
TAKKT AG

BUSINESS EQUIPMENT SOLUTIONS

5. Hauptversammlung der TAKKT AG

4. Mai 2004

Forum am Schlosspark, Ludwigsburg

Rückblick 2003: unsere Ziele für das Jahr 2003

→ Unser Leitspruch: Qualität geht vor Quantität

- Fokus in 2003: weitere Stärkung der Kernkompetenzen
 - Produktangebote
 - Serviceangebote
 - verbesserte Werbemittel

- Ausbau der Marktposition der Neugründungen von 2001 und 2002

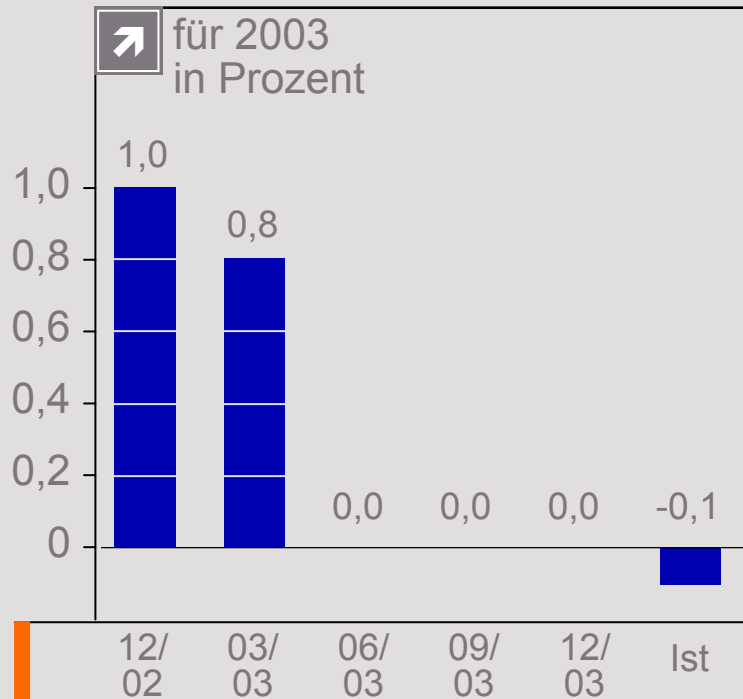
- Neugründung KWESTO Ungarn

- EBITA-Marge zwischen 9 und 11 Prozent

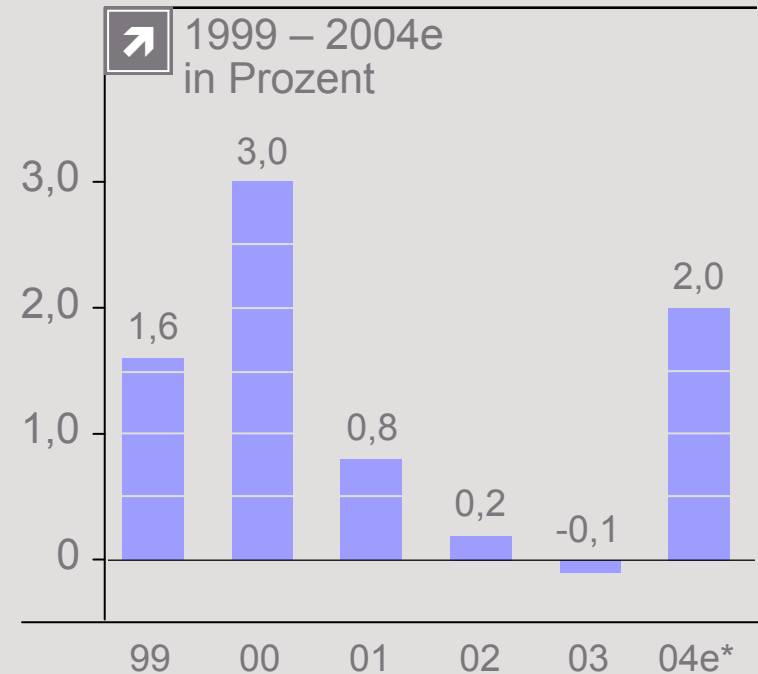
Geschäftsjahr 2003: Veränderung der Einschätzung des BIP

