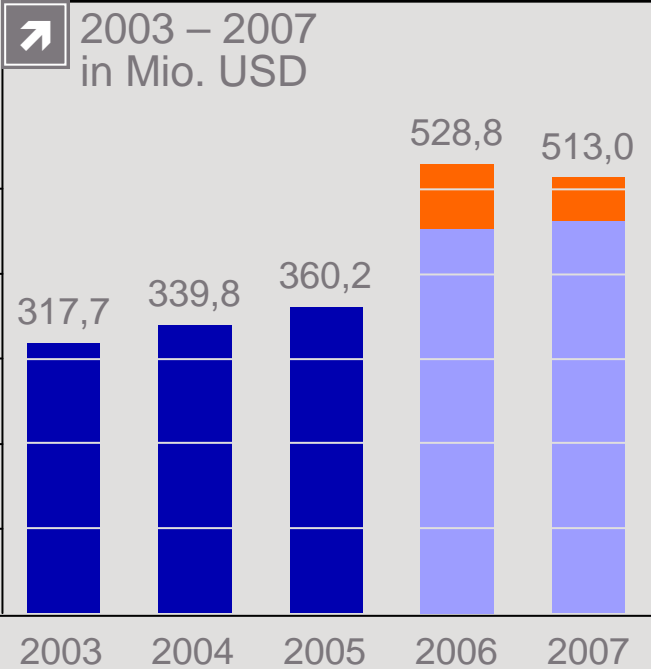


Marge

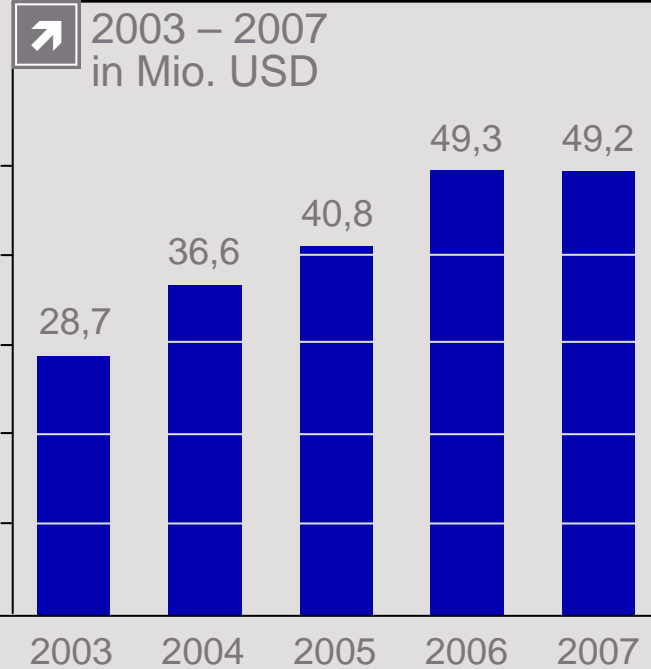
0,7% -0,6% 3,4% 5,0% 7,6%

K + K America in USD: organisches Wachstum trotz schwacher Konjunktur

UMSATZ



EBITDA



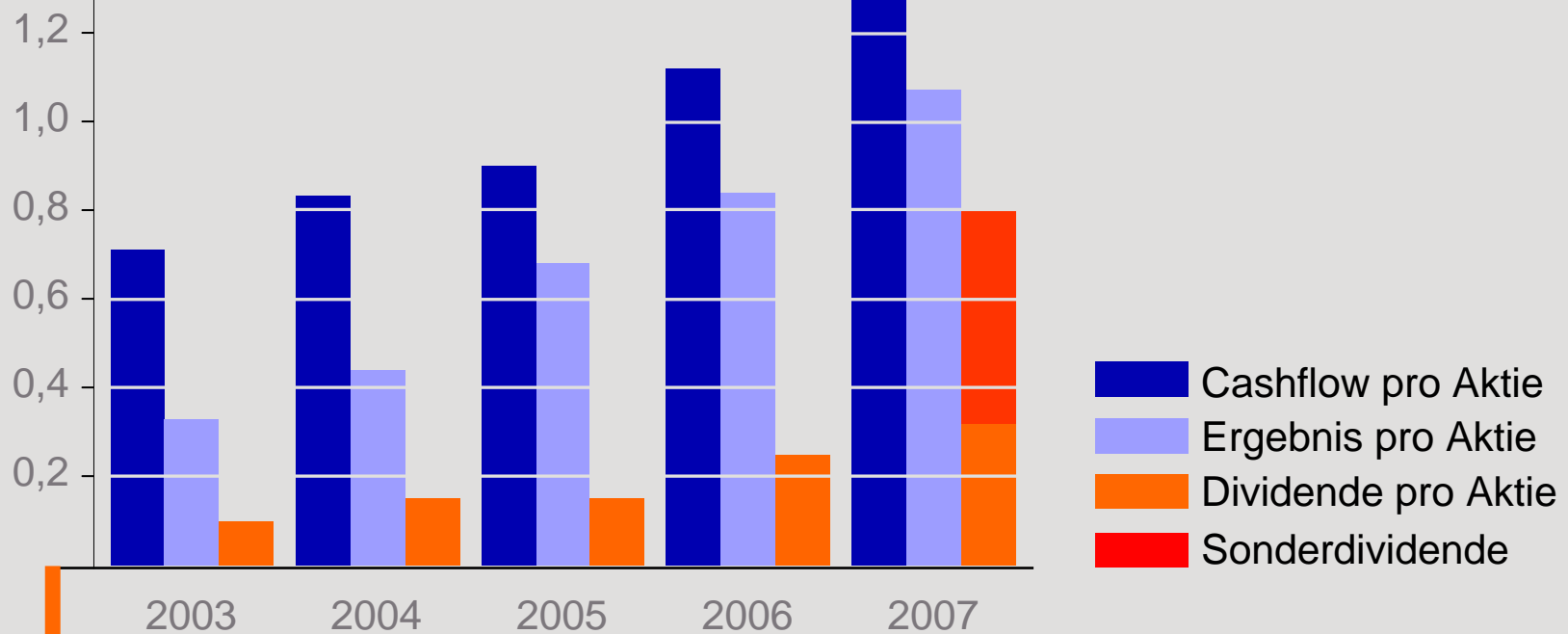
Conney: ■ inkl. 03 - 05 ■ exkl. 06 + 07
■ 2006 + 2007