Bruttoinlandsprodukt Deutschland

BIP PROGNOSE



BIP WACHSTUM

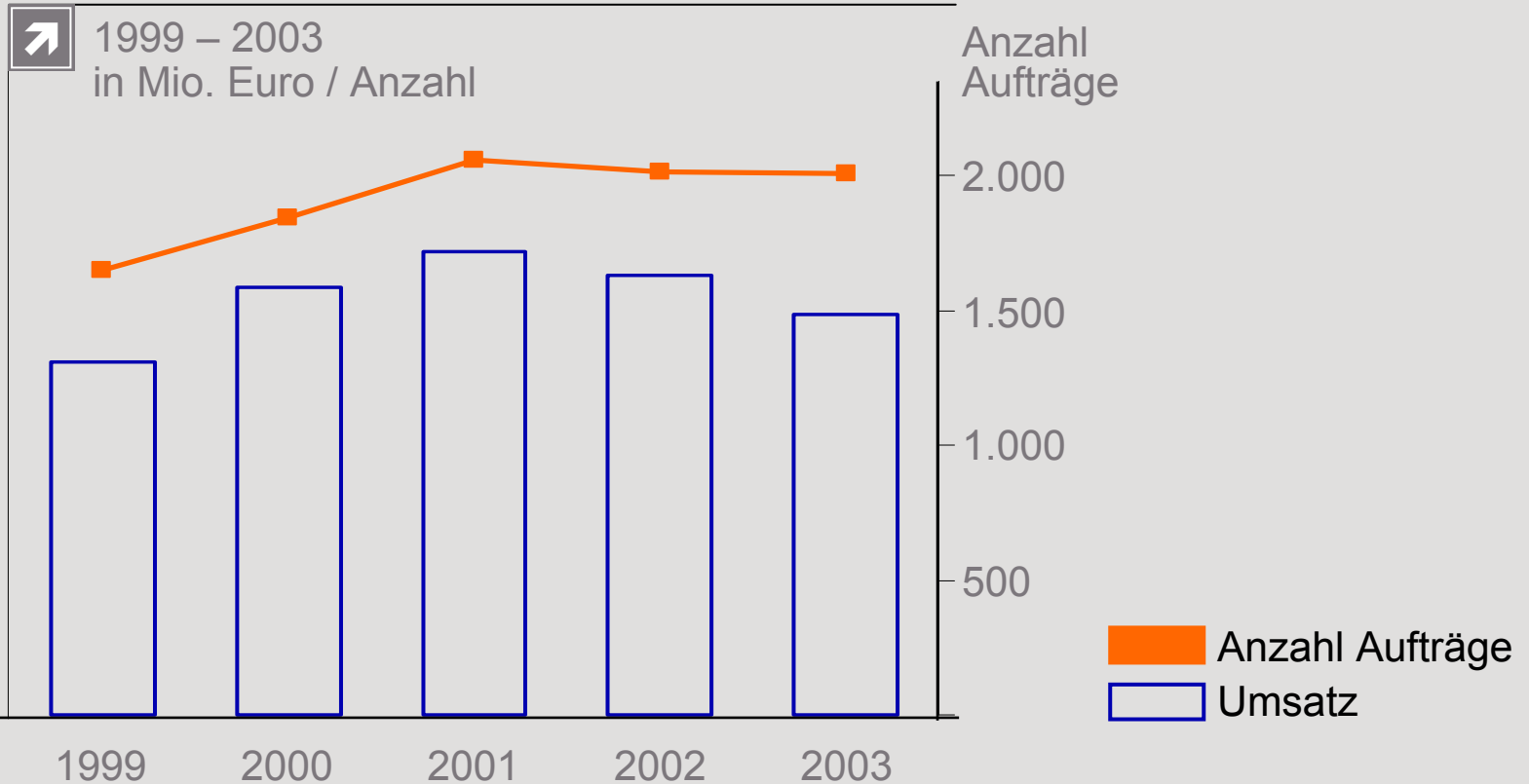


Aufträge 2003: Kernkompetenzen gestärkt / Kundenbasis verbreitert

UMSATZ / ANZAHL AUFTRÄGE



1999 – 2003
in Mio. Euro / Anzahl

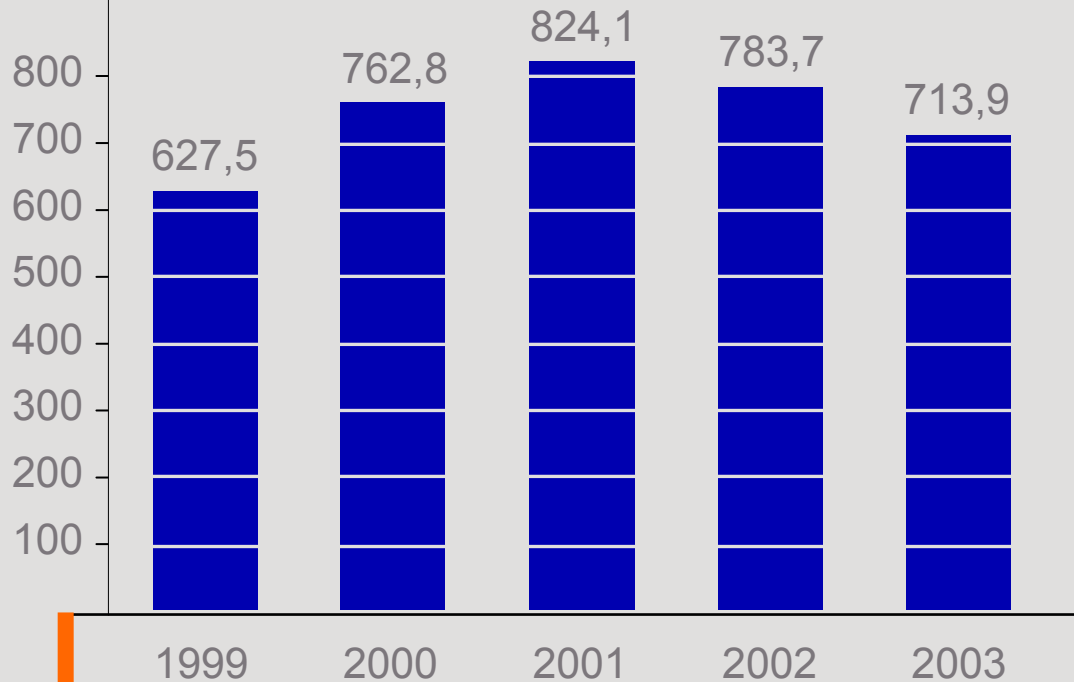


Umsatz TAKKT-Gruppe: währungsbereinigter Rückgang um 1,1 Prozent

UMSATZ TAKKT KONZERN



1999 – 2003
in Mio. Euro



+16,3%

+21,6%

+8,0%

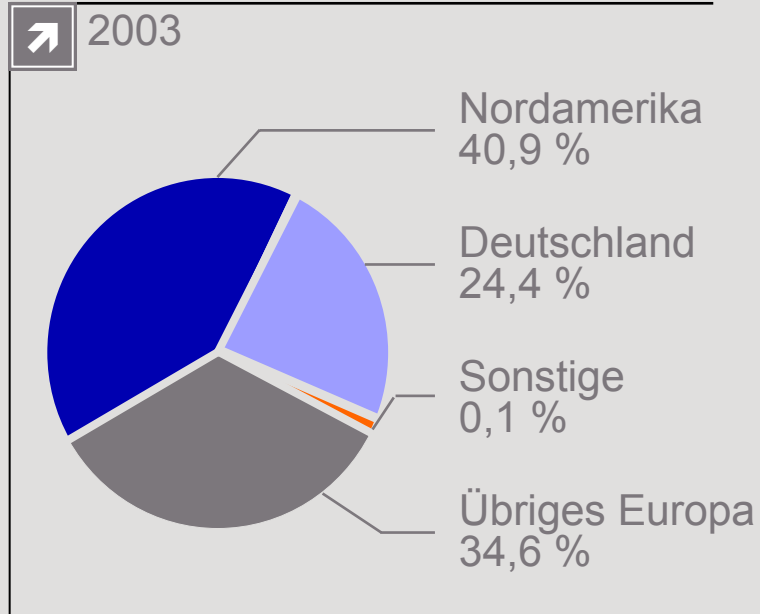
-4,9%

-8,9%

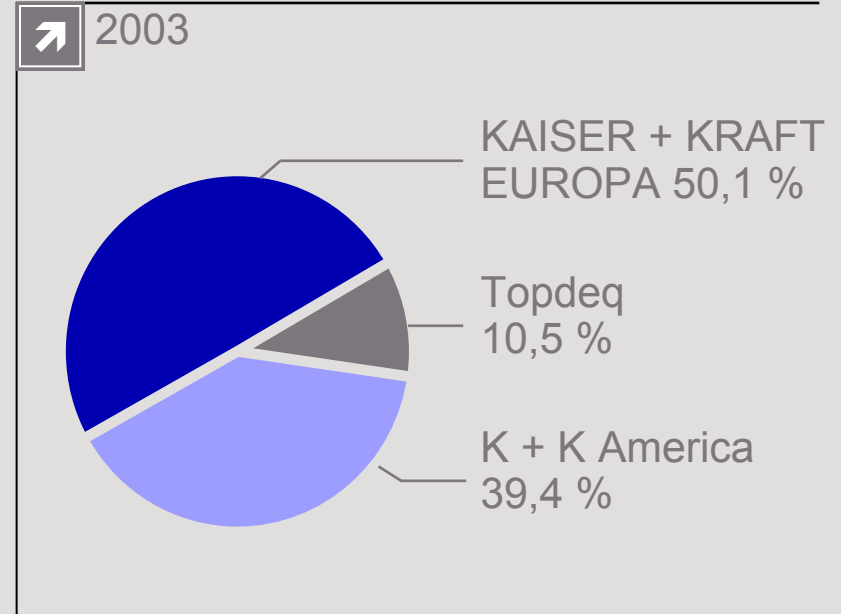
Veränderung

Umsatz TAKKT-Gruppe: diversifiziertes Portfolio

UMSATZ nach Regionen



UMSATZ nach Geschäftsbereichen

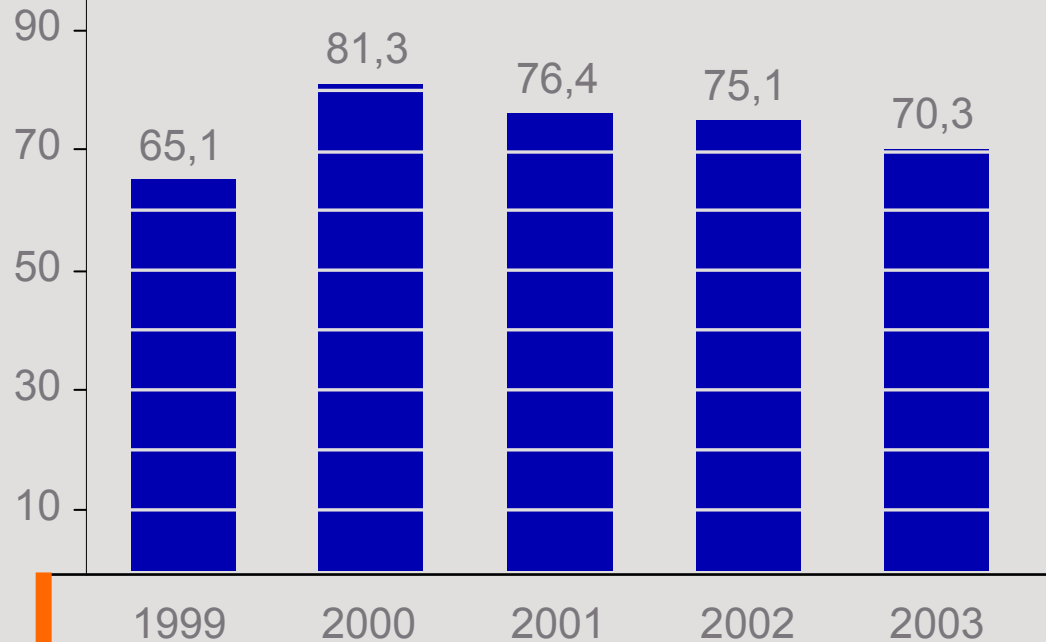


EBITA: Marge im Zielkorridor von 9 bis 11 Prozent

EBITA



1999 – 2003
in Mio. Euro



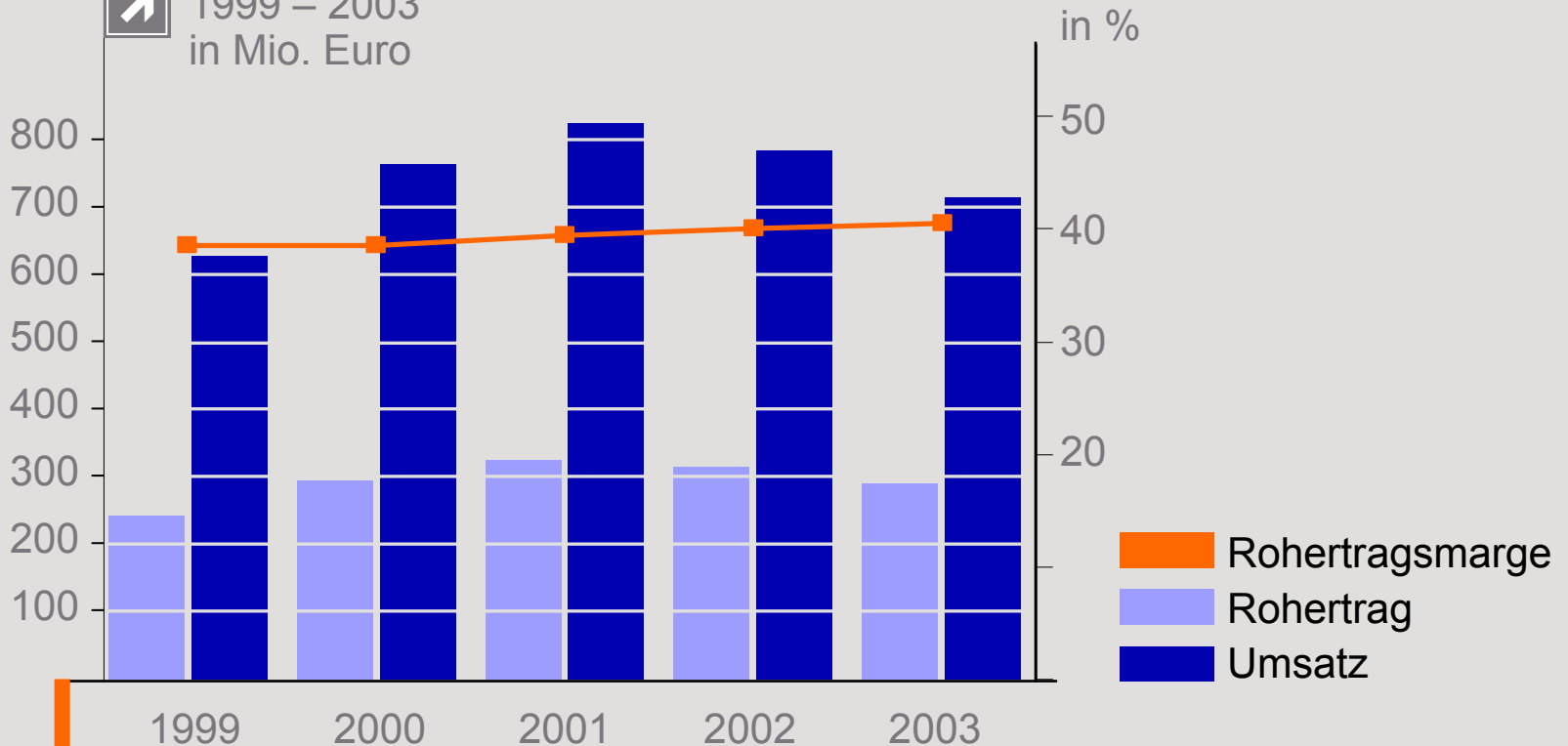
10,4% 10,7% 9,3% 9,6% 9,8% **Marge**

Rohhertrag: Steigerung der Marge auf 40,5 Prozent

ROHERTRAGSMARGE



1999 – 2003
in Mio. Euro

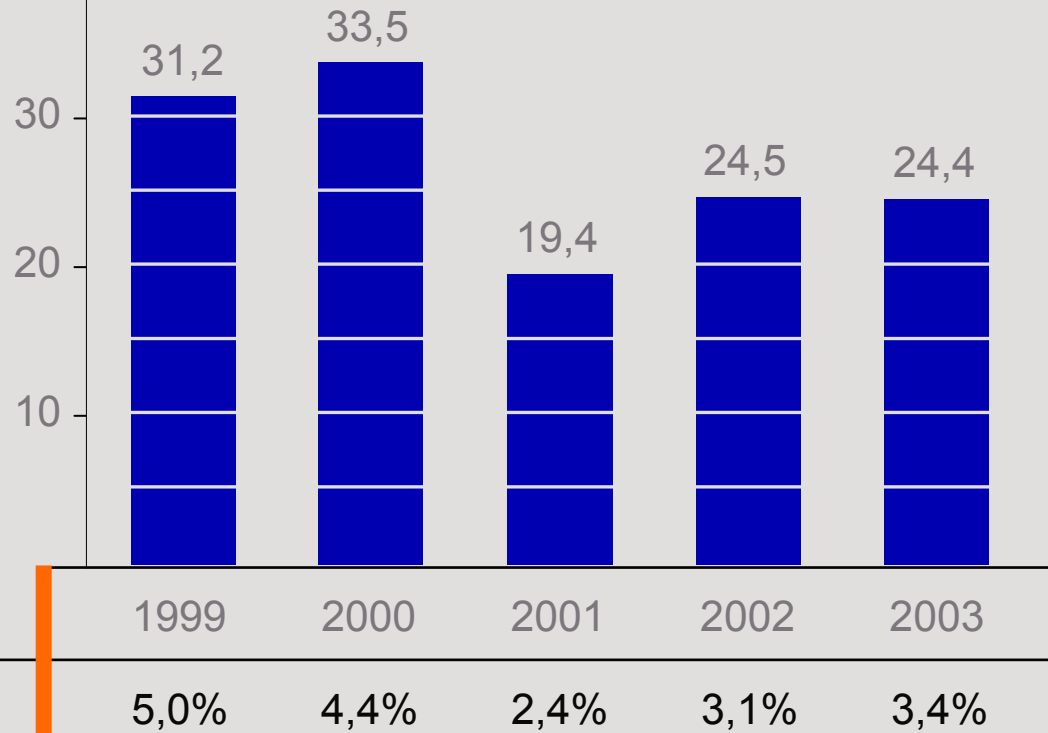


Ergebnis nach Steuern: stabil trotz leicht erhöhter Steuerquote