Marge 9,0% 10,8% 11,3% 9,3% 9,6%

Kennzahlen pro Aktie: Cashflow, Ergebnis und Dividende steigen deutlich

KENNZAHLEN PRO AKTIE

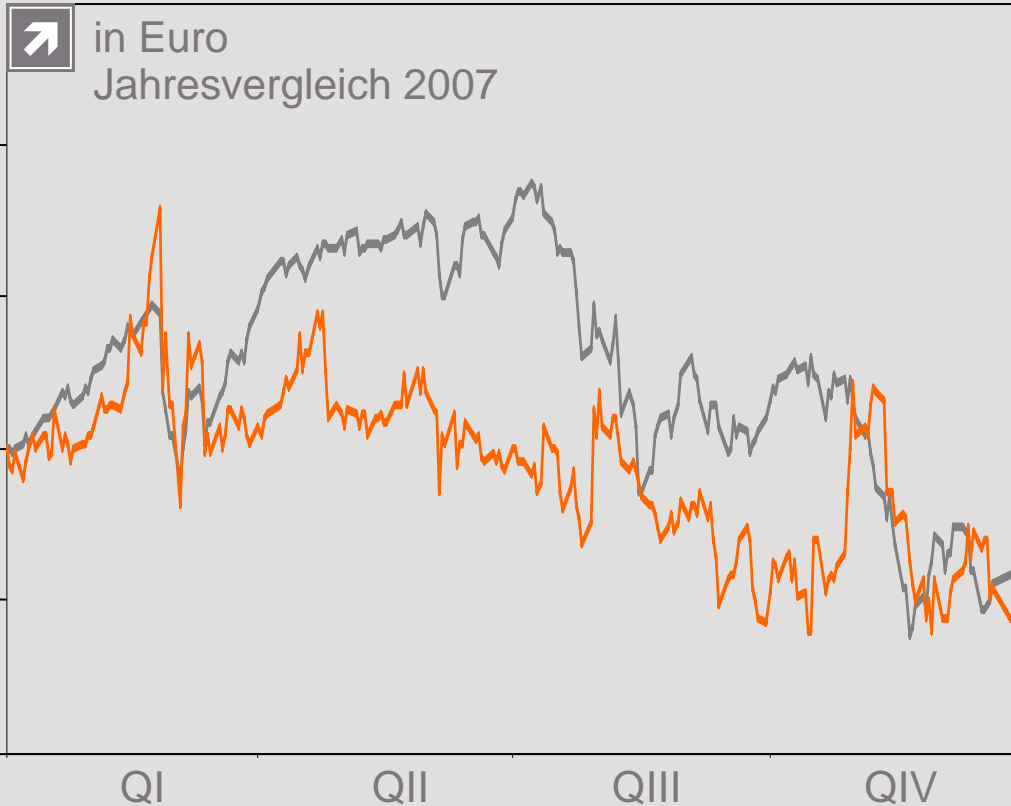
↗ 2003 – 2007
in Euro



31% 34% 22% 30% 75% **Ausschüttungsquote**

TAKKT Aktie: Kursentwicklung spiegelt operative Performance nicht wider

KURSENTWICKLUNG



- Prime Standard seit 01/01/2003
- 72,9 Millionen Aktien
- Marktkapitalisierung: ~ 868 Millionen Euro
- Aktionärsstruktur:
 - Free Float: 27,3 %
 - Franz Haniel & Cie. GmbH: 72,7 %