JAHRESÜBERSCHUSS NACH STEUERN



1999 – 2003
in Mio. Euro

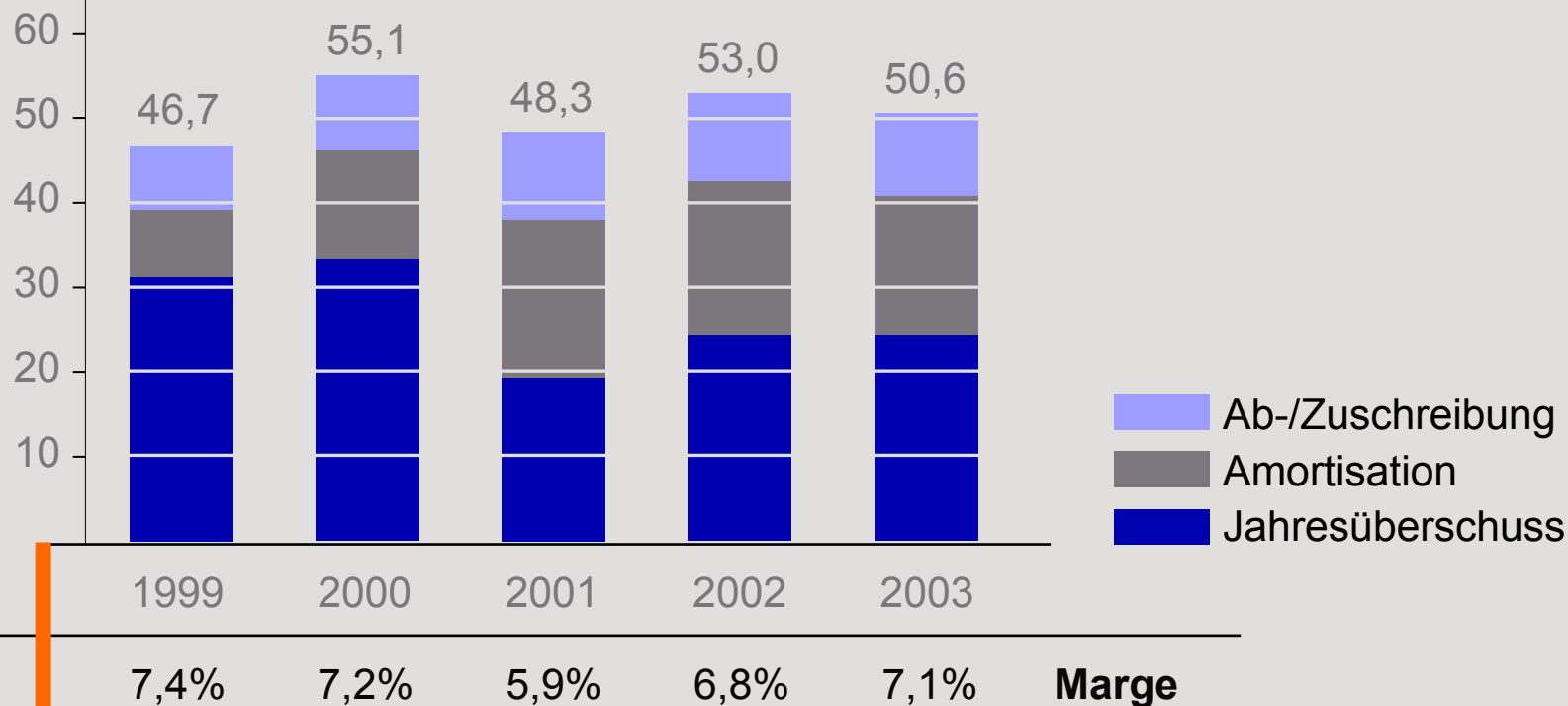


Cashflow: hoher Wert belegt Ertragskraft

CASHFLOW



1999 – 2003
in Mio. Euro

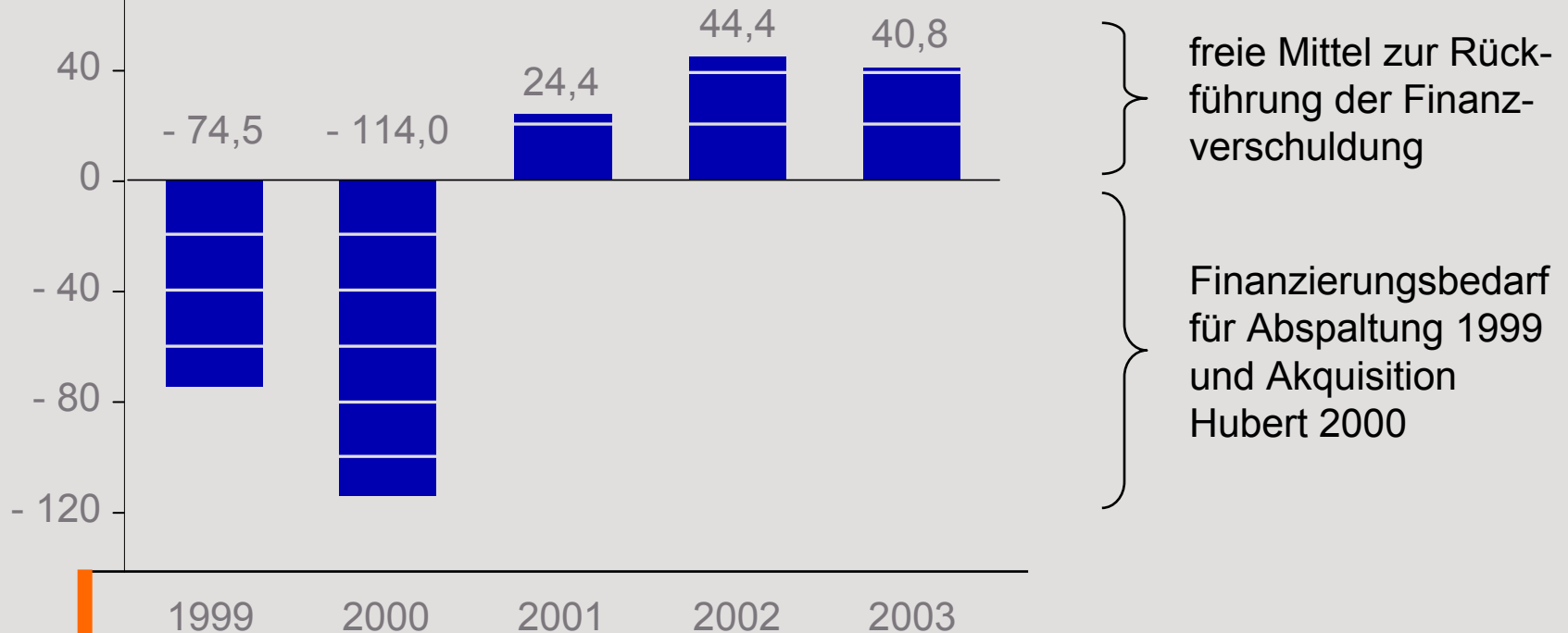


Free Cashflow: Schuldentilgung und Wachstumsfinanzierung gesichert

FREE CASHFLOW



1999 – 2003
in Mio. Euro

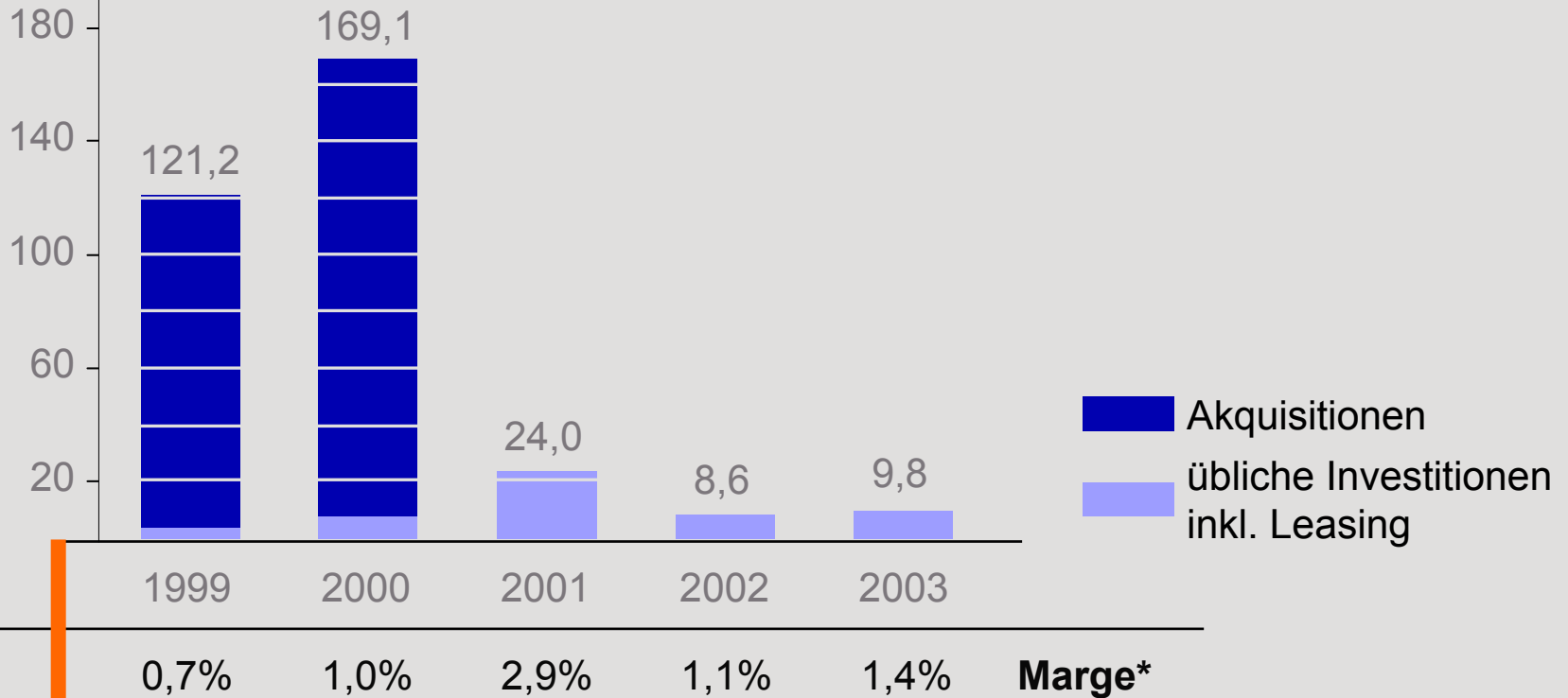


Investitionen auf Normalniveau

INVESTITIONEN TAKKT KONZERN



1999 – 2003
in Mio. Euro



KAISER+KRAFT
EUROPA

- Ca. 33.000 Produkte: Transport, Lager, Betrieb, Umwelt und Büro
- In 20 Ländern vertreten
- Mitarbeiter (Vollzeit): 844

TopdeQ

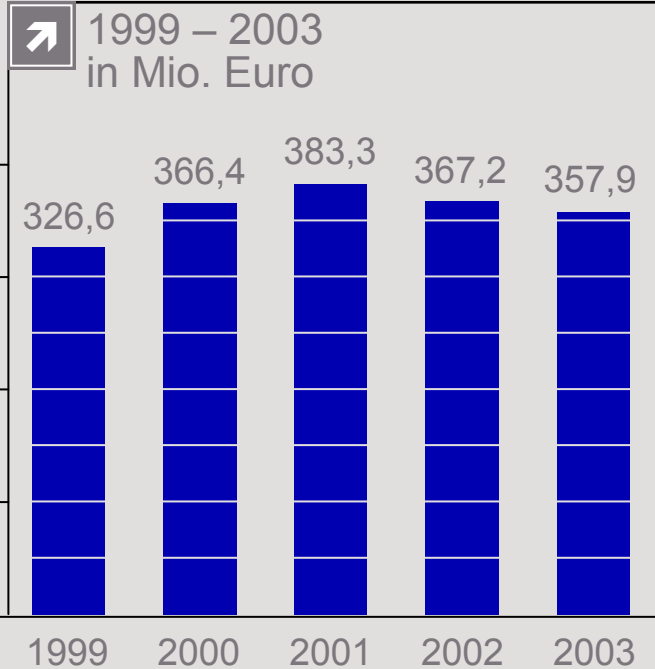
- Über 2.000 Produkte: designorientierte Büroausstattung und Accessoires
- In 5 Ländern vertreten
- Mitarbeiter (Vollzeit): 226

K+K America
Corporation

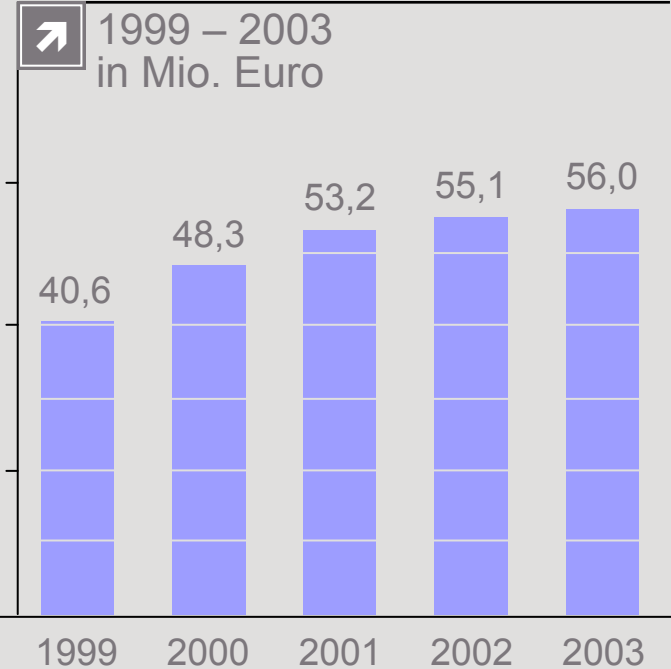
- Über 71.000 Produkte: Transport, Lager, Arbeitssicherheit, Verpackung, Food-service und Gastro
- In 3 Ländern vertreten
- Mitarbeiter (Vollzeit): 764