- TAKKT-Aktie
- SDAX (indiziert)

Sortimentspolitik: Beispiel am Produkt „Behälter“

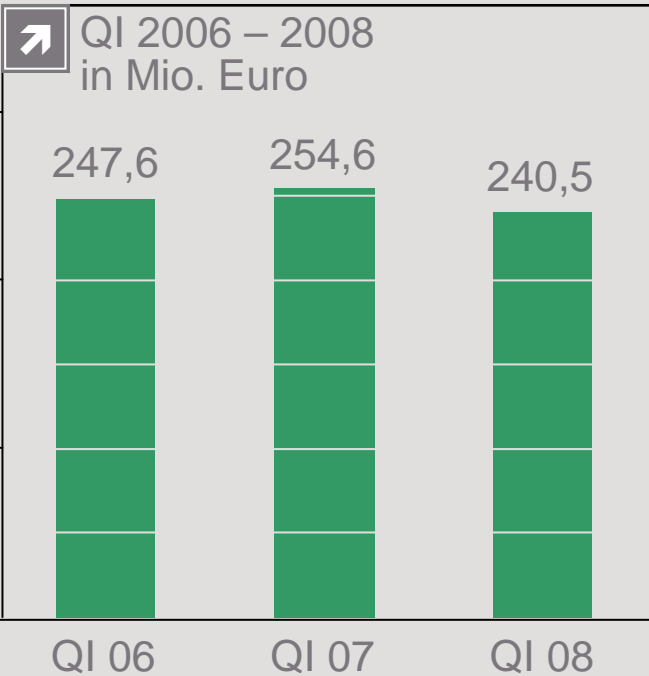
| | |
|---|--------------------------------|
| Produktvarianten | 72 |
| Angebotsseiten | 87 |
| verschiedene Artikel (Größe, Farbe, Material etc.) | 3.101 |
| Preis pro Stück | ab 4,40 Euro bis 2.335,00 Euro |

TAKKT: Aufsichtsratsvergütung

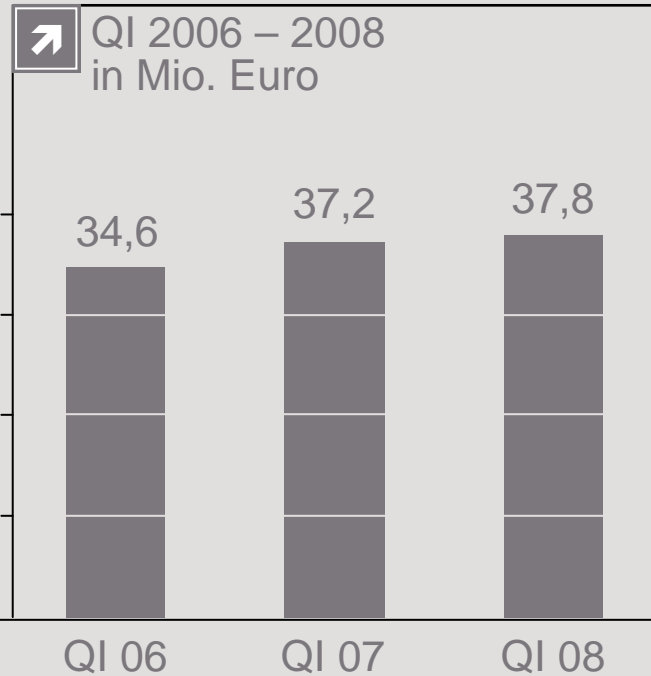
| | pro Mitglied (einfaches Mitglied) | gesamter Aufsichtsrat |
|-----------------|--------------------------------------|-----------------------|
| gemäß Satzung | 119.000 Euro | 1.023.285 Euro |
| Verzicht | 44.000 Euro | 375.025 Euro |
| Auszahlung | 75.000 Euro | 648.260 Euro |