KAISER + KRAFT EUROPA: Hauptumsatzträger mit hoher Profitabilität

UMSATZ



EBITA

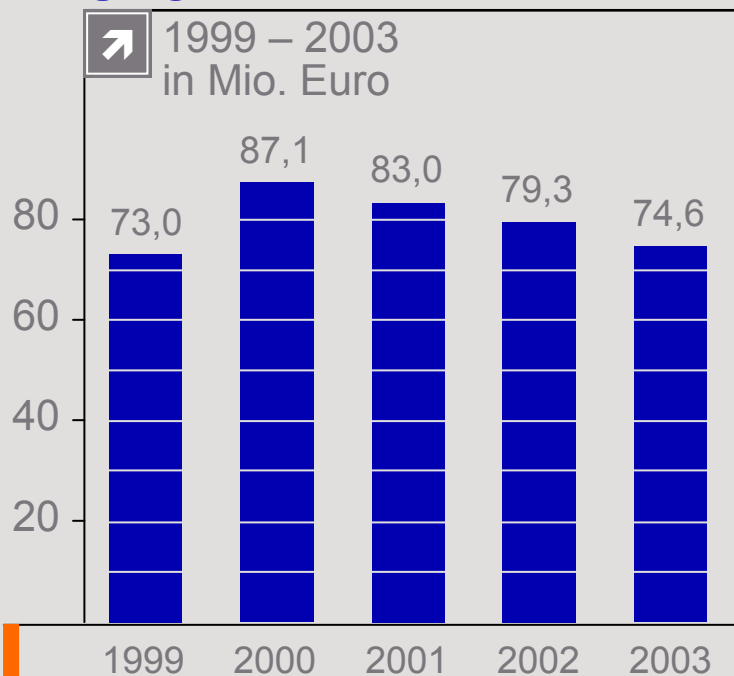


Marge

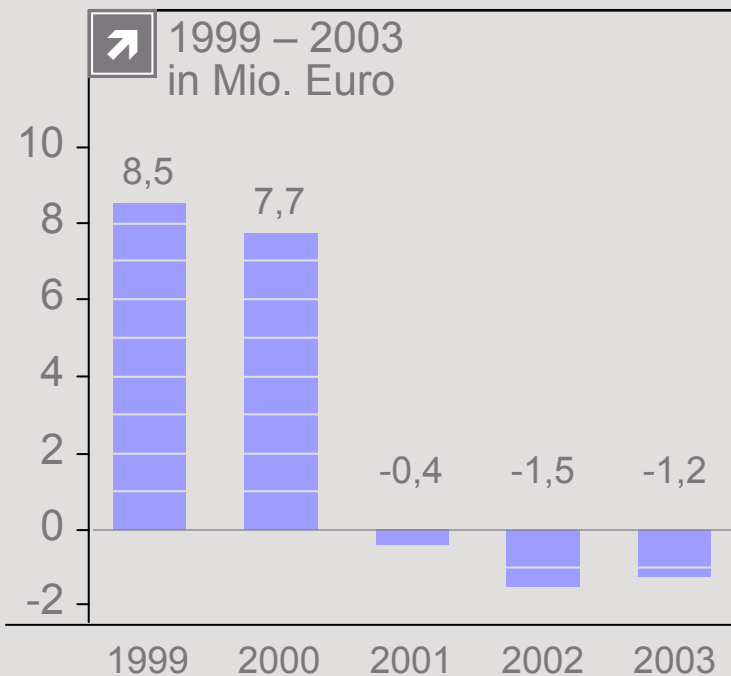
12,4% 13,2% 13,9% 15,0% 15,7%

Topdeq: Ergebnisentwicklung im Bereich der Erwartungen

UMSATZ



EBITA



Marge

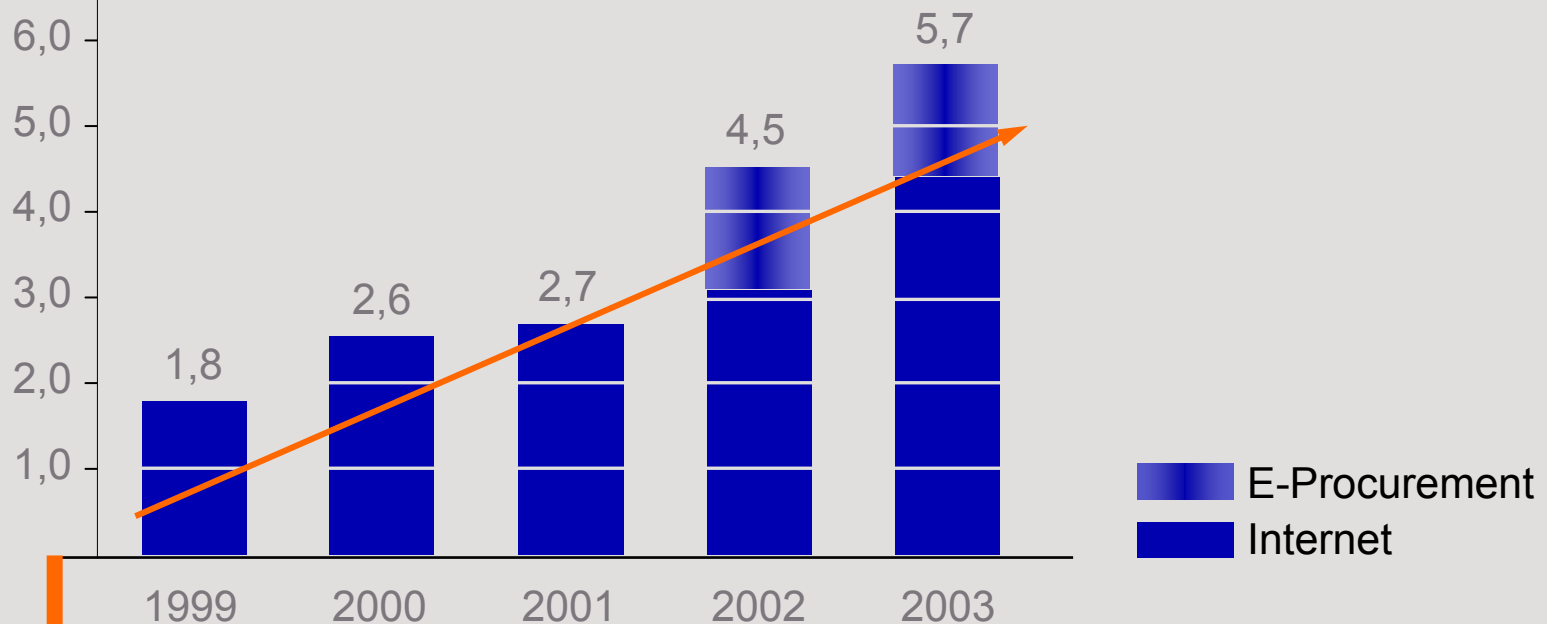
11,6% 8,8% -0,5% -1,9% -1,6%

E-Commerce: stetiger Ausbau des zusätzlichen Verkaufskanals

E-COMMERCE UMSATZ TAKKT

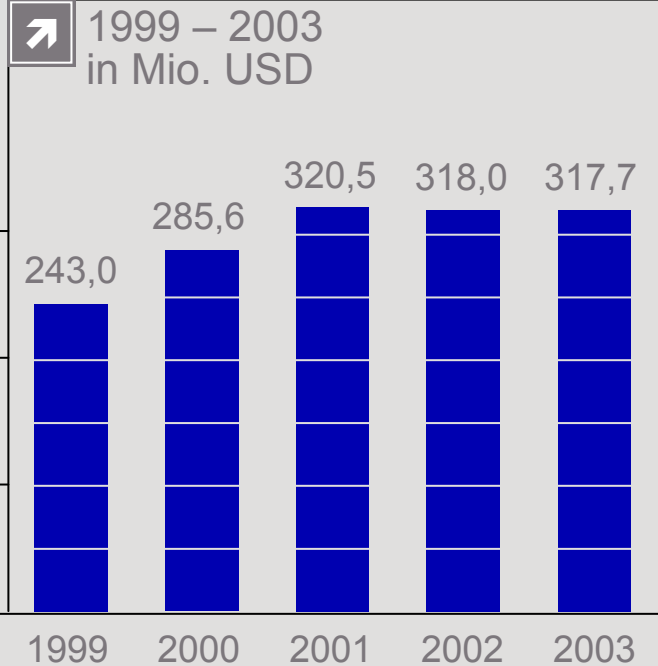


1999 – 2003
in Prozent vom Umsatz

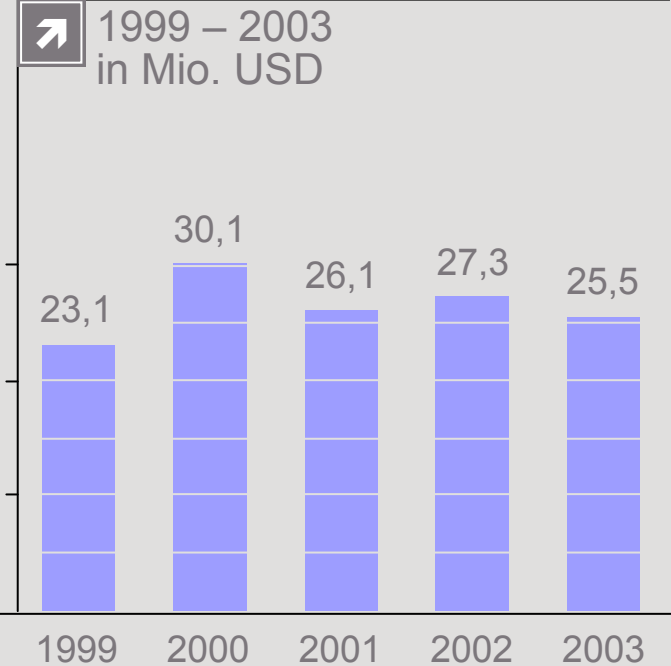


K + K America: in US-Dollar fast stabiler Umsatz

UMSATZ



EBITA



Marge

9,5% 10,6% 8,1% 8,6% 8,0%