TAKKT QI/2008: guter Start trotz Kalendereffekts

UMSATZ



EBITDA

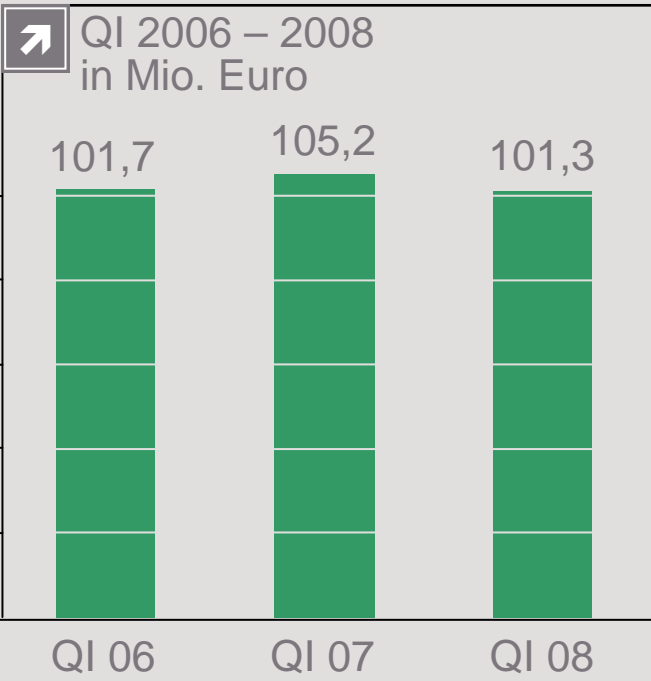


Veränderung -5,5%
organisch +3,5%

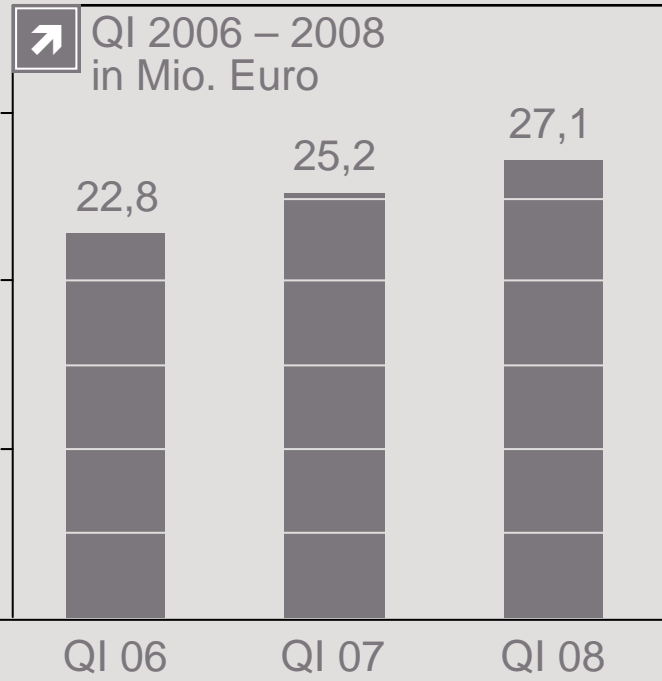
Marge 14,0% 14,6% 15,7%

TAKKT QI/2008: Margen auf neuem Rekordniveau

ROHERTRAG



CASHFLOW



41,1%

41,3%

42,1%

Marge

9,2%

9,9%

11,3%

Ausblick: strategische Agenda

Wachstums- ziele

- langfristiges Durchschnittswachstum 12% p. a.
 - ~ 50 % organisches Wachstum
 - ~ 50 % durch Akquisitionen
- mindestens 1 Neugründung oder Akquisition p. a.

Wachstums- initiativen

- laufende Optimierung und Erweiterung der Angebote und Services
- Aufbau von Hubert in Europa
- Erweiterung der logistischen Infrastruktur
- Ausbau der Mehrmarkenstrategie (online & offline), z. B. Gaerner in Spanien

Margensteigerungspotenzial weiter vorhanden

| Unternehmensbereich | Ziele | Auswirkung auf Marge |
|--------------------------|--|----------------------|
| KAISER + KRAFT EUROPA | sehr hohes EBITDA Margen Niveau halten | ○ |
| Topdeq | Repositionierung erfolgreich; zweistellige EBITDA Marge vor 2010 | + |
| K + K America | PEG: Refokussierungsstrategie | + |
| | SPG: hohes Niveau trotz EU Start halten | ○ |
| | OEG: Einführung Lagergeschäft; zwei- stellige EBITDA Marge bis 2010 | + |
| | Conney: Struktureffekte durch Veräußerung | + |
| | | ++++ |

Ausblick: konjunkturelle Rahmenbedingungen – kein Rückenwind

| BIP Wachstum in % | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Europa | 2,7 | 1,6 | 1,7 |
| Deutschland | 2,5 | 1,6 | 1,5 |
| USA | 2,2 | 1,5 | 2,4 |

- drohende Rezession in Nordamerika in 2008 nach Platzen der Immobilienblase und anschließenden Turbulenzen im Finanzsektor
- 2008 nachlassende konjunkturelle Dynamik in Europa infolge des Abschwungs in USA
- insgesamt leicht belebte Konjunktur für 2009 prognostiziert

TAKKT AG

BUSINESS EQUIPMENT SOLUTIONS

9. Hauptversammlung der TAKKT AG

7. Mai 2008

Forum am Schlosspark, Ludwigsburg