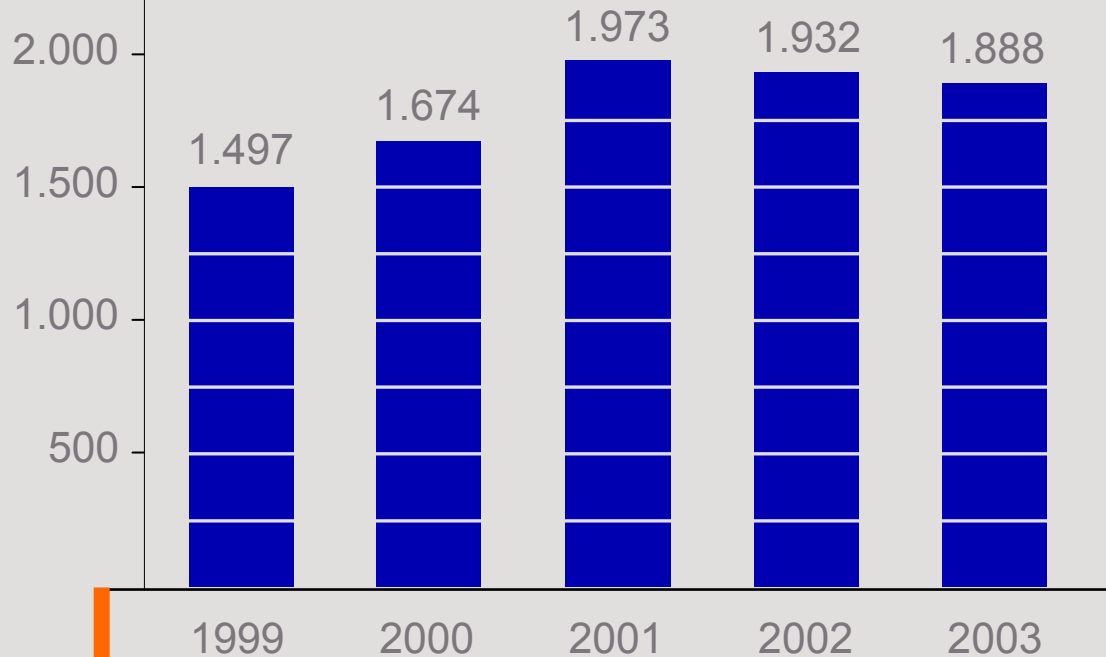
Mitarbeiter: Kapazitätsanpassung erfolgt

MITARBEITER



1999 – 2003

Ø Vollzeitbasis



- 31.12.2002: 1.914
- 31.12.2003: 1.860

Konzernbilanz: reduzierte Bilanzsumme und gestärkte Eigenkapitalquote



in Mio. Euro

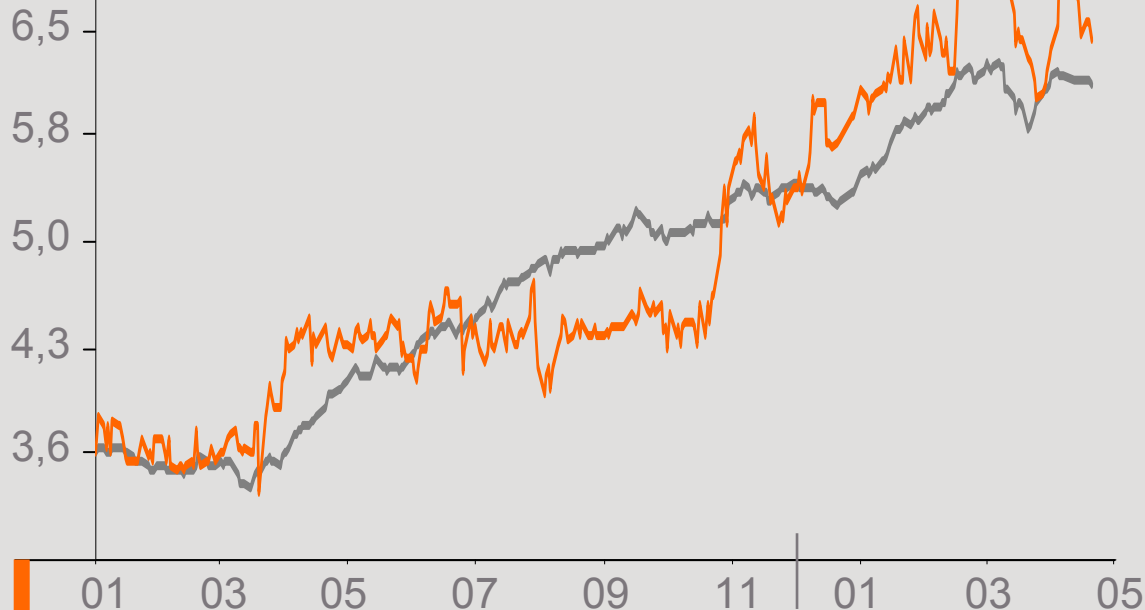
		Stand am 31.12.03	%	Stand am 31.12.02	%
AKTIVA					
Anlagevermögen		311,8	65,0	358,6	66,4
Umlaufvermögen		143,4	29,9	154,4	28,5
RAP / latente Steuern		24,7	5,1	27,4	5,1
		479,9	100,0	540,4	100,0
PASSIVA					
Eigenkapital		157,2	32,8	149,6	27,7
Minderheitenanteile		3,4	0,7	3,7	0,7
Rückstellungen		29,3	6,1	29,3	5,4
Verbindlichkeiten		290,0	60,4	357,8	66,2
		479,9	100,0	540,4	100,0

TAKKT Aktie: deutliche Kurssteigerung nach Wandlung

KURSENTWICKLUNG



in Euro
seit Januar 2003



- Prime Standard seit 01/01/2003
- 72,9 Millionen Aktien
- Marktkapitalisierung: ~ 470 Millionen Euro
- Aktionärsstruktur:
 - Free Float: 27,45 %
 - Franz Haniel & Cie. GmbH: 72,55 %

- TAKKT-Aktie
- SDAX (indiziert)

- Aktualisierte Entsprechenserklärung zum 31.12.2003

- Ausnahmen:
 - Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats
 - Individualisierte Offenlegung der Vorstands- und Aufsichtsratsgehälter

- Umfassende Informationen im Geschäftsbericht und auf unserer Website

Ausblick 2004: weitere Steigerung der Profitabilität in Q I/2004

UMSATZ

EBITA

ERG. N. ST.

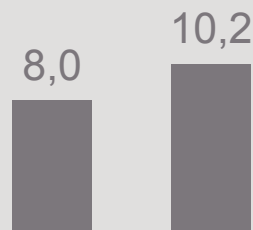
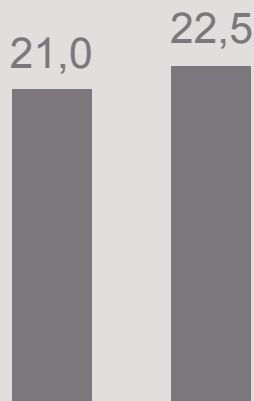
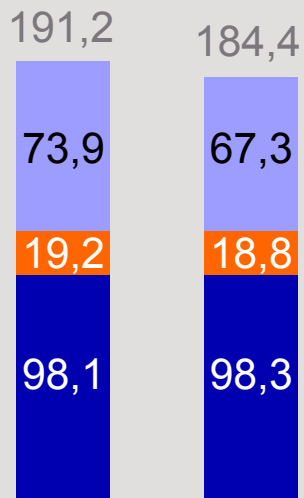


in Mio. Euro

- 3,6
+ 1,1*

+ 7,1

+ 27,5



Q1/03

Q1/04

Q1/03

Q1/04

Q1/03

Q1/04

11,0

12,2

4,2

5,5

Marge in %

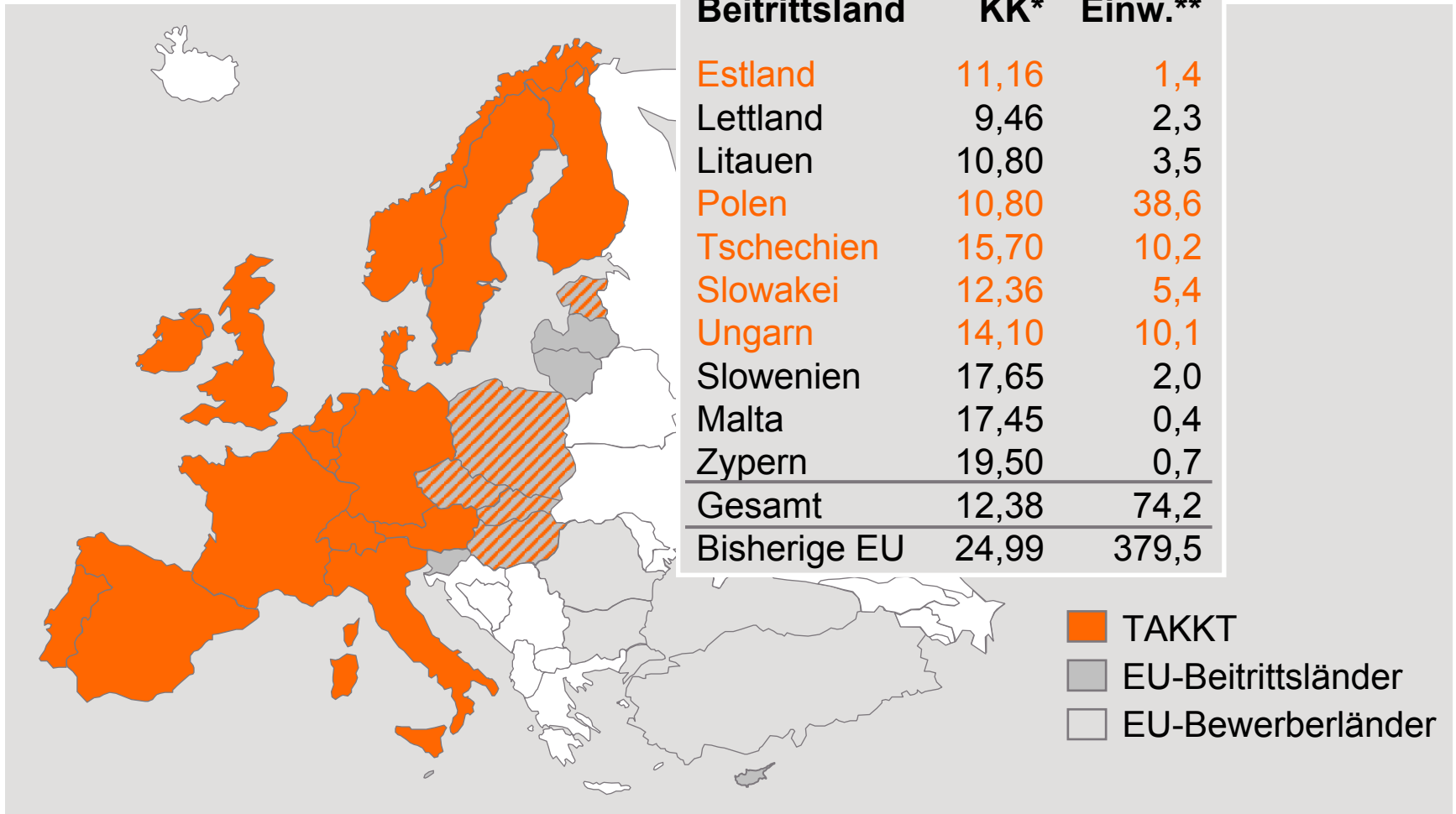
- Vorsichtig optimistisch für das Jahr 2004

- Fokus in 2004: Projekt „Perfect Service“ – weitere Verbesserung der
 - Prozesse
 - Werbemittel
 - Serviceleistungen
 - Angebote

- Ausbau der Marktpositionen
 - EU-Beitrittsländer (Germans Estland)
 - USA (Topdeq)
 - Kanada (Hubert)
 - Retail-Katalog (Hubert)
 - Japan (KAISER + KRAFT)

- Weitere Steigerung der Profitabilität (EBITA-Marge im Korridor 9 - 11 %)

Ausblick 2004: Ausbau der Marktposition (EU-Beitrittsländer)



Gute Gründe, in TAKKT zu investieren

Ausgewogenes
Risikoportfolio

- Produktdiversifikation
- Fragmentiertes Kunden- und Lieferantenportfolio
- Regionale Diversifikation

Nachhaltiges
Wachstumspotenzial

- Duplizierbares Systemgeschäft
- Eintritt in neue Märkte / Produktgruppen
- Expansion / Durchdringung etablierter Märkte

Hohe + stabile
Ertragskraft

- Stabile Rohertragsmarge
- Stabile EBITA Marge
- Hoher (Free-) Cashflow

